武穴文史资料

（第六辑）





中国人民政治协商会议武穴市委员会学习文史委员会编

武穴文史资料

（第六辑）

中国人民政治协商会议武穴市委员会学习文史委员会编

主　　编：朱葆和
副 主 编：刘剑桥
封面题字：夏灿明
装帧设计：郑沛成　苏勇南
摄　　影：田兴斌
责任校对：刘剑桥　郭友德
文字录入：郭丽萍　刘　佳
　　章　丽

武穴文史资料
第六辑

政协武穴市委员会学习文史委员会编

武穴市委机关文印中心承印
850×1168毫米　32开　印张　千字
2003年1月第一次印刷　　印数：2000册
鄂黄冈图内字[2003]1号

工本费：16元



中共武穴市委书记、
政协武穴市四届委员会
主席王楚平



中共武穴市委副书记、政协
武穴市四届委员会主席李至平



政协武穴市四届四次会议于二00二年元月二十八日在市影剧院隆重开幕，主席台上左起柴迎超、何松涛、伍光益、王楚平、李至平、戴国才、朱葆和



中共武穴市委副书记、市长陈楚珍，市委副书记、政协主席李至平，市委常委、市委办公室主任潘积华参加政协四届四次会议特邀组讨论



政协武穴市四届四次会议上新当选的副主席吴正春、叶雪萍为扶贫济困捐款



政协武穴市四届四次会议选举会场

编审委员会成员名单

顾　　问：李至平　何松涛　柴迎超
　　吴正春　叶雪萍　伍光益
　　戴国才

主　　任：朱葆和

副 主 任：（按姓氏笔划为序）
　　冯夕龙　刘剑桥　吕巨斌
　　吴立新　周友林

编　　委：（按姓氏笔划为序）
　　毛永超　冯夕龙　刘剑桥
　　吕巨斌　朱克俊　朱葆和
　　吴立新　陈李强　郑沛成
　　周友林　武灿幼

服发

挥政协

务的人

委员作

民服建

设用

李武平 二〇二二年十月

序

市政协副主席　何松涛

武穴从设县到建市，距今已有1400余年。这个千古文明之地，在漫长的历史长河中，曾几度沧桑，几度沉浮。她有唐时的鼎盛，宋代的兴旺，明清的发展，今日的辉煌！然而这一切，离不开历朝俊彦英杰的拼搏奋斗，更离不开历代劳动人民和各界人士的智慧创造！

武穴政协，年满4旬，换届更迭，历时九轮。40多年来，承前启后，继往开来，先后有数以千计的各界代表人士荣膺武穴政协委员。它荟萃一方名流、楷模和新秀，成为异彩纷呈、流光溢彩的人才库、智囊团。这支生机勃勃的社会主义民主政治的重要力量，在中共武穴市委的领导和市政府的支持下，认真履行政治协商、民主监督、参政议政的职能，风雨同舟、和衷共济、肝胆相照、建言献计，为武穴的振兴、繁荣、文明和进步作出了积极贡献，创造了许多有口皆碑的业绩，留下了一串又一串闪光的足迹。

值此中共十六大隆重召开之际，我们编辑出版《人物风流》一书奉献给社会。本书按照重点突出、今昔互补、兼顾各方的原则，从历届湖北省、黄冈市、武穴市（广济县）政协委员中，首批选择18位同志的事迹编纂而成。这些素材凝聚着他（她）们的精神风貌、高尚风格，融化成时

代的风光、多姿的彩云。我们欣喜地看到他(她)们当中有的人奋斗在乡村进行科技示范,成为带领群众致富的领头者;有的人领办创办企业,成为经济建设的开拓者;有的人利用一技之长,造福于民,成为社会主义精神文明的传播者;有的人在个私经济的舞台上大显身手,成为强市富民的建设者。他(她)们的事迹,从各个不同侧面再现了政协委员的风采,展现了武穴政协的历史轨迹和形象,昭示着她蓬勃的生命力。希望全市政协委员们都是像这18位同志一样,成为实现中共武穴市委、市政府提出建设“三城”、强市富民的勇敢实践者,和武穴73万人民一道,在各条战线上、各自的岗位上,为武穴的改革开放和经济发展再创辉煌!

以史为鉴,鉴往知来。它的问世不仅为统战研究和史学研究提供了易被人们遗忘的史实,也为爱国主义和社会主义教育提供了一本生动的辅导教材。这是一批宝贵的精神财富,并将为政协文史资料和地方文献的珍藏增光添彩。

学习文史委员会成员名单

主　任：刘剑桥

副主任：胡锦尧　吕巨斌

周友林　熊春生

成　员：张菊英　毛永超

吴春先　库炜国

施维丙

目　录

序……何松涛

一片冰心在玉壶

——记武穴市第一届政协副主席刘博 …… 毛承祥　陈保侯(1)

魂系桔农

——记湖北省第六、七届政协委员邓宏仁 …… 武灿幼(9)

从“杂货店主”到“光彩之星”

——记黄冈市第一、二届政协委员孔令轰……

…… 吕巨斌　张建军(17)

“钎夫”的爱

——记黄冈市第一届政协委员宁曙光 …… 朱金红(29)

播洒诚信　收获成功

——记黄冈市第二届政协委员陶太平 …… 张栋材(35)

在广电园地里辛勤耕耘

——记武穴市第一、二届政协常委华天 …… 毛丽霞(45)

一个高尚纯粹的人

——记武穴市第一、二届政协委员余济家……

…… 朱碧浩　杨小玲(52)

洒向人间都是爱

——记武穴市第一届政协委员吴碧海 …… 田建文(59)

为师范教育撑起一片亮丽天空

——记武穴市第一届政协委员张大若 …… 陈保侯(68)

能人·奇人·好人

——记武穴市第一、二届政协委员向才厚 …… 张建军(83)

海外交流的蓝丝带
——记武穴市第一、二届政协委员居曼娜 …… 刘寿真　冯京侯(94)
“钉都”顶梁柱
——记武穴市第三、四届政协委员陈定奇 …… 刘胜德(99)
立志他乡写风流
——记武穴市第四届政协委员何时发 …… 舒兆兴　张朗书(105)
不用扬鞭自奋蹄
——记武穴市第四届政协委员张增艳 …… 戴益民(113)
从山村走向世界
——记武穴市第四届政协委员吴佳兵 …… 程晋昌(119)
“环球”之梦
——记武穴市第四届政协委员朱华军 …… 朱克俊　蒋亚璋(126)
山高益豪志　常怀济世心
——记武穴市第四届政协常委惟森 …… 余　辉(132)
艺文片腋 …… 徐剑魂(137)
后　记 …… 编　者(187)

一片冰心在玉壶

——记武穴市第一届政协副主席刘博



刘博，湖北麻城人，1930年5月生。1949年6月考入湖北革命大学学习，同年8月调入中央军委工程学校学习。毕业后，分配到中央军委技术部任参谋。1952年调到海军司令部任保密员。1955年考入华中师范大学中文系学习。毕业后，先后在梅川中学和武穴师范任教。1987年被评为高级讲师，并被聘为校、市、地三级技术职称评委。1988年元月任武穴市第一届政协副主席，1992年离休。

执教30余载，他教书育人，杏坛生辉；任政协副主席三载，他参政议政，甘为公仆。对学生的爱，对人民的爱，贯穿始终。他以满腔的热情，为武穴市的经济和社会各项事业的发展积极建言献策，特别是为教育事业的发展作出了突出贡献！

教书育人　堪称表率

1960年，刘博同志以优异成绩毕业于华中师范大学中文系，分配到武穴，在梅川中学任教。1975年调入武穴师范。怀着对教育事业的无比忠诚和热爱，执教30多年

来,刘老师把自己的青春热血、智慧汗水全部倾注到他所教的每一位学生身上,精心培育他们成长成才。

给学生一碗水,老师自己必须有一桶水。从走上讲台的第一天起,刘博老师便牢记这句至理真言。他立足三尺讲台,深钻细研,刻苦修炼,博学广闻,几十年的丰厚教学经验使他教学技艺日臻完善,成为武穴乃至黄冈市教育界的名师。

刘博老师教学特色可用“心教”、“诗教”、“言教”、“身教”这“四教”来概述。

“心教”。刘博老师对待每一位学生如同对待自己的子女,给予无限的关爱。在他眼里,没有优生,也没有差生。平等地对待每一位学生,以平等的爱,用丰厚的学识,用赤诚的爱心,去教育,去感化,去培养他们,这是刘老师从教多年不变的准则。

朱奇斌是65届梅川中学学生,该生平素以调皮好闹事而闻名。记得1966年原湖北省省长张体学到梅川视察,小车在梅川区政府门口停放,调皮的朱奇斌怂恿并率领众生将小车推翻至沙河。此事惊动县委及区政府,上级部门曾以政治事件来调查,结果要开除朱奇斌。当时,刘博老师任朱奇斌班主任,刘老师早已发现此生脑瓜灵活,能说会唱,是可造之材,只不过没有引上正道而已。刘老师从一个人类灵魂工程师的角度,抱着挽救教育朱奇斌的想法,到区政府及教育局多方游说,用教师特有的真诚感化上级领导,免于朱奇斌开除处分。其后,刘老师多次找朱奇斌谈心,帮助他改掉不良习惯,并培养他树立

正确的人生观,发奋学习,立志成才。该生后考入华师,毕业后分到新疆军区歌舞团工作,后任团长。朱奇斌难忘刘博老师的培养之恩,在第一个教师节,创作《怀念我的老师》诗一首,在《新疆日报》上发表,并将报纸寄给刘博老师,附言:“师恩如海,终身难忘。”

“对待后进生,不能一棍子打死,要从他们身上寻找闪光点,精心引导,悉心教育,使他们终能有所作为。”朴实的话语闪现着刘老师的睿智。象朱奇斌一样,还有很多的学生,都在刘博老师的精心培育下成长,成为社会主义现代化建设的栋梁之材。

“诗教”。刘博老师是教语文的。他是华师大中文系老牌毕业生,丰厚的知识功底加之多年的修养锻造,使他对中国古典文学特别是“古诗”有深入的研究和独到的见解。他认为,古诗是中华民族最为宝贵的文化遗产之一,古人云,诗可以兴、观、群、怨,学习古诗,能陶冶情操,培养性情,增长学识,开阔视野。作为语文老师,应当有责任、有义务将这一文化瑰宝传承下一代。除在课堂上大讲特讲古诗外,他还利用班主任工作之便,每天在黑板上写一首古诗,并细心讲解,让学生领悟念记。为便于学生学习,同时加强教育的针对性和实效性,他将古诗分门别类,如:砺志篇,诗句有“粉身碎骨浑不怕,要留清白在人间”、“人生自古谁无死,留取丹青照汗青”等;勤俭篇,诗句有“谁知盘中餐,粒粒皆辛苦”等;求学篇,诗句有“少壮不努力,老大徒伤悲”、“明日复明日,明日何其多,我生待明日,万事成磋砣”、“莫等闲,白了少年头,空悲切”等。

除学诗之外，刘老师还动手写诗，并以身示教，教育学生写诗。

忆及当年学诗写诗情景，一位学生感慨地说："听刘老师讲诗，观刘老师吟诗，置身其中，充满诗情画意，真是一种高品位的文化享受。"受其影响，刘老师许多学生在古诗领域颇有研究，有的诗词创作水平达到一定高度，他们中许多人在杂志社当编辑，在大学当教授，都有当初"诗教"之功劳。富有特色的"诗教"为刘博老师独创，其潜移默化、教育感染之功效令学子们终身受用，终身难忘。

"言教"。作为语文教师，刘博老师对自己课堂语言要求非常严格，几尽达到苛刻的地步。30多年执教生涯，他一直遵循着这样的教学准则：课堂上言不乱发，手不乱写，言之成理，斥之有据。之所以这样，刘老师有自己的见解：教育是神圣的职业，课堂是严肃场所。三尺讲台如同舞台，教师在讲，学生在听，绝不能出现差错。作为教师，特别是语文教师，咱语言表达上，更应力求准确，切忌废话连篇，因为师之风范，乃学之楷模啊！

为避免课堂上少说废话，少出口误，刘老师在上课之前，精心备好每一堂课。上课之前，他都从头到尾，将所讲语言一字不漏地写在教案上，并诵背于心。翻开他的教案，每课时都是密密麻麻，重点地方还作圈点，累计起来逾万字，这也是刘老师当时在武穴乃至黄冈推行的"万字教案"。从中，可以看出刘老师对教学之严谨，也正因为如此，他的每一堂课，都深受学生欢迎，深受同事赞赏。

“身教”。课内严肃，课外活泼，这是刘老师教学遵循的又一准则。在课外，刘老师如同和蔼的师长、亲切的朋友，与学生们打成一片。他用自己的真切行动来教育影响每一位学生。他要求学生做到的，自己先做到。如：早自习不准迟到。作为班主任，刘老师自己每天在早起铃响前30分钟起床，站在学生寝室门口，铃声一响，便催学生起床。严冬酷暑，风雨无阻，刘老师一直这样坚持，直到年过半百依然如此。

一位当年他的学生回忆说：“我总难忘记，每每推开寝室窗门，刘老师站在寝室门口的身影，无论是萧瑟寒风，还是风雨交加，他都那样站立，他的身影是永远矗立在我心中的丰碑，不断催我闻鸡起舞，珍惜时光，刻苦求学，早日成才。参加工作多年来，我一直保持着早起的好习惯，并以此教育子女，认真过好自己的每一天。”其中，足见刘博老师的身教对其学生的教育影响是何等深远。

对待学生如此，对待同事也是如此。刘老师感觉到自己多年执教的教学经验，有必要传授给那些刚走上讲台的年轻教师。他关心培育青年教师的成长，手把手地教他们，众多青年教师在他的培养下，脱颖而出，成为骨干。青年教师邹瑜在他的关心指导下，业务上不断进步，后考取华师中文研究生课程进修班，在学校已是语文学科的教师骨干。

参政议政　甘当公仆

1988年元月，组织上任命刘博同志为武穴市第一届政协副主席。组织的关爱，人民的重托，使刘老师倍感肩上责任的沉重。刚开始，刘老师还有些不适应，但在心底他认准一个道理：教书也好，当政协副主席也好，都是为人民服务，为祖国社会主义现代化建设服务！只要自己关怀人民利益，甘为人民公仆，全心全意为武穴市人民办实事，办好事，为武穴市的教育事业发展作出应有的贡献，自己便问心无愧！

刘老师是这样想的，更是这样做的。

1980年，武穴师范因校园狭小、设备陈旧而与省重点中师擦肩而过，作为武穴师范的一名老教师，刘博同志看在眼里，急在心头。

1988年，原省教委作出了对全省中师布局与结构调整的决定，决定指出，全省35所中师将由“规模数量型”向“质量效益型”转轨，这意味着部分办学未达到标准的中师将淘汰出局。一时间，百舸争流，千帆竞发，全省中师开展了一场激烈的竞争角逐。

形势逼人。身为政协副主席的刘博同志再也坐不住了，他同武穴师范领导商议，武穴师范如若再不迁建，无异于坐以待毙。1988年，在政协常委会议上，刘博同志提交了一份《关于搬迁扩建新武师》的建议案。不仅如此，刘博同志还多次在政协主席会议上，在市委、市政府有关会议上向领导们作详细介绍，解释搬迁扩建新武师的必要性和可行性。其时，武穴师范党委书记曹菊松和身为政协委员的校长张大若等一批同志也多次向“市四大家”

领导反映情况,争理解,争重视,争支持。经多方努力,搬迁扩建新武师建议得到市“四大家”领导的高度重视。1992年,市委、市政府作出了正式搬迁的决定,并将该项工程定为“市长工程”,提出“一保师范,二保吃饭(保财政供给人员工资),三年建成”的口号。如今,新武师已经建成,占地238亩,建筑面积达6.4万平方米,拥有行政楼、实验楼、教学楼、艺术楼、大礼堂、逸夫图书馆、师生宿舍等20多栋现代化建筑以及标准化田径运动场,是一座面向21世纪的现代化师范学校。

武师迁建成功,吸引了全国各地无数参观者,为武穴市创造了良好的社会形象和办学效益。在1997年底至1998年初全省中师办学水平评估中,武师以96.05分的高分名列全省35所中师前茅。2000年,武穴师范被省教育厅确定为保留的16所重点中师之一;2001年,武穴师范正式被省教育厅确定为21世纪小学教师培养基地,批准兴办“3+2”分段制高等师范教育,从而实现了由中师到高师的历史性跨越。原国家教委师范司司长金长泽视察学校后,称赞学校是“华中大地一颗明珠,师范学校建设楷模”。师范建设,功在当代,利在千秋。从破桌烂椅到师范明珠,武师的变迁,无不凝聚着刘博同志的心血、智慧和汗水。

作为政协副主席,刘博同志关注社会,积极参政议政,提出了许多有益的意见和建议。如:武师附小地处城区闹市,人流车辆众多,师生上学、放学极为不便,严重影响交通安全。当得知其他政协委员、政协主席们积极建

议在附小门前修一座人行天桥时，他极力赞同，并在议案上认真附议。最终天桥建成，为武穴人民办了一件大好事。

在1988－1991年任政协副主席期间，刘博同志忠心耿耿，致力于搞好党群关系，倾心于武穴市教育事业的发展，全心全意为人民服务，在政协委员及全市教育界留下了极好的口碑。

作为教师，刘博同志教书育人，精益求精，堪称一代师表，令人敬佩。作为政协副主席，刘博同志大公无私，执政为民，堪称人民好公仆，令人赞服。“一片冰心在玉壶”，刘博同志正是用这诗化的情意撰写着他对党、对人民、对教育事业的忠诚和厚爱！

（撰稿人：陈保侯）

魂系桔农

——记湖北省第六、七届政协委员邓宏仁



邓宏仁，湖北武汉市人。

为普及农业科学技术，她来到武穴；

为让桔农脱贫致富，她扎根武穴；

为使武穴柑桔丰产丰收，万里飘香，她几十年风雨兼程、呕心沥血、无私奉献，她，就是省六、七届政协委员、高级农艺师。

金秋季节，硕果飘香。桔农们满怀丰收的喜悦，采摘着一筐筐、一担担甘甜鲜美的蜜桔，他们一边品尝着丰收的果实，一边忆起了让己丰收的“掘井人”邓大姐。

邓宏仁在武穴从事柑桔生产技术的指导和研究工作30多年，跑遍了武穴山山水水，踏遍了全市的沟沟壑壑。在她的帮助下，15个桔园“起死回生”，1000多户桔农脱贫致富。她的事迹先后在《湖北日报》、湖北电视台等新闻媒体上广为传颂，她的名字被载入《华农大风采录》、《中国专家大辞典》和《21世纪人才库》等精典巨著。

为事业，她选择了农村

邓宏仁出生在武汉市的一个知识分子家庭,1962 年毕业于华中农学院园艺系。当时,她完全有条件留在繁华的武汉市区,父亲是湖北省很有名气的农业专家,学校也曾有过分配她到省农业厅工作的意向。为了开拓自己的事业,为了实现把科学技术奉献给广大农民的愿望,邓宏仁毅然只身来到远离家乡的鄂东农村武穴,那年,她 23 岁,风华正茂。

来到武穴后,她一头扎进穷山僻壤的张秀九村,一蹲就是三年,使张秀九村柑桔三年三大步,产量由 8 万斤上升到 11 万斤,年终分配,贫穷的山村第一次出现了存款户。正当邓宏仁准备甩开膀子大干一场的时候,那场史无前例的“大革命”把她“革”到了县“五七”干校。直到 1981 年,科学的春天终于来到了,她重新走上岗位,并担任农业局特产股股长,继而又光荣地加入了中国共产党。

当然,对她来说,想的并不是当官,而是那些被延误了十年的桔园。

她几乎成了一个“桔迷”,下乡一去就是三五天。几年来,她靠 一部自行车,一双腿,跑遍了全县 42 个乡,主办了 50 余期柑桔培训班,辅导柑桔保花保果综合技能,获得湖北省农业技术推广奖。在她的帮助下,有 15 个桔园“起死回生”,40 多户桔农开始走上致富之路。

在她联系的众多桔农中,有一户名叫袁凤娥、樊花容、范桃容的三妯娌。1984 年,三妯娌毛遂自荐承包了村里的 10 亩桔园,由于不懂技术,不善管理,结果桔树大多

成了无果树、少花树和多花弱树，当年只收了 1000 斤，1985 年也只收了四五千斤。

1986 年春，正当妯娌三个急得团团转，不知如何是好的时候，邓宏仁来到了这里进行柑桔指导，她顾不上休息，就让三妯娌带她去桔园，仔细检查后，她认定那些病树是施肥、摘心打顶、病虫防治没有掌握好，她把三妯娌叫到树下针对不同树况，边看边讲，直到一一交待完毕才离去。从此，三天两头就可在三妯娌的桔园里见到邓宏仁的身影。

三个月后，奇迹发生了，三妯娌的桔园里少花旺树保住了果子，多花弱树提高了座果率。于是柑桔大师邓宏仁的名字越传越远，四乡八邻的桔农都跑来请她去指导，她出了这个村又到那个村，常常是晚上回到家里就瘫在床上爬不起来。

金秋季节，累累硕果挂满了枝头。许多桔农向她报喜，表示由衷的感谢，三妯娌的桔园也获得丰收。袁凤娥兴奋地告诉她："邓大姐，今年桔子收了 1 万 3 千多斤，收入近 9 千元，除了上交，我妯娌三个一人分得 1800 多元呢，这要感谢你的精心指导。"邓宏仁说："这是我应尽的义务"。

为柑桔，她舍弃了小家

邓宏仁是一个八口之家的主妇，上有高龄的婆母，下有不满周岁的儿子，丈夫在市畜牧局工作。论家务事，的

确是够忙的，每当谈论起她的家庭，她惭愧地说："我算不上一个孝顺的媳妇、贤慧的妻子、称职的母亲。"然而她对事业的爱却十分执着。

1986年6月的一天，她刚在余川农校办完柑桔技术培训班，准备到蚂蚁河村点上作技术指导，突然接到家里打来的电话：大儿子得了急性肝炎，丈夫到武汉出差去了。当她急急忙忙赶回家的时候，儿子已经趟在医院的病床上，她看着消瘦的儿子，心中一阵内疚，她想多陪儿子一会儿，但又忘不了那正处于保果关键时刻的柑桔，一想到那些眼巴巴望穿双眼的农户人和大片大片的柑桔，她还是依依不舍地走了。

有一次，高中毕业在家待业几个月的女儿看着难得在家呆上一会儿的妈妈说："妈妈，你爱桔子、爱桔农，胜过爱自己的儿女。桔农来找，你可以不吃；儿女的事，你一点也不问。"听着女儿的数落，她的心又一次颤抖了，她的确没有问儿女多少事。第一个孩子出生28天，就被送往武汉的母亲抚养。儿子和女儿读书时，她在学校发的家长对子女辅导情况表上，只能写上："孩子父母都是从事基层农牧事业的工作者，长期在外，孩子读书只能靠老师费心。"

那年丈夫患了重病，当丈夫躺在床上呕吐难受得直哼哼的时候，她正在梅川区石步乡的几个村里办高标准示范园，正一个坑一个坑地牵线打点，一个点一个点地勘察设计。直到丈夫病好了，她也没能回家照料一次，她心里也不好受呀，她何尝不想给丈夫和儿女们更多的温暖

和爱？对几个孩子，她也感到欠了很多，那次大儿子脚摔成骨折，丈夫出差了，婆母又正好在汉口，她自己又要去余川农校办柑桔培训班，只好请同事送儿子到医院，在医院里还是儿子自己拖着骨折的腿照料自己。是的，她给家庭的太少了。

一个深秋的夜晚，孩子们在和妈妈“算总帐”，言语里对母亲顾了桔子忘了家不无抱怨，对此，邓宏仁当然只能洗耳恭听，等孩子们说完了，她沉思良久，拿起一个桔子，深情地说：“你们知道这桔子吗？它浑身都是宝啊，桔肉、桔汁可以食用，补充身体营养，对老年人和心血管患者更为适宜；桔皮、桔珠可以入药，有消胀止痛的作用，”她侃侃而谈，就象是在上一次柑桔辅导课，使孩子们也渐渐听得入迷。

为群众，她奉献了技术和爱心

在邓宏仁的心目中，想得更多的是如何使柑桔丰收，使桔农致富，至于自己该得一点什么，她从没有想过。1987年，国家出台了科技人员停薪留职、下乡承包的有关规定，当时就有人动员她合伙承包桔园，只要她进行技术指导，保证她成为万元户。但她说，我的知识和技术属于人民，我要用它来使更多的人致富。多年来，她一直义务服务上门，无偿地奉献自己的知识，坚持在市内农村办点十多个，帮助了一批又一批桔农致富。

她举办柑桔培训班，从不收一分钱培训费。为了使

桔农的丰收得到保证，她曾把自己准备添置家具的300元钱资助桔农蔡才松购买化肥，她还自己掏钱向桔农邮寄自编的柑桔技术资料数百份。有的人认为邓宏仁家发财了，但到过邓宏仁家的桔农，都不敢想象引导他们翻身致富的邓主任竟是如此清贫。

邓宏仁退休后，很多桔农想请她作技术指导，但大家有“四怕”：一怕打搅她晚年生活；二怕邓老师名气大请不到；三怕她要很高的技术指导费；四怕她保守，不把增产技术传授出来。但大家一接触，发现邓老师有四大特点，以前的种种担心全是多余：一是闲不住，特别是退休后，不跟桔农打交道，心里像丢了什么似的；二是没有架子，有请必到；三是热情，不管什么人，哪怕桔农一脚泥水到家里找，她都很热情的接待，有问必答；四是技术不保守，只要农民需要的技术，她都像竹筒里倒豆子，全部倒出来。李顶武村的余贞元栽了1.7亩桔子，好几年都不能丰产，他慕名找到邓宏仁，邓宏仁将“看树施肥”、“花前修剪”、“抹芽控梢”、“综合防治病虫”、“秋季翻地促花”等技术传授给他，当年产桔4000公斤。朱奇武村朱孝德栽了1.7亩桔树，几年来很少结果，邓宏仁将“旺树环割促花保花”、“幼树早结丰产”、“低产园改造”等经验技术传授给他后，头一年就收获桔子4900公斤。邓宏仁行程几千公里，磨破布鞋几十双，先后办培训班12期，无偿为1200人次讲授柑桔知识，为8个乡镇23个村的桔农免费提供技术咨询、指导，并且每月一趟跟踪服务。在她的帮助下，武穴市桔园产量不断增加，70多户桔农脱贫致富。在桔

农中流行一句话:请来了邓老师就是接来了“财神”。

工作几十年,武穴桔农没有不认识邓宏仁的,大家都知道她有一副热心肠,亲切地称她“老大姐”。1997 年,武穴的柑桔大丰产,桔子卖不出价钱,桔农心急如焚。石佛寺镇的桔贩跟桔农们商量:找老大姐去,看她有没有办法。邓宏仁通过南昌、合肥、麻城等地老同学关系,帮助桔农销售柑桔几十万公斤,而自己没有收取一分钱的中介费。黄梅县大河镇四祖村一组农民邓龙桥,家里十分贫穷,有一次,他怀着试试看的心理给邓宏仁写了一封信,说他有一块荒山,不知栽什么果树好。邓宏仁立即给她回了一封信,写上了自己的建议。建议他搭塑料大棚育点桔子苗,但他又缺买竹子的资金,邓宏仁又给了他 500 元钱,硬是帮助邓龙桥一家办起了桔园,摆脱了贫困。现在,连黄梅县的许多桔农还没有忘记武穴这位热情善良的“老大姐”。

为信念,她积极参政议政

邓宏仁 1984 年被协商为原广济县政协委员,1988 年调任市农委副主任。省第六、七届政协委员,在全国第六届妇代会上,还被选为执行委员会委员。1989 年 11 月,邓宏仁同志光荣地出席了全国妇女执行委员会第五次会议,受到了江泽民、乔石、宋平等党和国家领导人的亲切接见。政治荣誉多了,社会职务多了,邓宏仁的工作也多了,担子更重了。但不论有多忙,她都没有忘记自己是一

名政协委员。

当年,“六·四”动乱的风波波及到武穴后,一时间,谣言纷纷,人心惶惶,但邓宏仁始终坚信:共产党是摧不垮的,社会主义共和国是推不翻的。她仍然同往常一样,坚持下乡指导桔柑生产。在桔园里,有时也听到一些桔农的议论,这时候,她常常给桔农算经济帐,讲改革开放给每个家庭带来的巨大变化,使每个桔农都感觉到我们党的伟大,改革的伟大,更加坚定地团结在党中央的周围。

她不忘参政议政的职责,每次省政协全会之前,她都要作大量的调查。省政协六届三次全会曾就她提出的如何强化农业、狠抓粮食生产、发展多种经济、整顿社会治安等意见和建议专门编写了一份简报,对她的发言予以高度重视。

如今,邓宏仁虽已退休在家,却经常惦记着武穴的柑桔发展,惦记着桔农的生活,隔三差五地下乡走走,看看她亲手培植的桔园,她要把自己丰富的知识、精湛的技艺、博大的爱心传播到武穴的每一个乡村,每一户桔农,让千万个桔农丰产丰收,让武穴大地处处洋溢着柑桔的芳香。

(撰稿人:武灿幼)

从“杂货店主”到“光彩之星”

——记黄冈市第一、二届政协委员孔令轰



孔令轰，1945 年 8 月生于武穴市。1980 年开始从事农副产品长途贩运。1985 年—1987 年与原县水产公司联营，任私方法人代表。1988—1990 年受聘为市珍珠联运公司综合批发部主任。1990 年后，创办三德经营部、三德酒家、武穴市绿色调味食品厂，并扩大八户塘干杂货经营点。其间被选为黄冈市首届政协委员、工商联执(常)委，武穴市四届政协常委，黄冈市第二届政协委员，工商联执(常)委，并担任市个协港口协会主任。

都说名如其人，这话对他而言，绝对是恰如其分。几次工作接触，他给我们留下了极深的印象：个性张扬，热情豪爽，朴实无华又不乏机敏睿智，从善如流更嫉恶如仇……

在外人眼里，他也许是一个被光环环绕的人：武穴市三届政协委员、四届政协常委，市工商联常委，黄冈市首届政协委员，工商联执委；他所创办经营的企业，多次被评为武穴市十佳民营企业，黄冈市明星私营企业、光彩之

星，省优秀民营企业……

他就是孔令轰，一个会做生意的人，一个经常解囊助人的人。受能力所限，我们无法尽述他由农家子弟到政协常委的传奇人生，只能沿着他奋斗的足迹，去追寻他从“杂货店主”到“光彩之星”的打拼之旅。

穷则思变，艰苦创业：接过妻子手中的 23 元钱，我感到鼻子发酸，胸口发热，眼睛发亮……

那是 1980 年的早春，大地微微暖气吹。

三十五岁的农家子弟孔令轰，和许多勤扒苦做的乡里邻居一样，日出而作，日入而息，耕田锄地混个肚儿圆，养猪种菜换点零花钱。然而，生活给他的总有太多的尴尬和无奈，家住城郊，无处不在的城乡差别姑且不提，每次挑菜进城，特别是逢年遇节，本指望物有所值，汗莫白流，可一进菜场，总让人哭笑不得，尽管“资本主义尾巴”不割了，拿白眼看他的城 里人也不多，但活生生的现实无法改变，满地萝卜白菜“压断了街”，人家想要的自己又“变不出来”。在一次次与买主讨价还价过后，孔令轰都有一种男人的自尊被当街甩卖的感觉。回想离家时妻儿倚门相望，略带菜色的脸上满含期盼，委屈的、郁闷的、不服气的情绪就占据了他的心胸，让他百感交集，难以自持。

此时，改革开放对武穴来说，还只是新闻媒体的一个宣传词汇，人们茶余饭后的一个热门话题。然而，就象报

春花在雪中吐了蕊,总能引来严冬过后的第一声春雷。

又是一个卖菜归来的乍暖还寒之夜,孔令轰堆好卖剩的菜,洗尽脚上的泥,开始了与家人的"灯下恳谈":树挪死,人挪活,总得想个别的法子,改变现在过的日子。

上街做生意!伴着劣质烟叶刺鼻的气雾,孔令轰吐出了这句在心中压抑已久的设想。他的脾气性格家人十分清楚,一旦决定了的事,其他人的意见往往只能"仅供参考",何况追求幸福生活也是人之常情。

妻子还是犹豫不决,欲言又止,她的担心并非多余,一则做生意要本钱,要"生意经",可全家人祖祖辈辈面朝黄土背朝天,最大的"生意"也不过一担菜,而且家里除了发裂的墙壁就是缸中的清水,生意怎么做?本钱哪里来?二则男人心眼太实,勤而不奸,万一受人骗怎么办?身体累垮了怎么办?

妻子的担心孔令轰也不是不知道,为了安慰家人,他说,一口吃不成胖子,咱就从小打小闹开始,既不伤本又不伤身 ,么样?

妻子只好噙着眼泪,进房去翻箱倒柜,然后满脸通红地拿出全家的"积蓄"——人民币 23 元整。

"接过妻子手中的 23 元钱,我感到鼻子发酸,胸口发热,还有些说不清的兴奋,眼睛都发亮了。"追忆那段历史,孔令轰至今还唏嘘不已。

万事开头难,怎么让这浸着汗水的 23 元钱下出崽来,很伤孔令轰的脑筋。经人帮忙介绍,他揣着全部家当底,钻进了江西南部山区,住在熟人的朋友家。白天,他同主

人一家在山中料理农活;夜里,主人带着他挨家挨户收购干辣椒。不到一个 星期,周围的人都知道湖北广济来了个收干货的,而且能干活,肯吃苦,说话客气,价钱也算公道。

出门一趟,交了不少朋友,几天辛苦,总算有了回报。山里人的厚道热情,让孔令轰感激不已,可又有些犯了难,由于囊中羞涩,他根本"吃不了"那么多货。还是那些山里人,让他再一次感激不已,他们说,辣椒你拿回去,下次记得带钱来就成。

收到干货,只能算成功了一半。他把辣椒送到武汉,又开始新的"感情投资"。凭着一张不敢掺假的"弥勒脸"和一包不敢随便动用的"带咀烟",他穿梭于武汉三镇一个个农贸市场,拜访一家家门市部,拿出一袋袋干辣椒,然后就盯着业务员手中的算盘珠子出神。

第一天,他赚了两块二毛。夜里,躺在武汉港候船室的长椅上,这两块多钱就一直被他捏在手心里。几天后,辣椒全部出手,一结帐,孔令轰象孩子一样跳了起来,刨去投资和欠款,这笔"生意"纯赚近 40 元钱。

钱是赚了,孔令轰也黑了,瘦了,一连十多天,他没有吃过一餐正点饭,没有睡过一夜安稳觉。这些,他都没有告诉家人,潜意识里,他还"自我表扬",能让孩子们高兴,吃点苦,也值!

初战告捷,鼓舞了孔令轰的"斗志",也为今后的发展奠定了根基。寒来暑往,三年过去了,靠着一次次的小打小闹,一趟趟的长途奔波,一分分的省吃俭用,孔令轰攒

下了一笔笔"脚力钱"。他决定完成一项自己的"人生创举",就是扒掉家里祖传三代的低矮破屋,建成一座占地270多平方米的二层小洋楼。!

背后有了稳固的家,孔令轰信心更足 ,勇气更大。1983年,孔令轰已在同行中崭露头角,并且引起了国营公司的关注。于是,就有了两次孔令轰认为并不成功的合作:一次是1985年—1987年,他与县水产公司联营,任私方法人代表;一次是1988年—1990年,他受聘为市珍珠联运公司综合批发部主任。

联营有联营的好处,"当官"有"当官"的妙处,可这些在孔令轰看来,与其说是让他更好地施展才华,倒不如说是叫他"带着脚镣跳舞"。1990年5月18日,"忍无可忍"的孔令轰再一次作出决定,主任不当了,进城创办"三德干杂货经营部"。

经营部地处河街,不属闹市,门脸也不大,但在孔令轰眼中,这就是他干事业的考试卷,男子汉的宣言书。要知道,此时的中国,"姓社"与"姓资"的争论正激战犹酣。

认准的事,说什么也要干下去。尽管只读过几年书,但孔令轰对政治、政策的关心,却超乎寻常。读报中,他隐约感到"个体户的春天"来了。于是,1992年,他又在城区八户塘农贸市场增设了一个干杂货经营摊点,还开了一家"三德酒家"。"凑巧"的是,就在他的摊点开张之时,"春天的故事"刚刚在中国的南海边上演。

生意做大了,良心不能黑,这是孔令轰的人生信条。有一年春节前夕,儿子从山西进回1300件蜜枣,不料其中

100多箱有质量问题。几个农村来的批发户说:“咱乡下人没有城里那么多讲究,你就降点价批给我们算了”。

这句话让孔令轰大为光火,他有些失态地吼道:“乡下人怎么啦?你要关照我的生意,我谢您,你要唬弄自己的乡里乡亲,我可看不起你。”儿子与厂家联系退货,对方不同意,他二话没说,全部搬上环卫部门的垃圾车——开车师傅挺纳闷,8000多块钱打了水漂眉头都不皱一下,这人可真“舍得己”。

几年中,他先后自行销毁残次海带、葡萄干等30余种,价值在4万元上下。他有他的道理,不坑、不骗,不遭人怨,饭吃得香,睡觉都安稳踏实。

居安思危,仗义执言:当好一名称职的政协委员,我的理解就是要多说实话,会献良策,敢建诤言……

孔令轰的店从无到有、从小到大、从少到多,一步步“发”了。“发”了的孔令轰不发“泡”,仍然把勤劳守信、遵纪守法作为自己的“镇店之宝”,须臾不敢僭越。他是全省“二五”普法先进个人,从1994年开始,他连续6年被评为市劳动模范。同时,还被个体私营业主推举为黄冈、武穴两级总商会常务理事、工商联执(常)委和武穴市商会副会长、个体私营经济协会港口分会会长。

更让孔令轰感到意外的是,1994年后,他先后被选为黄冈市政协委员,武穴市三届政协委员、四届政协常委。

有人开玩笑,说孔令轰天生是当"官"的料,孔令轰对此置之一笑,他说,当好一名合格的政协委员,就是要多说实话,会献良策,敢建诤言。

黄冈市政协委员中,孔令轰敢放"炮"是出了名的。1998年首届政协会上,他就针对政府工作报告中个私经济发展一个内容,以讨论发言、提案等方式,提出了十几条意见和建议。特别是关于推进县域经济民营化的分析细致入微,切中要害,几次被会务组简报刊登,还有两次作为热门话题,接受《黄冈日报》记者的专访。

在武穴市政协会上,他更是大声疾呼,武穴过去是"三省七县通衢",商家云集之地。如今信息畅通,交通发达,我们的区位优势在弱化。居安思危,武穴要与周边抗衡,发展工业企业、民营经济是当务之急。要制止"三乱",发展个私经济;疏通渠道,减少税源流失;严格执行农村电价收费标准;保护农副产品加工业发展……他的提案来自一线,发自肺腑,几乎每次一提出,就受人关注,并被评为优秀提案。

去年,他的一项关于"整治经济环境,改进工作作风"提案,引起了市委、市政府的高度重视。迅速在全市行政执法部门中开展了以"整治经济环境,整顿行业风气"为重点的"两整"活动,取消了30多个违反政策的收费项目,取消了16个非法收费单位,处理了20多名违法违纪人员。随后,全市实行了个私经营户一卡收税(费)制度,经营者交钱明白了,纳税放心了,无不竖起大拇指,"老孔这一炮,放得好!"

在孔令轰看来，参政议政，仗义执言，关键是要在行动上执行党的方针政策，思想上与各级党委保持一致。2001年初，武穴市委、市政府提出，“十五”期间，要着力建设高新技术医药城、特色食品产业城、山水园林旅游城，就深得他的理解和支持。他与自己的好朋友、市委书记王楚平谈心时，对建设特色食品产业城如何抓好农业结构调整、培植龙头企业、促进产品流通提出了自己的想法。王书记认真听取了他的建议，还亲自安排他在全市农业结构调整大会上发言。

上主席台讲话，孔令轰并不陌生。这次他刚一坐定，面对台下一双双真诚的目光，就有一种好好“轰”一炮的欲望，当着开会的市里和部门领导，他一个个点名提要求：

“一、市委、市政府要认真解决好个私经济发展‘场地一大难，收费一大愁，安全一大忧’等突出问题，培育出农副产品专业批发市场。政法部门要切实为个私经济排忧解难，保驾护航；

二、农口各局和科技部门要多从外地引进良种，加速我市农副产品品种改良，与种养大户挂钩，真正把科技送下乡；

三、电力、信贷部门要积极扶持种养大户、加工大户、营销大户，解决他们的燃眉之急；

四、各级领导要高度重视‘假国营、假集体’问题，坚决杜绝偷漏税费行为，切实让个私业主在税费公平的条件下公平竞争。”

他的一番讲话,几次被掌声打断。而少数单位的负责人,却有些坐不住了。

说到不如做到,要做就做最好。会后,孔令轰马不停蹄奔赴北京、四川、山东等地,向北京大学、清华大学、北京农科院食品研究所取经,从成都、上海、青岛等地购回豆制品加工机械。并拿出资金,招来人员 ,租赁吴谷英村场地办加工厂,创办了绿色调味食品厂,专门从事红薯、绿豆、玉米、淀粉、粉丝加工。当年投产,当年见效:一年中,他的加工厂加工大米 15 万斤,豆类 30 万斤,薯类 20 万斤。

如今,孔令轰每年生产豆制品 40 万斤,消化豆类 50 万斤;生产红薯丝 20 万斤,消化薯类 200 万斤;生产五香米粉 15 万斤,消化稻谷 20 多万斤,折合耕地面积近 2000 亩,安置劳力 30 余人。产品除占据市内市场,还销往安徽宿松、江西瑞昌和黄石、阳新等地。

致富思源,回报社会:有时金钱也许能够体现人生价值,但我更看重亲友之爱、家乡之情、社会之责……

2001 年 10 月底,《公民道德建设实施纲要》在全国颁布。孔令轰奔走相告,当起了《纲要》的义务宣传员。

做人要讲社会公德、职业道德、家庭美德,是孔令轰的处世原则。也许,当初成立经营部时,他就已经"顿悟",于是 ,就有了"三德"。

1998年夏季，长江中下游沿线全面告急。居高不下的长江水位牵动了孔令轰的心，经久不息的连绵暴雨浸湿了孔令轰的眼。他坐立不安，心神不定，主动找到市委统战部、市工商联领导，拿出几千元钱上堤慰问抗洪军民。

看到大堤上一幕幕动人的场景，孔令轰感到慰问金实在太少了，迫不得已，他又端起了个协会长的“派头”，找“手下”的经营户化缘，白天寻不到人，就晚上上门，遇到个别“刺儿头”，就苦口婆心地劝。可是，他自己的店也在堤外，却没有时间去搬迁，2000多元的酱油全部泡了汤。

黄冈市修建鄂黄长江大桥还是一条内部消息时，孔令轰就按捺不住内心的喜悦，掏出现金1000元，认购债券5000元，成为武穴捐资第一人。《黄冈日报》记者刘彦友闻讯，专程来武穴采访他，并在报上“一桥飞架南北”专栏中作出详细报道，题目就叫“我们支持修建鄂黄大桥”。在他的带动下，港口个协的大小老板们，展开了认购债券的比赛，认购数在全市个协中名列前茅。

2001年5月，孔令轰参加了由市委统战部、工商联举办的“致富思源、富而思进”学习班，他又“突发奇想”，向全市非公有制经济从业人员发出了“致富思源，富而思进，共同富裕”的倡议书，还主动配合市委、市政府对个私经营者进行政策、法规教育。

近三年中，他为“希望工程”捐款3000多元，为家乡小学捐款1000多元，为市内缺水乡镇送去水泵、水管等抗旱

物资折款1000多元。此外,还上缴国家税费10多万元,多次被评为国、地税模范纳税户,并 被工商、质检、公安、环保、税务等部门聘为行风监督员。

八 户塘附近的徐太和老人常常念叨孔令轰。老人身体不太好,家境也贫寒,儿子到了成家的年龄,媳妇还是八字没有一撇。想做生意,无奈手长衫袖短,投入、门面租金、税费负担都难以承受。

"我也是穷过来的人,最知道穷的滋味"。孔令轰动情地说。说完,他主动找到了港口工商所,在八户塘农贸市场为老人找了一个摊位,平时还帮着打理。经过几年的辛劳,徐老太日子一天天好过起来,儿子也娶上了媳妇。结婚那天,老人特地找到孔令轰,送上一包喜糖,一包喜烟,"多谢孔老弟的大恩大德,我家的上席非得你去坐不可。"

刊江福利院的孤寡老人们常常念叨孔令轰。一到过节,孔令轰就准时上了门,床铺上摸摸,厨房里走走,看住得暖不暖,吃得香不香。春节前,他总要带上鱼、肉、豆果等年货,与老人们吃上一顿团年饭,唠上半宿贴心话。

孔令轰说,千万不要认为我到福利院去看望老人是图表现、作秀,其实,老人是宝哩,你在外头拼得头破血流也弄不清的道理,在这里可能只说上几句就全明白了。我为什么对他们好,就是将心换心,说句真心话,我给他们的看得见,他们给我的,根本无法用金钱来衡量,我还得多谢他们呢。

这就是孔令轰,一个会做生意的人,一个爱"放炮"的

人，一个经常解囊助人的人。也许，他的“生意经”还有继续琢磨的必要，他的财富还只是“初级阶段”，他的名气距离“称王称霸”还相去甚远，他上缴的税费、散出的财物还不能与别人相提并论，他的提案、建议受诸多因素制约还有待完善。然而，就象当初拿着23元闯世界，在孔令轰心中，追求始终不会泯灭，目标始终不曾动摇，那就是，做一个高尚的人，纯粹的人，一个有益于人民的人，让人生旅途再增亮色，为光彩事业再添光彩。

（撰稿人：吕巨斌　　张建军）

“钎夫”的爱

——记黄冈市第一届政协委员宁曙光



宁曙光，生于1949年，黄冈市第一届政协委员。人称华中大地上的“钎具大王”，凭着一颗对钎具的酷爱和对科学执着追求的心，由一名普普通通的初中生成长为享受国务院特殊津贴的钎具专家，其钎具设计研制居国内同行业领先水平，达到国际先进水平。“金龙牌”凿岩钎具产品，飘洋过海，畅销西欧、北美等几十个国家和地区，为国家创造了大量外汇。

沧海横流，方显“钎夫”本色

1979年10月，宁曙光受命于危难之时，出任武穴市长江工具厂生产技术厂长。20多万元的债务，一堆被省机电公司取消了订单的产品，100多名欲将“跳槽”的工人，几间破烂不堪的厂房。

面对此情此景，宁曙光勇于面对，寻机待发。功夫不负有心人，《矿山机械》上一则科技产品信息吸引了宁曙光等人。与武汉地质学院钎头科研组合作，研制新型马

蹄型硬质合金钎头的举措掀开了长江工具厂走科技兴厂的第一页。

1980年7月,武穴市第一份厂校挂钩协作的协议书在长江工具厂与武汉地质学院精诚合作下签订了。经过厂校双方两年的合作,两种类型四种规格的新一代马蹄型硬质合金钎头在长江工具厂问世。该项技术填补了我省空白,在国内也居领先水平。从而,一举扭转了工厂两年亏 损近10万元的艰难局面。尝到了科技兴厂的甜头,宁曙光继而大胆地与中科院金属研究所合作,最先成功采用仿瑞典FF710钎头甲钢,使钎头的壳体寿命提高了40%。接着又组织研究出了“沉底式感应钎焊固齿新工艺”,开发出适应各种特殊岩石的特殊钎头;攻克了“热嵌固齿钎头新工艺”的难关,使5种中大直径球齿钎头得以稳定生产。在此基础上,聪明的“钎夫”开始编织科技智囊网络,先后与25家科研院校联系合作,30余名专家、教授成为该厂的科技靠山。

科技兴厂,“钎夫”领导企业走向辉煌

1983年,众望所归,宁曙光出任长江工具厂厂长兼总工程师。上任伊始,他就打出“科技兴厂”的大旗。

他组织本厂科技人员,先后承担并圆满完成煤炭部、铁道部、地矿部下达的“小直径球齿钎头的试验推广”、“CTH—10钻车配套钎头、钎尾、连接套和钎杆的国产化研制”、“硬岩截齿的研究试验”等项目,开发出了中小直

径钎头、钎尾、连接套及成品钎杆等产品，一举结束了我国沿用原苏联五十年代一字型钎头的历史。在亚洲最长的京广线铁路复线大瑶山隧道贯通工程中初露锋芒。产品多次获国家、省部级科技进步奖。

他主持实施国家星火计划项目《大冲击的快速穿孔系列钎头及配套钎具的开发》，使企业在不到一年时间内连续通过了液压凿岩机用钎尾、采煤机用截齿及中重型螺纹钎杆三大新产品的部级鉴定。该星火计划项目获得了湖北省星火科技一等奖、国家星火科技二等奖，宁曙光被国家科委授予全国星火科技先进工作者称号。“金龙牌”凿岩钎头、套、杆、截齿等产品发展到10个系列100多个品种。在全国钎具产品鉴定会上，专家们一致认为“金龙牌”钎具产品达到国内先进水平，接近或超过国际同类产品的先进水平。

举荐贤才，“钎夫”成伯乐

“产品的竞争就是人才的竞争”、“企业需要借科技外力，更要有科技内力”。宁曙光时刻把培养企业自己的精兵良将作为一项系统工程来抓。20多年来，他不仅从大专院校引进专业技术人员，同时慧眼识才，把企业内部有发展前途的人送到科研院校去培训，并言转身教，提倡自学成才，先后资助30多人就读各类成人高等学校。他创导了一整套企业内部用人机制，按照“必须到生产第一线实践”、“工厂负担失败学费”、“实践中逐步压担子”的方

法，科学地用人，为人才脱颖而出提供了宽松的环境。

二车间的郭太珍在企业科技环境下茁壮成长，宁曙光把“螺纹钎杆热处理工艺生产线”这个重担交给了他。该项目曾与科研院校多次合作开发未能成功，因中钎具在使用中受力条件极为苛刻。郭太珍把厂长的信任化成动力，大胆试验，终于成功，使 D45 重型螺杆在三峡工地使用寿命超千米，达到国际先进水平。

宁曙光还把技术、利润含量高的“潜孔钻头”产品的改造任务交给了技术发展部的陈新龙，陈新龙废寝忘食，刻苦攻关，在生产一线一次次对图纸、工艺、材料进行调整、改进，使潜孔钻头产品质量不断得到改进、提高，当年产量增加 3 倍，仍供不应求。

如今，该厂形成了一支具有 5 名高级工程师、80 名工程师和助理工程师，含十多个专业科目的科技骨干队伍，这支队伍占职工总数的 18%，有力地增强了企业自身的造血功能。

爱厂如家，“钎夫”矢志不渝

宁曙光认为，长江工具厂依靠自力更生、艰苦奋斗的作风求得了企业的生存和发展。在困难的时候，我们咬紧牙关挺了过来，现在日子好过了，我们还要过紧日子。确实，在 1988 年元月厂区由黄家山搬迁到武穴城区时，宁曙光一个月没有回家，也几乎是天天晚上未合上眼皮，与工人一道没日没夜地一双手、两台车，没花国家一分钱，

只用一个月就将500吨机床设备、产品、材料、生活设施等安安全全地运到了武穴新厂区。也是他将两次分房的机会让给老职工和技术人员，自己挤在爱人单位的简易宿舍里，宁愿上下班骑自行车走十多分钟的路也不让购小车。与武穴其它厂矿富丽堂皇的会议室、厂长室一比，长江工具厂的寒酸劲无人不说。宁曙光就是这样，宁愿把钱用在为工厂买设备，武装计量室、档案室、图书阅览室、职工教室上。正如他自己所讲"一心只想着为工厂成家立业，为职工弄个好家当"。宁曙光在钎具行业取得了令人瞩目的成就，很多外地的大企业高薪聘请他，都被他婉然谢绝。

宁曙光深入一线，深入家庭，关心职工生活，先人后己的工作作风在全厂职工的心中早已打下了深刻的烙印，为稳定外籍技术人员的情绪，他亲自出面牵线，成为五对新人的"红娘"，并亲自为他们张罗喜事，使他们感到比家里还亲切，增强了他们扎根武穴的决心和信心。为丰富职工生活，工厂建了一个标准化球场和一个职工生活中心、阅览室，购置音响、录像机等一整套文娱活动器材。还安排五十多个职工子弟进厂，委培了二十名落线子弟进高校深造，解决了八对夫妻两地分居问题。就这样，全厂职工的积极性得到充分调动，形成了一股很强大的向心力，企业效益稳定提高。

如今，长江工具厂现拥有固定资产1715万多元，是1982年的35倍；年产值达2000万元，比1982年翻了五番；利税近200万元，是1982年的32倍。

取得如此骄人的战绩，宁曙光并不满足，他带领长江工具厂一班人仍在不懈地开发新产品，开辟新市场，走向新天地。

（撰稿人：朱金红）

播洒诚信 收获成功

——记黄冈市第二届政协委员陶太平



陶太平，1966年11月生于武穴市，黄冈市二届政协委员，现为武穴市泰盛贸易有限责任公司法人代表。市工商局、技监局、地税局等单位“行风监督员”，被市委、市政府评为“全市十佳民营企业家”。

泰盛公司创建于1995年3月，由于经营者诚实守信，经营有方，几年中就以规模大、品种多、服务优、效益好而成为武穴乃至鄂 东知名的专业家电商城，成为“政府采购定点供应商”。

在事业发展的同时，陶太平始终坚持报效国家，奉献社会。在公司近60名员工中，80%属于再就业职工和农村贫困户；每年除了不折不扣地完成各项税费，还拿出专门资金，向全市农村福利院及特困户捐款捐物，受到消费者及群众广泛好评。

“一根竹竿容易断，众人拾柴火焰高”。近几年来，泰盛取得了一点成功，主要得益于党的好政策，得益于各级领导的关心，得益于全社会的支持和所有泰盛员工的努力。在武穴，知道陶太平这个名字的人并不多，但一提到泰盛家电，不知道的人恐怕就很少了。就是这位雄心勃勃、不喜张扬的热血青年，在短短的几年时间里，用满腔的赤诚打造出武穴市规模最大的专业家电商城。

(一)

今年36岁的陶太平从事商业经营已有20年的历史。1982年,年仅16岁的他正式踏入社会,在四望供销社参加工作。当时供销社做生意根本没有压力。但陶太平还是把大部分时间用来钻研业务知识,了解各种商品的特性,不懂就问,不会就学。一年下来,年纪最轻的他,居然成了四望供销社的"万事通"。第二年,又被单位派往武穴,负责四望供销社联购组工作。

联购组,就是联系县里及公社各种物资的采购、调配工作,既轻松,又不受过多限制。然而,处处留心皆学问,在单纯的联购工作中,他提出了边购边销的思路。于是在那一年里,四望供销社率先将业务做到了武穴。后来的事实证明,陶太平的这一大胆尝试,正是市场发展的趋势所在。

二十世纪八十年代后期,随着中国改革开放的深化扩展,市场经济的浪潮强烈冲击原有的计划经济体制,就象一艘断桅的帆船,一批供销部门单位在改革大潮中摇摇欲坠。也就是在这个时候,当市供销社为经营无效益、人员无出路而犯难时,陶太平主动提出下岗。决定凭借多年的商业经验从事个体经营。

然而,一个没有门路、没有资金的农村青年,要想干出一番事业谈何容易。他唯一拥有的只有丰富的经验、诚恳的态度和实干的精神。没有钱,就从小做起,从零起步。从烟酒副食到儿童用品,再到涉足家电行业,从摆摊

设点到固定门面,从家族经营到雇请帮工……心血和汗水最终没有白费,它让陶太平构筑了良好的信誉基础,让他在激烈的市场竞争中站稳脚跟。到 1994 年底,陶太平在行业中已是小有名气。

但此时,陶太平又面临一个新的问题:是继续小打小闹,保持原有的局面,还是力求长远、大干一场? 很显然,选择后者是极具风险的——也许多年积攒下来的辛苦钱,会在一夜之间化为乌有。短暂的迷茫中,陶太平仍然不失睿智地看到,随着市场经济的深入和发展,要想在商业上处于不败之地,停滞不前就是后退,迟早要被改革大潮所淹没。于是他不顾家人的反对,继续开始追求更大的目标。1995 年 3 月,载着陶太平心中飞翔的梦想,以经营家电为主的武穴市泰盛贸易有限责任公司正式挂牌成立。

办企业决非一帆风顺,特别是家电行业是一个高投入、低利润的行业。要想有发展,必须以一个或几个品牌为依托,取得区域代理权,以量大来获取厂方的各种支持。由于泰盛公司是刚起步,不具名气,很少有厂家愿意将自己的产品交给这样的商家代理。情到深处路自通,陶太平用自己的实际行动和敬业精神一次次叩开了一道道紧闭的门扉。

杭州西泠原是一家医疗器械生产厂家,与我市第一人民医院有经常性业务往来。1995 年初,西泠厂开始生产家用冰箱。由于有多年的制冷生产经验,西泠冰箱销售量虽不大,但质量却可非常可靠。陶太平认准了这个

机会，他开始通过医院的朋友结识西泠厂业务员，又与业务人员一起奔赴杭州，直接找到西泠冰箱的总部。凭着对产品的了解、对市场的分析和对厂家的诚意，他终于获得了浙江西泠冰箱的武穴总代理权。

在杭州签完《区域经销协议》，陶太平直返武穴，开始计划一年的工作目标和工作思路。尽管西泠不是国内很有名气的冰箱品牌，但在那个年度里，泰盛公司凭借良好的社会形象和完善的售后服务，还是让西泠冰箱取得了骄人的业绩，武穴市场占有率直逼海尔、容声等国内一流品牌。泰盛的成绩让西泠公司尝到了甜头。也正如陶太平所料到的，其他厂家代表也开始关注泰盛，并陆续找上门来商谈合作事宜。

小试牛刀的成功激励了陶太平。有了经营资本的陶太平，开始逐渐向一类品牌发起功势，海尔、长虹、康佳、美的、格力等中国家电的支柱品牌，都被泰盛一一招至旗下。几年来，泰盛家电始终坚持名店配名品，杜绝一切假冒产品、劣质商品，真正赢得了广大顾客的信赖。

泰盛公司最大的一次飞跃是在1999年9月。随着品牌的不断增加，泰盛家电的经营权益和社会形象也随之攀升。更换卖场、扩大规模，成了当务之急。他筹集资金150多万元，将主卖场从原来上庙口搬到商贾云集的永宁大道，经营面积从原来的不到100平方米一下扩展到800平方米。事实证明，他的这一思路也是符合武穴家电市场的发展趋势。现在的武穴家电市场，90%以上的业务被永宁大道各个卖点所占据。

泰盛创建不过短短七年时间，陶太平已将其由名不见经传的小公司，发展为武穴家电市场举足轻重的民营企业。经营总资产达400多万元，安排下岗职工及社会待业青年50余人，并同时拥有海尔、长虹、康佳、美的等几十个中外名牌的区域代理权。作为泰盛公司带头人的陶太平，每一个数字的递增无不饱含着他的心血，每一个名牌的加入无不流淌着他的汗水。

(二)

陶太平的成功，既得益于自身对市场准确的分析，也与其诚信待人的经商理念密切相关。海尔作为中国家电的重量级品牌，曾经让许许多多的家电商家为之动心。但是，要想在海尔这个品牌上获取丰厚的利润，也实属不易。海尔公司曾于1997年、2000年与武穴两家公司合作设立“海尔专卖店”，均未取得令人满意的业绩，海尔公司的负责人在无奈之下，找到已是武穴家电大户的泰盛公司，并真诚提出合作意向。前车之辙，后车可鉴。陶太平认真分析前两家海尔专卖店失败的原因，迅速找出了问题的症状。海尔的名气响，其价格透明度也非常高，利润微薄。但凭借海尔这个品牌却能让商家提升档次，树立形象，无形中也能产生间接的利润。另外，一旦海尔在武穴不能得以发展，武穴海尔消费者必然失去许多享受海尔星级服务的权利。此时，如能从用户利益出发，由泰盛承担先前海尔用户的各项服务，必定会被消费者所铭记，

被社会所承认，最终提升了泰盛的品牌形象。综合以上种种因素，海尔的优势与劣势基本能持平。现在关键的问题就是能否以规范的管理与海尔达到统一，适应其应变市场的步伐。陶太平认准了这个道理，果断向海尔公司表示了自己的诚意。

在谈到与海尔合作的这件事，陶太平心中也有个遗憾。海尔专卖店作为海尔公司的主力经销网络，对于海尔的成功发展起到了巨大的作用。但在与海尔合作时，陶太平曾提出过他的担忧，武穴市场毕竟有限，单一的品牌未必能适应消费者的购买习惯。他提出以店中店的形式，将海尔溶入到其他综合品牌之中，既能给消费者更大的选择空间，同时又能突出海尔独有的优势。然而海尔公司的整体思路并不易改变，泰盛海尔专卖店还是以单一品种面对市场。一段时间过去，海尔专卖店仍未达到双方预期的理想状态。这个时候，也被海尔公司的高层领导所重视。后来，邻县市相继也开设了海尔专卖店，但都是以陶太平所建议的店中店的形式来替代的。

在市场经济日益发展、日趋完善的今天，家电行业面临着严峻的考验和巨大的挑战，面对微薄的利润，许多商家改变了观念。企图重新走出一条路子，以改变当前的局面，而泰盛始终不曾放弃，不曾动摇。与之相反的是，公司不断扩充资金，改善购物环境、完善品牌结构、加大管理力度、提高服务质量。陶太平说，泰盛公司的发展口号是“因为专业，所以出色”，这里的专业包含两层意义：首先我们要建设一支专业的销售、售后队伍，为广大用户

提供全程无忧的服务;另一层意义则表达了我们对家电行业的发展充满信心。相比1999年,无论是彩电冰箱,还是家庭影院及小家电,我们的品牌数量比开业以前均增加了三倍以上,而且是更集中和倾向于名牌,我们的目的就是要为顾客构筑一个更大的选择空间,营造一个理想的购物环境。

(三)

在消费者自我保护意识日益增强的今天,售后服务已成为评价家电商家的一个重要标准。也许下面的一组数字,能够从一个侧面反映泰盛公司对售后服务工作的重视:泰盛现有员工近60人,销售部门不到20人,但售后服务部却接近30人。泰盛公司服务人员说,“一切为了让用户满意,用户永远是对的”。几年来,售后服务部的小伙子们踏遍了武穴城乡,在公司与顾客之间架起了一座连心桥。有时候,就是与泰盛没有一丝瓜葛的事找上门来,泰盛也从未说个“不”字。对此,花桥镇喻格小学的陈志红老师感受尤深。

1998年底,陈老师在武穴一家电器店买回一台21寸彩电。一年之后,由于电视机受了潮,接二连三出现故障。陈老师赶到武穴找到那家商店,可人家早已人走门关。没办法,陈老师只好将电视送到镇上的个体维修店,但每次修好拿回家,过不了两天又成了老样子。一年多的时间里,到镇上短短三四里的路程,对于略有残疾的陈

老师来说,好象总也走不到尽头。修到最后,修电视的干脆告诉她:你这台电视修不好了,看你怪可怜的,我出五十块钱买下吧。就在陈老师对此愁眉莫展的时候,一个偶然的机会,她从《武穴报》上看到关于泰盛家电服务客户的报道。抱着试试看的心理,她写了一封给泰盛公司的信,详细讲述了自己的难处,希望泰盛公司能够帮帮她。

读着陈老师的来信,陶太平被深深地打动了,他感觉到了一种信任。虽然,用户并不是在泰盛买的彩电,但她这样信任泰盛,我们就不能让她失望。他要求售后服务部用最快的时间,为陈老师解决问题。

第二天,泰盛公司的专人专车就来到了陈老师的家里。经检查,这台彩电的显像管已经报废,而且被镇上修电视的"修"出了许多别的毛病。修还是不修?修!在陶太平的直接过问下,这台电视机被带回了武穴。经过与厂方多次联系,终于买回了所需的一切配件。修好的彩电再次送到陈老师家里时,看着清晰如新的电视画面,面对着说什么也不肯收一分钱的泰盛公司员工,陈志红流泪了。后来她逢人便说:买家电一定要到泰盛,出了任何问题咱们都不用担心。

"名店配精品"是泰盛家电选择货源的宗旨,也是他们对顾客负责的一种表现。现在,泰盛公司每认定一个品牌,既要选择它的经销权,同时也要取得它的服务资格。目前,泰盛家电先后建立了海尔、美的、长虹、康佳、格力等二十多个品牌的服务网点。也因此,泰盛公司直

接被评定为武穴市政府采购家电指定供应商。对于每一个工程用户，泰盛家电都做到了专人负责、专人把关、专人维护，而对于广大消费者，他们更是将迅速、及时、准确的服务放在了最高位置。

在陶太平经理的办公室里，张贴着这样一个字幅：永远战战兢兢，永远如履薄冰。他经常在职工大会上讲，面对激烈的市场竞争，每一个泰盛人都应该有紧迫的危机感。消费者是企业的衣食父母，我们的市场正是在广大消费者支持与信赖的基础上产生的。正是缘于这样一种思想，现在，泰盛家电的业务不仅覆盖了整个武穴，而且扩展到黄梅、阳新及江西九江等周边地区。

（四）

“泰盛家电、乐于奉献”是泰盛的发展理念，“取之于社会，回报于社会”是泰盛的发展宗旨。在泰盛公司现有员工当中。80%以上是下岗职工及城乡待业青年。对于公司员工，陶太平明确表示，就现在看来，我对个人的生活条件已经很知足，但一个人总不能只考虑自己，只要大家是真心为泰盛工作，泰盛就不会让大家失望。针对现在社会对私企还未能完全认识，陶太平率先提出“高薪养人”的工资分配方案，在员工受益的同时，也为公司的稳定发展创造了条件。

陶太平是富起来了，但富起来的陶太平忘不了那些和他曾经经历相同的下岗职工，忘不了那些贫困家庭的

失学儿童,他还忘不了那些没有亲人的孤寡老人。

2000年9月18日是泰盛家电新址开业两周年的纪念日,这天许多家电厂家带着自己的广告公司和演出团体来到武穴,纷纷为泰盛家电载歌载舞,以致 庆贺。但是泰盛公司在这天却并没有花钱做自我宣传的表面文章,他们最大的活动就是为武穴、南泉、四望三个乡镇福利院捐赠两台彩电、一台洗衣机。这些年来,陶太平一直有个愿望,就是逐步为全市每一个乡镇的福利院捐献一台彩电,为那些孤寡老人安度晚年做一点事情。与此同时,泰盛公司还多次开展“回报农村用户、免费送肥下乡”等活动。

陶太平是黄冈市政协委员、武穴十佳民营企业家,但长期以来,在个人宣传方面,他一直保持低调。他说,因为我不被大家认识,所以我接触到每一个社会群体,都可以了解到他们对泰盛真实的看法,这对于我们今后的发展相当有益。现在看到了全社会对泰盛的关心,我真的很高兴,也很满足。泰盛公司今后的道路任重道远,我们只有通过不断的努力、不断的发展来回报社会,回报所有关心和支持泰盛的人。

(撰稿人:张栋材)

在广电园地里辛勤耕耘

——记武穴市第一、二届政协常委华天



华天生于北京一个贫穷的小职员家里。1949年进入中学学习。1956年,到中央人民广播电台从事播音工作。在齐越等老同志言传身教下,业务能力迅速提高,成为台里的骨干。1959年,到湖北台工作,1963年到武穴工作。华天同志不管在什么地方,始终牢记全心全意为人民服务的宗旨,对党、对人民忠诚,对工作认真负责。特别是在武穴工作的四十年里,对武穴人民充满爱,对武穴广播电视事业的发展作出了一定的贡献。1982年华天同志被评为全省广播电视宣传先进工作者,1985年提拔为副局长,并先后三次受记功奖励。1982年到1993年先后担任原广济县五届、六届政协常委、武穴市一届、二届政协常委。

原武穴市广播电视局副局长、主任播音员,退休后现在湖北省广播电视学校任教授的华天,在他钟爱的广播电视事业中辛勤耕耘了四十余年。这四十年,是他人生中不平凡的四十年,也是武穴市广播电视事业从起步到发展的四十年。这位从中央人民广播电台走来的播音员,同其他同志一起,亲手创建了武穴人民广播电台和武

穴电视台，为武穴广电事业的发展倾注了心血和汗水。

1956年，中央广播事业局根据解放后形势的发展，需要为全国培养一批播音员，决定从北京市的高中生中挑选。华天以其充满磁性、宽阔宏亮的男中音和较好的语言表达能力被选中。经过培训，他以优异的成绩被分配到中央人民广播电台，成为一名播音员。

中央台有许多优秀的播音员，比如齐越是延安新华广播电台的播音员，曾多次播过毛主席亲自批示和修改的稿件，他不仅播音大气磅礴，大笔落墨，起伏跌宕，而且具有强烈的革命事业心和高度的政治责任感，他那种严肃认真的创作态度、一丝不苟的工作作风和精益求精的钻研精神，对华天有着极为深刻的影响。华天希望有一天也能成为像齐越一样备受人们爱戴的播音员。为了早日成为一名优秀的播音员，华天狠练基本功，除了练声，他还反复听老播音员的录音带，钻研他们的播音技巧，业务水平提高很快。有一次，华天播了一篇名字叫《馅饼粥》的小文章，齐越认为华天把握稿件准确，播得鲜明、生动、形象，这种播音风格应该加以推广。很快，华天在年轻的播音员中崭露头角，担负着对国内、对台湾和国际台节目播音的重要工作。

1963年，华天从中央台调到湖北台，又从湖北台来到武穴，他决定在武穴这片大地上开辟他事业中的新天地。

60年代初期的广济县人民广播站，没有自己的广播专线，完全是借用邮电线路进行广播。那时候每个大队才有一只喇叭，全县的喇叭总数还不到一千只。华天除

负责广播站播音和编稿工作,还要和同事们一道在武穴镇牵广播线,用板车到龙坪去拉水泥电杆。为了节省开支,修建机房和办公室的红砖也是他们一车一车从牛车大队拉回来的。在劳动中,华天体验到了创业的艰辛,也体验到了创业的幸福。

1970年,由于县委、县政府重视,发展农村广播有了大好机遇,华天积极向站领导和县领导建议:大力发展农村有线广播网。他们方案是首先把公社以下的广播网铺开,建立自己的传输系统,让每个小队和部分农户能听到广播。然后集中力量解决到公社信号传输的问题,这样就能很快形成全县的广播独立传输网络。可是在计划经济时代,物资非常紧张,光靠分配的一点广播喇叭根本满足不了广播网的需要。怎么办?“自力更生,自己生产喇叭”,年轻的华天大胆地向领导建议。于是,他买来了专业书,挑灯夜战,钻研起冲压、注塑技术和镀电技术。有人嘲笑他“不务正业”,然而,华天播音、编稿从来就没有耽误,做喇叭的计划也一刻没有停止,有时甚至是通宵达旦地工作。就这样在实践中学,在学中实践,很快就生产出铁壳和胶壳舌簧喇叭5000只,满足了发展农村广播网的急需。与此同时,在县委主要领导的支持下,他又从南昌搞回一批500W扩音机,建立了17个公社放大站。为了既省钱,又能尽快解决县到区的信号传输问题,华天还参与了广播载波攻关,自制了广播载波机,初步解决了县站至梅川、花桥等区站的广播讯号传输问题。后来,为了提高广播信呈的传输质量,县站决定自己架设县到各区

站的广播专线，可是架设专线的铁担镀锌问题却成了拦路虎。面对困难，华天又利用业余时间翻资料、算数据，把一个报废的电力变压器改造成适合电镀用的低电压变压器，并成功地组装了一台几百安培的镀电整流器。镀锌和钝化需要大量用氰化钠和重铬酸钾，这两种化学药品在电解时，会散发出剧毒气体，对人体伤害极大。所以电镀行业对厂房的要求很高，工作人员也有特别营养补助。可是，华天为了广播事业的发展，早已把个人的安危置之度外，和职工们一起在油毡盖起的工棚里，不计工作时间，不需要劳动报酬，夜以继日地苦干，加工镀锌铁担2000多根，满足了专线建设的需要。后来，一些懂电镀的人看到漂亮的铁担和恶劣的工作条件，吃惊地说："你们这样干，简直是不要命了！"说起不要命，还有这样一件事。1975年，县磷肥厂举行开工投产典礼。县里组织各部门负责人乘一辆大客车前去祝贺。华天也带着站里仅有的一台半导体录音机前去采访。途中客车翻到了公路下边。就在翻车的一刹那，华天没有去抓旁边的扶手，而是把录音机紧紧地抱在怀里，随着汽车翻滚，一根铁棍重重地打在他的鼻子下面，头也狠狠地撞了一下。当他从已报废的汽车里爬出来时，顾不上嘴里流着鲜血，首先蹲在地上检查录音机坏了没有，然后才到医院去。王秋华医生告诉他："你上面的牙根都打断了，需要缝合固定。如果撞击的部位往上移两寸，恐怕你的命也保不住了。"华天正是凭着全心全意为人民服务的坚定信念和自强不息的精神，在困难中为广播事业的发展顽强拼搏。到了

八十年代,广播入户率达99%,1985年12月,调频广播电台开播,1989年武穴人民广播电台正式成立。

1978年党的十一届三中全会胜利召开,全国上下进行拨乱反正。华天也面临着新的选择:是回北京,是去武汉,还是留在武穴?作为孝子,他何尝不想回到年迈的母亲身边,以尽孝道,可武穴广播事业刚刚迎来发展的春天,这里的事业需要他,这里的群众也需要他,自古忠孝难两全,他还是凭着为人民服务的信念把根扎在了武穴,把事业建在了武穴。

1985年,电视事业异军突起,已是广播电视局副局长的华天,敏感地觉察到这又是一个发展机遇。经领导班子研究决定筹建广济电视台,重担又落在华天身上。

这年7月,华天找有关单位筹集了3万元钱,和一位下属一同去四川购买电视设备。他们从武穴乘船到了重庆,同伴跟华天说:"咱们好不容易到了重庆,到渣滓洞去看一看吧。"华天坚决地说:"这钱是买设备的,一分也不能动"。到了成都,他精打细算,用这些钱购买了一套摄像机、二台编辑机和一台调制器,总重量有一百多斤。那时的服务远没有今天这么完善,这些设备怎么运上火车?华天在街上转了两圈,买了两根楠竹当扁担,把设备捆绑好,就这样挑上挑下,把设备挑回了武穴。在重庆等船的时候,离上船还有半天时间,为了节约费用,两个人每人花了两毛钱买了电影票,在电影院里度过了一上午。

当时的电视差转站设在笠儿垴的山顶上,播出节目时需要从武穴坐车到盘塘,然后步行上山送录像带。作

为领导,华天又当记者,又当播音员,又当编辑,还要当送片员。1985 年 10 月 18 日,第一组电视新闻终于播出来了。广济电视台试播字样打出后,电视里播出了庆祝教师节和国庆活动等本地新闻。当时的县委书记吴定富高兴地说:“你们没有向县里要一分钱,就把电视办起来了,这是县委最满意的!”群众说:“广济台的新闻尽管没有中央电视台办得好,但报道的是我们身边的事,感到很亲切,我们都喜欢看。”

1993 年 6 月 18 日,武穴电视台正式成立,在当天的成立大会上,华天担任晚会的导播,忙忙碌碌的他来不及细细品尝其中的欢乐与艰辛。

华天总是说:“我是属牛的,一条牛就应该老老实实做事,不顺心时也不能不卖力”。担任副局长以后,他的工作十分繁忙,但仍时刻关切着他所热爱的播音事业。由于他在湖北省播音界的知名度很高,求教者甚多。只要有人来学习,不管他怎么忙,都耐心给予辅导。七十年代,武汉知识青年柳小平下放到田镇,华天发现她语感好、播音有天份,推荐她到广播站工作,如今,柳小平已成为湖北经济台制片人。1992 年,武穴电视台招考播音员,华天又从众多的选手中发现徐冠是个播音的好苗子,徐冠进台以来,华天经常给她指导,并推荐她上了北京广播学院。现在,徐冠被湖北电视台选中,在省台担任主播。华天先后为省台、黄冈台、武穴台培养了多名优秀播音人才。与此同时,华天还不忘政协委员职责,积极参政议政,为服务我市两个文明建设,撰写了许多好的提案,提

出了很多中肯意见和建议，得到市委市政府的采纳，受到社会好评，多次被评为优秀政协委员。

退休后，湖北省广播电视学校聘请华天为教授，他又把一颗爱心放在了对学生们的严格要求上。七年来，他已培养了500多名学生，桃李遍布省内外。许多学生被省和武汉电视台聘用。有的还拿到了全国公安系统演讲比赛的冠军。华天虽已65岁，但他没有功成身退的想法，他要为广播电视事业奋斗终身。

（撰稿人：毛丽霞）

一个高尚纯粹的人

——记武穴市第一、二届政协委员余济家



余济家，生于1935年7月，武穴人，中共党员，武穴市第一、二届政协委员，外科副主任医师。1960年毕业于湖北襄阳医校，后分配到武穴市人民医院从事外科专业，至今已有42年。在此期间，先后8次在省人民医院、武汉市四医院、湖北医院、同济医大附属协和医院等进修学习胃、胆、心胸外科、骨外科手术和癌根治手术。并率先在市人民医院创办心胸外科、泌尿外科、骨外科等科室，多次主持完成疑难险杂外科手术，人称医术精湛，医德高尚。长期担任市一医院业务副院长、院党支部书记，为市一医院业务、队伍建设作出重大贡献。现担任院外科业务顾问。

余济家今年64岁，如果从少年学医算起，他在医生这个行业中已经干了整整50个春秋，他的名字早已闻名遐尔，如今他虽然白发染双鬓，但仍然奔忙在病房，操作在手术台。看起来他极为普通，为人态度谦和，但一如他接触交谈，你会觉得一种人格力量在感染着你，使你体会到毛泽东同志所讲的“一个高尚的人，一个纯粹的人”的深刻含义。

—

余济家14岁小学毕业后学中药，1956年调干学习一年初中毕业（工农速成班），1957年经全国统考进湖北襄阳医校学习三年，1960年毕业分配到市一医院从事外科，那时医院外科医生只有3人。从此，余济家走上了毕生为之奋斗的医外科道路。

医院多次把余济家送出去培训学习，余济家十分珍惜这难得的培训机会，抓紧一切时间努力提高医术水平，而且每次培训学习归来，都有所获，为医院开设一些新的外科项目。1962年在省人民医院进修普外一年，回到医院后即开始进行胃、胆手术和癌根治手术；1965年在武汉市四医院进修泌尿专科一年，回来后成功地完成了几例泌尿外伤手术；1966年至1990年先后四次到武汉进修心胸外科；1993年，眼看马上要办退休的他来到湖南医学院进修胆内管结石医治技术。余济家认为，医学没有止境，要当一个好的医生，一辈子都不能放弃学习。1966年，他在同济医大附属协和医院跟随叶教授进修骨外科，翻阅了大量医学经典书籍，仅手抄书稿就达几十万字，一年到期，叶教授破例延长三个月无偿带他进行手术实践。

余济家除工作以外，还把大量业余时间放在钻研医学书籍上。年轻时就很少看戏看电视，一般晚上看书要到十一点，长年累月，几十年如一日。他说："医生这个职业救死扶伤，责任重大，必须要有过硬的医术才行。年轻时想多看多学点知识和技术，年老了也不敢懈怠，因为知识也会陈旧老化，不学习不看书，新的东西你就不懂，疑

难的问题你就解答不了。”现在，随着年龄增大，余济家身体也并不大好，患有神经衰弱症，但他仍把全部的精力用在工作上。为了病人中午不能休息，有重病号经常工作到深夜，他任劳任怨。他现在是武穴市医学会副会长，多次参加省和国家级外科学术会议，其论文被收入《中国医学文库》一书，《中国名医大典》也有他的介绍。

如今，武穴市一医院外科已发展到30多位专业医师，有心胸外科、普通外科、泌尿外科和骨外科等四个科室，能够成功进行一些难度较大外科手术，如胰十二指肠切除、肝叶切除、胃癌肠癌根治、肺叶和食道癌切除等，外科技术力量名列黄冈各县市前列。抚今思昔，人们总不会忘记老院长余济家同志对武穴一医院外科事业发展的重要贡献！

二

几十年来，余济家不但在医术上以外科“一把刀”扬名市内外，在医德上更是令新老医生和病人敬佩。他常说，病人是弱者，对待病人要有春天般的温暖！尽管在一医院，他的职务、职称、资历最高，名望也大，但他始终坚持在一线工作，从不放下手术刀，对待每个病人总是和蔼可亲，对一些特困的患者，还常常拿出钱物来救济他们，为他们排忧解难。

1991年腊月29，余济家在传染病科查房，看见一位50多岁的农民在走廊里哭泣，忙上前去询问。原来这个农

民有个18岁的儿子患上了坏死性肝炎,住进传染科,按医院规定再交不上钱就要停药了,余济家当即出面为患者担保二千块钱。

一次,一位农村患者做完手术,回去买车票的钱不够,余济家又掏出10元钱委托助手买来车票送给这位患者。

外科是一个既容易出名又容易出问题的行当。一旦医疗事故就会扯皮不断,患医双方闹得很僵。这些年来,医疗事故、医疗纠纷使得医生在手术问题上更为谨慎,有的医生甚至怕冒医疗风险而对一些复杂危难的手术不敢问津,而有的病症稍一迟延就往往会危及患者的生命。余济家对这个问题有自己的看法:一方面,患者应理解医生手术的艰难;另一方面,人的生命毕竟是第一位,医生不能过于计较个人得失而让患者失去最后一线生存的希望。因为怕出事故而不负责任不是好医生。凭着高超的医术和高尚的医德,他不知为多少病人解除了痛苦。

1994年,一位青年农妇因患巨脾症来到市一医院找到余济家要求做手术,经过对患者进行详细检查,余济家发现患者除有巨脾症外,还患有肺大疱症,并有2个月的身孕,面黄肌瘦,严重贫血。手术的危险性往往在于并发症,其不确定因素较多,这一例显然是这样。余济家心里很清楚,他与同事们反复研究手术方案后,毅然走上了手术台,经过几小时的紧张工作,从患者腹腔内切除了一个重达7.5公斤的病变巨瘤。26天以后,农妇康复出院,数月以后又顺利产下一健康女婴。

有一患者个子高大又肥胖，患胆囊炎需动手术。手术进行中间，余济家从外地刚刚赶回，被匆匆叫上手术台，因为患者肥胖，胆囊不好找，余济家又整整连续工作7个小时才结束手术，连同原来的手术时间，前后持续进行11个小时。余济家心中装着病人，惟独没有他自己。那是1970年7月15日中午，余济家正在家休息。“余医师，一位急救患者病危!”朦胧中听到有人在喊，余济家从梦中惊醒，从床上一跃而起，急忙大步向手术室奔去，由于跑得太急，刚到门口不小心摔倒了，把腰跌断了，从此卧床不起，经诊断为腰椎间盘突出和第四腰椎骨折。在武汉协和医院治疗后，他柱上了双拐。考虑当时主治医生少，病情稍一好转他便要求上岗，大家笑他为“拐子医生”。医院先后送他到上海中医学院附属医院和华山医院治疗，使他终于去掉了双拐又站立起来，但还是留下了后遗症，直到现在，腰部和大腿神经经常疼痛。

三

余济家是一位好医生，在医院全体医护人员心目中，他又是一位好长辈、好领导。他长期担任医院的领导职务，位高不居功，业精不自傲，带领全院职工不断创造新业绩，开创新局面。在他的带领下，一批批技术骨干在成长，成为医院的中坚力量，有的走上了领导岗位。

余济家长期担任一医院的党支部书记，长期身在一线，他不仅以自己的实际行动为广大医生护士做出表率，

而且善于做大家的思想工作。那是1990年的事,一位老中医要退休了,当时工资待遇月薪200余元。他想退休后在外面药店摆个桌台搞门诊,那样挣钱就要多得多。院长、书记商量派人去做工作,为了医院大局和退休医师的统一管理,最好不要出去搞,留下来在医院里干,医院每月再给300元。老中医没有答应。这时余济家出面谈了一席话:“技术与金钱不能等量齐观,给你补差300元比在外面挣的钱来比当然不多,但也是你正工资的一倍半呀,这主要是考虑尊重你的人格……”一席话把老中医打动了,老中医于是说:“你这样说我还可以接受。”终于留下来了。

1994年,在邓小平南巡讲话精神的指引下,南方成为一片热土,一时间,各方投资接踵而至,各路人才纷纷“下海”,鉴于余济家40余年的外科实践与理论功底,深圳那边也有人与余济家联系,某医院希望他前来工作,帮助创建胸外科室,许诺每月工资待遇1万余元,并且给二室一厅房子,生活待遇一律从优。余济家想:这确实是一个好机遇,自己一生不曾发财,这回可得发点小财,不为别的,明年就要退休了,积点钱到全国各地名胜古迹走一趟,也就心满意足了。这消息传到了当时院长郭国成那里,他找到余济家,态度极诚恳地说:“余书记,听说您要到深圳去,您想一想,如果您一走,我们医院的外科牌子还怎么挂?还有队伍建设问题怎么搞?发展不是一朝一夕的事,我的意见无论如何您不能走,只要您留下来,原来那300元返聘金太少,可以多给一点。”曾在医院领导岗位上

工作多年的余济家，面对院长诚恳的挽留，真是不好拒绝，只得说："好吧，我大财不发，小财也不要，那300元聘金就不再加了吧，免得以后别人的工作不好做。"

如今，在医院，在外科室，人们还常常看见余济家忙碌的身影……

（撰稿人：朱碧浩　　杨小玲）

洒向人间都是爱

——记武穴市第一届政协委员吴碧海



吴碧海，生于1928年8月，武穴市第一届政协委员，1951年从中国人民解放军18兵团复员回乡分配到广济师范任教师，后又任武穴市教研室副主任。在教育战线默默耕耘了50个春秋，在教研园地里，他洒下了一路路辛勤的汗水，留下了一串串闪光的足迹。他两次立功，4次评为市政协先进工作者，5次评为市五好干部，市优秀共产党员，被教育战线树立为全国优秀教师，全国中小学德育先进工作者等光荣称号。

他是一头拉犁不倦的黄牛，在教坛里默默耕耘了50个春秋；他是一支自燃不息的红烛，在教苑中无私燃烧了半个世纪；他是一只吐丝不歇的春蚕，在校园里精心编织着五彩的爱网；他是一个挺立不倒的人梯，在基石上奋力承载攀登的重负；是的，在教研园地里，他洒下了一路路辛勤的汗水，留下了一串串闪光的足迹，播下了一个个金色的希望。他就是原武穴市政协委员、中学政治高级教师、市教委教研室副主任吴碧海同志。

一、尽职尽责，不负人民重托

吴碧海同志生于一九二八年，中共党员，是我市教育界的老前辈。“对祖国、对人民、对师生、对党的教育事业无限忠诚是我毕生的奋斗目标。”他是这样说的，更是这样做的。

他认为：人生是一种建设，以建设性服务于社会，人生才呈现意义。基于对人生价值的透彻认识和深刻理解，担任市政协教育组长的吴碧海同志率先提出了“既要扶贫，更要扶智”的主张。他的“关于扶贫扶智”的提案受到市四大家领导的高度重视。在市政协领导亲自安排和教育组有关同志的协助配合下，他身体力行，率领政协教育组成员三上太平山最高的马干小学，与师生们同吃、同住、同学习、同劳动，悉心指导吴学书等老师的教学，精心辅导孩子们的学习，把党的温暖送到山区每位学生的心坎上。他首创了武穴市“复式教学”新模式，并以马干小学为现场，成功地召开了全市“复式教学”现场会。在他的精心培育下，武穴市“复式教学”这朵奇葩在全市山区、湖区、库区越开越艳。《湖北教育》就武穴市“复式教学”研究发表了专题文章《山区复式教学一朵奇葩》予以报道和推广。承担这一课题实验的吴学书老师被评为全国优秀教师。

吴碧海同志经常不辞劳苦，深入教学教改第一线，倾听师生呼声。八十年代初期，针对武穴城区部分中小学违背教育规律，大搞“三超一挤”（超教学计划、超在校时

间、超家庭作业量，挤掉思品、体、音、美等学科）的弊端，他在政协会议上大声疾呼“救救孩子！”，并提交了《关于克服“三超一挤”现象，努力端正教育思想》的提案。该提案引起市分管领导的密切关注。责成有关单位采取切实可行的措施，保证党的教育方针的全面贯彻与落实。

在市有关领导的重视下，政协教育组、市妇联联合组织武穴城区政协委员，进行深入细致的调研。一是逐校视察，座谈了解师生的课业负担；二是深入家庭跟踪调查1—3名学生连续三天晚上各科作业量及完成时间；三是调查一所小学10个班18位教师批改家庭作业情况；四是了解一所中学30名学生的体检情况。通过深入细致的调研，吴碧海同志把所掌握的大量第一手翔实的材料汇总归纳，条分缕析，撰写了一份高质量的调研报告。报告深刻剖析了“三超一挤”现象所产生的根源，一针见血地指出它的极端危害性，实事求是地提出了“三统一、一坚持”（统一认识、统一规章、统一作息时间和作业量，坚持取消小学升初中的统一考试）的正确主张。这一主张在市教委的统一安排部署下，得到了较好的落实。校园里书声琅琅、歌声阵阵、笑语满天，丰富多彩的课外活动圆了广大少年儿童金色的梦，把欢乐还给学生，让学生享受学习的快乐，成了广大教职员工的共识。

二、开拓进取，铸就事业辉煌

吴碧海同志以他扎实的理论功底，渊博的专业知识，

精湛的学术素养，倍受同行们的推崇与爱戴。作为黄冈市思想品德专业委员会理事长、音乐委员会副理事长、武穴市教研室副主任、市科技开发中心顾问、市体育舞蹈专业委员会副主任，他潜心教坛46个春秋，在思品和艺教两个领域作了深层次的探究，取得了丰硕的成果。

长期以来，教研部门均把“加强基础、培养能力、发展智力”作为指导思想，视为金科玉律。通过深入学习和不断研究，他发现这一提法有失偏颇，存在忽视德育的片面性。于是在全市教研会上，他率先补充了“文道统一”，构成“加强基础、培养能力、发展智力、文道统一”的十六字指导思想。他不断地超越自我，不断在教书育人的琴弦上弹奏出美妙动人的乐章。在全市他率先提出了素质教育，形成“学会做人、学会求知、学会交际、学会健体”的新主张，并赋予传统的“双基排队”（基础知识、基本技能）以全新的含义概括为“双基一教”排队，一教即思想品德教育，为我市中小学端正教育思想，全面贯彻方针，推行素质教育掌舵导航。

在思想品德课教改实验中，他设想让每位老师都成为“心理导师”，那该是一个多么好的境界。他经常深入五个实验点听课，在听课过程中，他发现思品课比较重视能力和行为训练，但只止于道德行为规范教学，只是在外化上求新，并没有触及道德行为的“内核”。于是，他毅然选定“思想品德课内化教学”专题，吹响了改革攻坚的号角。他从7所小学的9节思品课的五篇文章中发现，都有一个为儿童作榜样的先进人物，他们道德行为的“内核”

贯穿于课文之中。把握由外化转向内化的时机,认识由外化转向内化的过程进行探究,从而使学生端正道德行为的动机和目的,并将课文中主人翁的思想品德潜移默化为自身的思想品德。在此基础上,深入开展思想品德课情感教育实验和活动式教学实验,总结出“以情育情”、“以境育情”等8种育情教法,具有较强的操作性,使静止的教材动态化,收到了良好的教学效果。

他十二年如一日,呕心沥血,投身省思想品德教材的编写工作。编写了小学(第十册)关于“一国两制”等方面具有时代精神的思品教材;编写了富有国情、乡情,体现浓厚乡土气息的思想品德补充教材、教学参考资料(第五、六册);编写了《小学晨会活动指导》教材中关于文明礼貌、意志品格教育60篇。以上教材都由湖北教育出版社正式发行,供全省小学生使用。编写《思想品德课道德情感教育研究与实践》丛书第八章;编写的“楚天文物”等六篇作品载入《可爱的湖北》;撰写的“小学思想品德课教案例说”等十篇文章在《湖北教育》上发表。他的论文“浅谈活动式教学与情感教育”、“思品知行统一实验诌议”、“成绩评价探究”等论文多次在省、地获一等奖。他的《浅谈和再议思想品德课内化教学》、《思想品德课五程式导学法试验》、《教出思想品德课特色》等论文先后在《小学德育》报上发表,并陆续被《中国当代论文选》等13家大型刊物编委会收藏。

弹拨艺术的琴弦,点燃观念的火花,让艺术学科在抑制中复活,在复活中新生,形成“特殊、特点、特色、特长”

的四特格局，是他的积极主张。他在深入课堂听课调研测试中发现，学生的左脑功能失调，扼杀了学生学习音乐、图画、文艺的本能，于是他提出了“结束唯左脑学校的现象”的新观点，用左右脑互补学说，对长期统治学校的唯左脑论进行了挑战。他以武师附小和实验小学为试点，积极支持两校开展艺术教育试点工作。武师附小创办了少儿艺校，实验小学成立了少儿广播电台。在教改实践中，他要求广大教师要深刻认识艺术学科隐形教育功能的特殊性，先后作了“同心协力加强艺术教育”、“如何开发人类智慧的宝库——右脑”、“唯左脑学校现象应该结束了”等专题讲座，激起了师生们创新的浪花，使广大少年儿童的艺术灵气得到了呵护、关爱。他积极倡导广大教师要深刻把握艺术学科教改的特点，将唱游课引入课堂，改变了单纯唱歌的旧模式；将律动引入课堂，增添课堂的活跃气氛；将器乐引入课堂，更新了音乐课就是唱歌的旧观念；将欣赏课引入课堂，培养了学生健康的审美情趣。他辅导的《黄河船夫曲》一课在省里荣获一等奖。他反复强调音乐教育要树立“以音乐为中心，遵循音乐教学规律；以节奏为灵魂，适应学生身心特点；以情感为重点，陶冶学生情操”三大观念，为音乐教学改革指明了前进方向。

我市新洲“出水”的春秋时期的编钟，比随县出土的战国时期曾侯乙编钟还要早200余年，它生动反映了地处吴头楚尾的武穴混融性文化特点和绚丽多彩的传统音乐艺术特征。在他的精心指导下，武师附小创建了极具传

统和地方特色的楚乐队，把“楚乐”引入课堂被许多专家、学者誉为弘扬民族文化的一项“微型工程”，该校楚乐队表演的编钟乐舞《桔颂》先后上过中央电视台、湖北电视台，并在省“黄鹤美育节”中荣获二等奖。

三、倾情关爱，谱写奉献赞歌

“献身教育乐奉献，衣带渐宽终不悔”是吴碧海同志几十年工作经历的真实写照。

早在担任政协教育组长时，吴碧海同志就作了“加强法制教育、预防青少年犯罪”的提案。他多次应邀在市直中小学作“道德长跑”的专题讲座，那生动的事例，精确的数据，惨痛的教训，翔实的资料，和风细雨般的讲解，语重心长的教诲在学生心灵中引起巨大震撼与共鸣。鉴于他在这方面的深入研究和独到见解，市人民法院特聘他为“人民陪审员”。多次参加少年法庭审判工作，在法庭上他与失足少年进行面对面的交流，开展心灵深处的撞击。每次发表“教育辞”时，他都要大量查阅卷宗，翻阅法律书籍，学习相关文件，努力走进失足少年的心灵，开出心理处方，因势利导，循循善诱，苦口婆心。教育他们要重新认识社会，找准人生的坐标，调准心灵摄像的焦距，去发现并追求真、善、美。教育他们要不断修正自我，弃恶扬善，不但要学法，而且要知法、懂法、守法、护法，做遵纪守法的好少年。要努力解剖自己，学会自我教育，打好精神天地的基石。他认为：教育是有社会性的，但教育也有可

控性,对失足少年要寓教于审,惩教结合。在他的有力辩护下,法院依法对 10 名失足少年进行缓判。吴碧海同志毅然挑起了跟踪管教、帮助转化的重担。受过他谆谆教诲的失足少年均亲切称他为“知心爷爷”。

吴碧海同志以关心少年儿童健康成长为己任,经常深入基层学校与学生交心谈心,做知心朋友。他先后参加了市关工委、市教委等单位组织的“四有教育”和“法纪教育”报告团,作过 13 场专题报告,殷切鼓励广大中小学师生要积极开展“把忠心献给祖国、把爱心献给社会、把孝心献给父母、把关心献给他人、把信心留给自己”的活动,鼓励青少年学生扬起进步的风帆,播下理想的种子,点燃希望的火花,认识人生的价值,弘扬传统的美德。

当他得知田镇山上小学部分学生因家庭贫困,面临辍学后,他多方奔走,利用海外人士回国探亲的机会,成功游说,为山上小学争取助学金 900 美元,解决了山上小学学生的实际困难。

1994 年 9 月,吴碧海同志告别心爱的岗位,退居二线回武汉休养,但他的心一直装着武穴的教育,装着武穴的师生,关注着武穴教育的成长与进步。武穴办事处教育站每年春季开学前,都要召开一年一度的德育年会,吴碧海同志每年都如约赶回武穴,与广大教师一起共商教书育人大计,举办专题讲座,传播教改新信息,交流学习新体会。

他多次婉拒武汉市一些私立学校的高薪聘请,却甘愿义务为武昌新华村办黑板报,为社区派出所撰写资料。

他还经常只身返回武穴,深入市直中小学,言传身教,传经送宝。七个寒暑交替,七载春秋轮回,他仍然活跃在校园里,留连在师生中,奋战在灯光下。他不求名利,不计报酬,不讲条件,有的只是一颗对党的教育事业赤诚的心。

儿童是育苗,要一株一株地浇灌;青年是艺术,要一件一件的塑造;中年是工程,要一项一项的建设;老年是历史,要一页一页地翻阅,这就是吴碧海同志对人生的深刻诠释。两次立功,四次“市政协先进工作者”、五次“市五好干部”、“市优秀共产党员”、“全国优秀教师”、“全国中小学德育先进工作者”,一项项殊荣无不折射出他丰富人生拼搏的光辉,他的事迹被收入《中国普通教育职业教育系统优秀教师名录》。“青春无限美好,今朝夕阳更红”。我们衷心祝愿吴碧海同志生命之树长青,事业之花不败。

(撰稿人:田建文)

为师范教育撑起一片亮丽天空

——记武穴市第一届政协委员张大若



张大若，1946年出生，湖北天门人，中共党员。1968年毕业于华中师范学院（现华中师范大学）数学系，1984年起任武穴师范校长至今。1984年至1990年连任两届广济县、武穴市政协委员；1990年底至1998年底连任两届武穴市人大代表。现为中师数学高级讲师、特级教师、中国数学学会会员、湖北省教育学会会员、湖北省中师教育研究会常务理事，曾被评为曾宪梓教育基金会中师优秀教师三等奖、全国模范教师。

在祖国华中大地，近年来崛起一座现代化师范学校——湖北省武穴师范学校。她依山傍水，风光旖旎，吸引八方学子慕名求学，招睐无数参观者前来取经。

在这所现代化师范学校崛起的背后，紧紧地站着一位创业者——原市政协委员、武穴师范学校校长张大若同志。

作为一校之长，他心系武师发展，抢抓机遇，克难奋进，开拓创新，争创一流，率领全校师生闯过了一个又一个难关，使武师绝处逢生，呈现出“柳暗花明又一村”的良

好发展前景。

痴情一片献讲台

张大若同志1968年毕业于华中师范学院数学系，同年到中国人民解放军军垦农场参加劳动与军训。1970年初分配至湖北鹤峰县中营高中任教，他先后担任过班主任、数学教师与数学教研组长。1975年底，张大若同志调入武穴师范学校从事中学教师培训、高师函授和中师教学工作，开始迎来了他数学教学教研的春天。

“学高为师”。张大若同志深切地认识到：作为一名师范教师，自身必须具备丰厚的教育理论功底和专业知识水平，惟有如此，方不愧为人师，不误人子弟。他怀着对师范教育这一无比神圣职业的崇敬和热爱，多年来，一直如饥似渴地刻苦钻研专业知识，不知疲倦地投身教学实践，执着追求课堂教学的最高境界。

在长期的教师培训与中师教学实践中，他感悟到：教数学，给学生不仅要教之以鱼，还需授之以“渔”。即不仅要教给学生数学知识，更重要的是要培养提高学生数学思维的品质，养成探索的习惯，学会分析的方法，达到会学数学的目的。为此，他紧紧围绕“导”字做文章，形成了“三精三导”的数学课堂教学特色：精心创设情景，努力把学生导入迷恋的境界；精心设疑架桥，逐步把学生导入探索的高潮；精心对比分析，力求让学生导出事物的本质。“三精三导”教学思想与当今素质教育所推崇的“以学生

为中心,以教师为主导,充分发挥学生在课堂上的积极性与主动性,大力培养学生创新精神和实践能力”的教学思想相吻合。它充分证明张大若同志教育目光的远见性,教育思想的前瞻性,教育方法的科学性。他的这种教学思想与风格,不仅深深地影响了他的学生学习数学的兴趣与方法,也影响着他的学生在数学教学中的思想与方法。

张大若同志在出色地完成教学任务的同时,还潜心教研,成果丰硕。在教材不全、业务书籍很少的“文革”年代,根据教学需要,1974 年,他自编过农村实用数学乡土教材和《优选法》、《正交试验法》等资料,作为学校教材使用。1978 年至 1984 年,在我国刚恢复高考的几年间,他先后编印了《各省市高考数学试题解答》等 2000 多道训练题,以及《解析几何辅导资料》、《高等代数辅导资料》等近 10 万字的教学参考书。他认真总结教学经验,积极撰写教研论文,先后撰写了《中学数学中的极值问题》、《关于线性方程组的解与其系数行列式之间的关系》、《二次曲面的中心方程组》等十几篇论文,或在教学中作专题讲座,或在刊物上公开发表。

“身正为范”。张大若同志从走上讲台的那一刻起,便十分注重自身思想修养和师德修炼。执教 30 多年来,他一直保持严谨的工作作风和务实的工作态度,辛勤耕耘,默默奉献。多年来,他把自己全部的爱投注到学生心中,用爱这把金钥匙打开他所教的每一位学生的心扉,用爱心去感化,用耐心去疏导,用细心去教育。86 届学生陈

卫国是孤儿，由政府出资救助到武穴师范就读。张大若校长采取多种方式来教育培养他。在生活上，张校长将陈卫国领回家中，象待亲生儿子一样待他；大年三十，把他接到家中过年。在学习上，张校长对他细心辅导、耐心教育。作为孤儿，陈卫国从张校长及其他教师身上得到了父爱、母爱和师爱，这股爱化为巨大的精神动力催他奋进。该生学习成绩飞速上升，中师毕业后被推荐到华师就读，现在《海南日报》社任记者。

1984年，张大若同志因为勤奋的工作精神与优异的工作成绩被任命为武穴师范校长，同时担任广济县政协委员。在他所参加的历届政协会上，他都要谈对武穴市教育工作的意见与建议，并积极向大会提交提案。因为长期从事中师教学和教师培训工作，加之对原广济县教育师资队伍的认真调研，他发现：受十年“文革”影响，当时广济县教师队伍数量不能满足需要，整体素质状况堪忧，不能胜任中小学教学工作的教师占当时教师的一半以上。其时，适逢邓小平同志提出教育要“面向世界，面向现代化，面向未来”。张校长认为：教育的关键在教师，教师要具备教育“三个面向”所要求的高度的政治、文化和业务素质，除需要加速对中师生的教育与培养外，加速对现有在职教师进行培训也是刻不容缓。于是他向大会提交了《关于兴办广济教师培训中心》的提案。他的这一提案有理有据，引起县政协的高度重视，并提交县政府研究办理。虽因资金问题，没有专门拨款另建教师培训中心，但原广济县政府与县教育局予以高度重视，将县教师

培训中心设在广师，并制定政策，采取措施，通过专科培训、短期培训、函授等多种形式，大力开展教师培训工作，使武穴市中小学教师整体学历水平与业务素质得到很大提高，对武穴市教育事业的发展起到了不可估量的作用。

张大若同志在中师教学领域内取得突出的成绩得到上级领导的多次表彰和肯定。他先后被评为中师高级讲师、特级教师、曾宪梓教育基金会中师优秀教师三等奖、中国数学学会会员、湖北教育学会会员、湖北省中师教育研究会常务理事。1998 年，张大若同志还光荣地被评为“全国模范教师”。

奋力开拓创大业

为全面提高中师办学质量和水平，1989 年原省教委作出了调整我省中师布局的决定，一时间，全省近 80 所中师千帆竞发，百舸争流，展开了激烈的竞争。

武穴师范虽然创建于 1946 年，是湖北省办学历史最为悠久的中师之一。但“文革”期间，校园被分割，使得学校校园面积非常狭小，且过去没有建设规划，布局零乱，校舍陈旧，教学设施也相当落后，学校规模很小，整体办学水平偏低。1980 年，广济师范又失去了定为省重点中师的机遇，因此，当时的武穴师范在中师办学竞争中随时都有被淘汰出局的可能。

学校发展面临严峻挑战，部分教职工信心开始动摇。张大若同志倍感肩头担子的沉重。他心底清楚：如果在

这一轮竞争中败下阵来,那么,武穴这一方土地上将从此没有师范学校,甚至没有一所国家承认的普通中专学校。在这种情况下,唯有动员和组织全校干部、教职员工以“求生存、求发展、创一流”为旗帜与目标,才能赢得学校的发展前途,才能赢得教职工的根本利益,也才能赢得武穴市教育与社会发展的一方亮丽天空。

“半个世纪师范的老牌子绝不能砸!师范教育发展步伐决不能停!”在全校教职工动员大会上,他态度鲜明,意志坚定,斩钉截铁地讲道:“从来挑战都是与机遇相并存。我们应该看到,全省中师布局调整,正是为武穴师范的跨越式发展提供了良好的机遇。只要我们全校干部教职工发扬‘团结拼搏、敢为人先、艰苦奋斗、勇创一流’的武师精神,武师的明天一定会更好!”

说来容易干来难。

以武师当时的校园校舍、教学设备、办学规模去赶超全省一流中师的标准化、现代化建设水平,去在激烈的竞争中力挫群雄而立于不败之地,谈何容易?那段日子,张校长眉头紧锁,冥思苦想。因为他知道,全校近千名师生员工在盯着武穴师范的领导班子。

经过一番深入细致的调查研究,经过一场激烈深刻的大讨论,凭着在师范教育领域里几十年摸爬滚打的丰厚教育体验,张大若同志与校党政领导班子成员集体做出了一个惊人而伟大的构想:重新搬迁扩建一个新武师!

为将构想变成现实,他与其他同志一道马不停蹄地奔走于武穴市委、市人大、市政府、市政协之间,以争取市

“四大家”领导的了解、关心、支持和帮助。

功夫不负有心人。1991 年 1 月，武穴市第二届人大第一次会议召开，作为人大代表，张大若同志利用会议讨论发言，向代表们反复汇报宣传了武穴师范在生存与发展上面临的竞争态势及加速武穴师范办学条件标准化建设的重要性与必要性，并发动部分代表联名向大会提交了《关于迅速解决武穴师范办学条件标准化问题》的提案。1 月 27 日，大会经过认真而激烈的讨论，正式通过了张大若同志的提案，并将其确定为正式议案。

随后，武穴市委、市人民政府作出了迁建武穴师范的重大决策。1992 年，经过精心规划、设计，艰难地立项、征地等，终于在 1993 年 2 月 8 日，武师新校建设破土动工。

“要建就建一流。立足高起点，面向现代化，将新校建设成为校园校舍一流、办学设备一流、师资队伍一流、学校管理一流、教育质量一流，进入对外交流的师范学校，并争取在本世纪末把武师办成一所以师范为主，职前培养和职后贯通的多专业、多层次、多形式办学的现代化专科学校。”张大若校长对新武师建设目标作了科学的定位。市政府成立了迁建武穴师范领导小组，原副市长陈爱国同志任组长，随后组织市“四大家”分管领导及市有关部门和单位负责人考察完先期迁建的岳阳二师和洪湖师范后，派人星夜兼程北上天津，专程聘请我国著名建筑设计专家、天津建筑设计院张泽慧教授，以“创造二十一世纪育人环境”为宗旨，主持设计武师建设规划。

建校首遇难题，便是资金短缺。张大若同志及校领

导班子在全校范围内发起一场捐款建新校的倡议活动，他自己率先捐款500元，在他的带动下，全校师生捐款3万余元。市政府作出“实施优惠政策，确保师范建设”、“集中有限财力，重点建设师范”、“一保吃饭(财政供给人员工资)，二保师范”的决策，从1992年到1995年市政府累计直接投资达625万元。通过给政策、给优惠等办法，间接投资达一千余万元。为此，武穴市委市政府取消了改造办公楼的计划，市委书记、市长、市人大主任、市政协主席、黄冈市有关领导及外地工作的武穴籍同志共计200余人，带头捐款近10万余元。人民师范人民建，在他们的带动下，社会各界纷纷捐款捐物。据统计，在建校过程中共有3000名个人、500多家单位共捐款六十余万元；此外香港实业家邵逸夫先生捐款100万港币，旅台广济同乡会不远万里送来1万美金。一笔笔捐款，谱写着一曲曲新时代感人的奉献之歌！

武穴师范以惊人的速度向前发展。仅用三年时间，一座占地238亩，总建筑面积6.2万平方米，总投资6000多万元的面向二十一世纪的现代化师范学校拔地而起，这不能不说是一个奇迹！

武穴师范的建设与发展得到了社会的认可。八方学子慕名前来求学。学校有来自湖北、广东、广西、江西、浙江、河北、山西、湖南、江苏、新疆等地的在校生2000余人，同时与许多高等学校和外地、外省各兄弟学校联合办班，有各类层次的学生近千人。

武穴师范的建设得到全国各兄弟学校的高度赞誉。

1995年以来,武师接待外省外校参观达2万余人次,他们对武穴师范的建设与发展交口称赞,称武穴师范为“武穴市的张家港”。原国家教委师范司司长、现任国家督学金长泽莅临武师视察,欣然题词赞誉武师是“华中大地一颗明珠,师范学校建设楷模。”

武穴师范的建设与发展得到了上级党委、政府和教育行政主管部门的充分肯定。武师先后被评为“全国科普教育先进单位”、“全国勤工俭学先进集体”、“全国中小学实验室建设先进单位”、“省优秀中师”、“省文明单位”、“省园林式学校”、“省校园管理先进单位”、“省勤工俭学明星学校”、“省教育科研兴校实验学校”、“省教代会工作优秀学校”、“省青年学理论示范学校”。

1997年底至1998年初,全省组织中师综合办学水平评估,经过专家评估组严格考核,武穴师范以96.5分的高分名列全省第四、黄冈第一,被原湖北省教委评为“湖北省优秀中师”。

从1990年至1998年,在这关键的八年时间里,武穴师范的建设与发展取得如此瞩目的办学成就,这的确堪称20世纪末湖北教育界的一大奇迹。有谁又知晓,在这些光荣的奖牌背后,包含着张大若校长和全体武师人几多的心血和汗水!在武穴师范发展处在生死存亡的最困难时期,张大若同志依靠上级的关心与支持,团结武穴师范领导班子一班人,用自己果敢的决断、百倍的信心、超人的智慧、无私的奉献带领全体武师人抢抓机遇,克难奋进,开拓创新,在武穴师范发展史上写下了光辉的一页,

为把武穴师范教育胜利推向21世纪奠定了坚实基础。

激流勇进谱新篇

1999年,世纪之交。

为迎接21世纪知识经济社会挑战和实现我国“科技兴国”可持续发展战略,我国师范教育由三级(本科、专科、中师)向两级(本科、专科)过渡。这意味着在21世纪,中师将逐步退出中国教育大舞台。

刚刚在第一轮中师布局与结构调整中立稳脚跟的武穴师范,又面临着新一轮你死我活更加残酷的办学“角斗”。

也许是经历了太多的挫折磨难,也许是习惯了办学发展的风风雨雨,面临“山雨欲来风满楼”的中师教育改革,张大若校长如同一位有着丰富航海经验的老船长,他思维敏捷、视野开阔,他目标明确、意志坚定,他稳撑船舵、处变不惊。

历史总有些惊人的相似。还是在教师动员大会上,还是那句话:“从来挑战都是与机遇相并存。全国中师布局与结构大调整,将为我们武穴师范的又一次跨越式发展提供千载难逢的大好机遇。”

如果说第一次办学竞争武师以“硬”件为主(基础建设及教学设施)取胜,那么,在第二次办学竞争中武师要以“软件”(教育教学质量与学校内部管理)为主获胜。为此,他在全校范围内掀起了“大力深化教学与管理改革,

继续抓好办学条件、师资队伍、精神文明三大建设，努力提高教育教学质量与办学效益”为核心内容的第二次创业。

张大若校长清醒地认识到，武穴市的发展规划，如果没有一所高校，是不相称的；武穴市“建设三城、强市富民”的“十五”发展目标，如果没有人才和智力支持，是难以实现的。把武穴师范办成高等学府，是武穴市委、市政府、市人大、市政协的殷切期盼，是武穴市 70 万人民的众望所归，是 21 世纪武穴市教育腾飞的关键所在。

要想搞好第二次创业，就必须大力深化教育改革，全面推进素质教育，促进学校发展。因循守旧，固步自封，等于坐以待毙。惟有改革，才能发展；惟有创新，才能进步。

围绕第二次创业，根据目前我国教育发展的大环境与学校当前实际，张大若校长将武穴师范发展目标定位为：推行师范与职业教育、继续教育、成人高等教育、高中教育“四位一体”的办学模式。深化教育改革，推进素质教育，提高教育质量，扩大办学规模，增强办学实力，提高办学效益，努力形成集师范、职教、高中与成人高教于一体的培养、培训多层次人才的高等学校。

为实现这一发展目标，张大若校长在武师轰轰烈烈地掀起了一场大改革，大创新，大发展。

——狠抓教学质量。“教学质量是学校的第一生命线”。张大若校长经常这样谆谆告诫教职工。他经常深入到教研组、班级，认真讲课、听课、评课。在他的领导

下,学校坚持以教育教学为中心,把培养合格而有特长的小学教师作为科研主攻方向,大力深化教学内容、教学方法、教学模式改革,大力推广运用多媒体教学,优化教学过程,不断提高教学质效,取得显著成果。近五年来,全校师生发表研究文章100多篇,在全国及全省中师各项教研活动中获奖100多人次,出版著作、参编教材40余部,学校被评为"湖北省教育科研兴校实验学校"。学校"金字塔文学社"是全国明星社团,学生在《人民日报》、《师范教育》、《中国校园文学》等报刊上发表文章1000多篇。在第二届全国中师数学奥林匹克知识竞赛中,武师代表队荣获金、银、铜奖牌各一枚,获奖人数和级别位居全国第二。学校毕业生思想素质好,专业基本功扎实,为武穴乃至鄂东基础教育及社会经济发展作出了积极贡献!

——加强和改进学生德育工作。为提高德育工作的针对性和实效性,他经常深入班主任队伍,深入学生中间,了解师生思想状况,在广泛搜集第一手资料的前提下,主持制订并完善了武穴师范《关于进一步加强和改进学生德育工作的若干意见》。在多年的教书育人实践中,张大若同志提出了"德育内容回归生活,适应学生做人需要;德育方向瞄准社会,适应学生认知需要;德育过程注重实践,适应学生参与需要"的德育工作新方法,在全省中师校长德育工作研讨会上交流,受到同行的认可。武师德育工作扎实有效,学生思想素质高,好人好事层出不穷。1998年,在百年不遇的洪水灾害面前,全校师生共向武穴市内重灾区捐款13300.2元,捐书捐衣折款7000余

元。1999 年,武师开展迎澳门回归系列活动,《德育报》在一版显著位置作过报道;同年,在全国师范学校爱国主义知识竞赛中,武师获组织奖,40 名学生获优秀奖。

——加强内部管理改革。学校三分建设,七分管理,必需向管理要质量,向管理要效益。张大若校长提出并实施了“坚持目标管理,扭住人员管理,严明终绩管理”的新举措。坚持目标管理就是将学校发展的总体目标按职责职能层层划分到相关部门、相关责任人,做到“千斤重担众人挑,人人肩上有指标”。扭住人员管理就是做到以思想政治工作武装人,以激励机制鞭策人,以规章制度规范人。严明终绩管理就是制定考核标准,实行民主考核,考核结果严格与工资奖金、评模、评职、晋级、提干、入党、聘任挂钩。因为管理有方,措施得力,武穴师范各项工作朝规范化、有序化方向良性发展。学校被评为“湖北省校园管理先进单位”。

——加强精神文明建设。武穴师范一直是武穴对外交流的重要窗口。身为政协委员和校长,他深刻认识到,狠抓精神文明建设,塑造良好的社会形象,是对武穴市各级领导及全市人民的最好回报。多年来,张大若校长一直注重抓精神文明建设。学校从 1982 年起,在连年被评为武穴市文明单位的基础上,从 1992 年到 1998 年,学校又连年被评为黄冈市最佳文明单位。1999 年,武师提出了创建省级文明单位的发展目标,在校党委、行政的正确领导、全体师生的共同努力下,2001 年,学校被中共湖北省委、湖北省人民政府授予“湖北省文明单位”。

——加快学校发展方向研究。面临严峻的办学形势，张大若校长及全体党政领导班子充分发挥集体智慧，切实以江泽民同志“三个代表”重要思想为指导，明确了师范与职业教育、继续教育、高中、成人高教“四位一体”的办学新格局，使学校渡过了困难时期，呈现出“柳暗花明又一村”的良好发展态势。

在实施一系列有效改革措施下，武师第二次创业获得丰硕成果。

中师教育正逐步向“高师”迈进。张大若校长与其他班子成员多次跑黄冈、上武汉争取市委、市政府及上级教育行政主管部门的大力关心、帮助和支持，学校被省教育厅确定为我省中师布局结构调整后的小学教师培养基地，兴办“3+2”分段制高等师范教育。

中专教学也正向“高职”迈进。经省教育厅批准，学校与华中师大、黄冈师院签订联合办学协议，共同举办“3+2”分段制高等职业教育。2000年，武师有83名中师中专生在首次“3+2”分段制高职教育考试中录取，录取人数、高分率均排在全省中师第一位。学校中专教学加强市场调研，改革课程设置，积极拓宽就业渠道，加大实践能力培养力度，使学生真正学到一技之长，中专毕业生供不应求，如今每一位中专生进入武师校门便可与就业单位签订就业安置合同。

高中教学从零起步，很快步入正轨，实现了从无到有，从有到优的突破。在2000年全市高中教师讲课大赛上，武师三位教师均获一等奖或二等奖，一位教师代表武

穴市高中语文学科教师奔赴黄冈市参赛,获二等奖。

继续教育与成人高等教育正红红火火。与湖北教院携手合作,开办了鄂东第一家“网上大学”;与武汉大学成人继续教育学院等校携手合作,共同举办成人脱产高等教育;与湖北师院、黄石教院、黄冈师院携手合作,共同举办中文、外语、音乐、小教专科等本专科函授;在武穴市、黄冈市教委的大力支持下,学校被确定为“武穴市中小学教师继续教育中心”和“黄冈市市级小学骨干教师培训基地”。

几十年如一日献身于教育事业,张大若无怨无悔。张大若同志用他大写的人生,为武穴师范教育发展写下了浓默重彩的一笔!

(撰稿人:陈保侯)

能人·奇人·好人

——记武穴市第一、二届政协委员向才厚



向才厚，生于1951年，余川镇青蒿村人。长期从事水产养殖工作，积累了丰富的实践经验，由他独立编著的《淡水养鱼实用技术》、《养鱼高产高效技术》等，先后经天津教育出版社、中国农业出版社出版发行。作为水产养殖专家，他为我市及周边县市水产企业、养殖专业户提供了大量信息、技术服务。作为一名农村党员，他积极帮贫济困，扶持公益事业，受到当地干部群众好评，并被省委、省政府命名为全省“双文明户”，是武穴市委表彰的党员“双带”标兵。原中共黄冈地委也发出了《关于开展向向才厚同志学习的决定》。曾当选为黄冈、武穴两级市人大代表，武穴市政协第一、第二届政协委员。

1951年出生的向才厚，今年51周岁。51岁的向才厚，早已是武穴的名人。

他是农民，他是改革开放后武穴第一批“万元户”；他是专家，他把自己几十年的实践写成《养鱼实用技术》一书，发行全国，六次再版；他是党员，被评为党员“双带”标兵，省委、省政府授予他“双文明户”光荣称号，原黄冈地

委曾作出专门决定，号召全区党员向他学习；他是“秀才”，虽然只读了几年书，但却连年成为黄冈、武穴报纸电台的特约通讯员、模范通讯员，他采写的报告文学还获得全市征文比赛的奖励；他还是武穴市“十佳”市民，融集1500余年历史的《广济县志》，拿出相当篇幅介绍他救助乡邻、无私奉献的事迹；他还是黄冈、武穴两级市人大代表、武穴市政协委员……

有人说他是呆人，尽管荣誉满身，却跳不出“农”门；有人说他是痴人，养了半生鱼，吃了半生苦，还是那样痴心不改；也有人说他是憨人，身怀绝技，不但没有富起来，反而落得需要“负债经营”。然而，当你亲身走近他，深入了解他，你就会油然而生敬意，为他的能人能事，奇人奇事，好人好事……

一

向才厚是余川镇青蒿村人，一出家门就是巍峨挺拔的横岗山。山上佛道两教比邻，声名远播鄂赣诸省。可是正如一句俗语，横岗山的菩萨，应远不应近。依山而居的青蒿人，并没有因诚心向佛而“有求必应”，反而因交通不便、耕地不肥而生活拮据，甚至有人在逢年过节时，以木雕鱼待客。

解放之初，武穴人民抓住农业发展的命脉，在山区兴修水库，在湖区围湖造田，掀起了农业水利建设的高潮。随着梅川、荆竹水库的相继建成，太白湖圩的复垦，一句

新谚语便在四乡流传：太白湖上鸟做窠，太平山下鱼打籽。而让鱼在太平山下“打籽”(产卵)的，就是以向才厚为代表的一群山里“渔民”。

为了让乡邻不再遭受“木鱼”待客的尴尬，为了让库区群众早日走出贫困，向才厚一头扎进了水产养殖领域，朝于斯，夕于斯，乐此不疲。由于他的精明，他的执着，不过几年时间，他就在周边小有名气。养殖技术从无到有，养殖品种由少到多，养殖面积由小到大，养殖效益由低到高，每一次进步、每一份收获都让他欣喜。同时由于条件限制，他无法过多接触专业书刊、“正统技术”，但从实践中摸索出来的“土办法”、“鬼点子”，却填补了专业技术的空白，特别是山区、库区淡水养殖技术，尽管是“半路出家”，竟让他迅速修成了“正果”。

其实，说他完全没有接触专业技术也不确切，在实践摸索的同时，每年他都订了80多元钱的书报。几年中，他自学了几百万字的资料，积累了20多万字的心得和体会，还在报刊上发表了近百篇养鱼实用技术文章。“养鱼能手”的名声传出后，他还应市内及英山、黄梅等地同行要求，挤班车远赴各地，向农村学员和养鱼专业户讲课，向全国7个省市、200多名读者回信解难释疑。

后来，他感到实在分身无术。于是，就有了《养鱼实用技术》(1990版)一书的问世。开始，向才厚心里也没有底，不知道自己一手一脚积累起来的体会和心得，能不能得到读者的认同。因此，他只是在市内小范围刊印，并请市委宣传部等方面同志帮忙把把文字关。谁知，就是这

本刚刚一百来页的小册子，却让一批刚刚涉足养鱼行业的群众受益匪浅。其最大的特点就是实用，可操作性强，他从鱼苗孵化、培养到鱼种饲养、鱼病防治、成鱼捕捞，每一个环节的技术要领都作出通俗易懂的说明，每一个疑难问题都作出有理有据的回答，没有晦涩的专业术语，也不需要高精尖的技术和设备，群众一看就懂，一学就会。比如，在说明怎样用牛粪养鱼种时，他写道："牛粪喂养鱼种，简便易行，无需投资。我村樟畦山上有一口 0.26 亩的水塘，塘中三分之二为 0.82 米的深水，三分之一为 0.13 -0.74 米的浅水。邻近这口塘的一户人家放养三条水牛，夏季早、中、晚在山野吃草回来，总在这口塘里乘凉歇息，并留下粪便，日积月累，水质就变肥了。放养的夏花鱼苗分鳙鱼、鲢鱼两种。当年两季鱼种共 10580 尾，三个月都长成了 3 寸以上的鱼种，获利 300 多元。"

就是这种邻居间拉家常式的描述，不仅让群众学到了技术，还让"象牙塔"里的行家产生了浓厚兴趣——华中农业大学一位教授，偶然之间发现了这本小册子，马上把他请到武汉，并与天津教育出版社取得联系，修改定稿后正式出版，公开发行。其间，向才厚还应大学生之邀，走上讲台，说起了武穴味极浓的普通话，愣是让那些莘莘学子们把脸上的一个个问号变成了惊叹号！

当样书带着油墨的芳香送到向才厚手中的时候，他有点诚惶诚恐的新鲜感，更有一种志得意满的成就感。当出版社与他商议稿酬时，他却立时毫不犹豫地说："给我点书就行了。"稿酬最后换成了 5000 本书。向才厚兴奋

地踏上了归途——几天后，这几捆凝聚着他全部心血的新书，就全部免费分发到全市各乡镇村干部手中。

1992年到1996年，这本书再版了四次，印数已近十万册。更让他惊奇的是，几年之后的一次偶然机会，他竟在武穴的书店里看到又一本书，书名叫《养鱼高产高效技术》，就在他准备买来“拜读”时，却见书上赫然印着“主编：国家农业部农业司，作者：向才厚”，原来还是那本书的修订版！

二

向才厚的人生旅程，充满了太多的传奇色彩，其中不乏生与死的磨砺，成与败的体验。

在他还是十个月的婴儿时，父亲就因为特殊原因，突然离他而去，直到父亲去世，父子俩都没有在一起共享过人间最基本的天伦之乐。

没爹的孩子在苦水中泡大。小学刚毕业，他就裹着破袄，顶着寒风上了水利建设工地。心中孤苦、生活清苦、肌体劳苦逼着穷人家的孩子早当家。水库修成后，原本耕地不多的青蒿村更加捉襟见肘。为了养家糊口，他只有钻山洞、入草莽、进湖塘，风餐露宿，勤扒苦做，以捉甲鱼、乌龟、黄鳝补贴家用。有一次，他意外地找到一处甲鱼窝，正当他兴奋异常准备伸手捉鳖之际，不想惊动了甲鱼窝外的一个蛇洞，毒蛇一口咬来，转眼之间向才厚就觉心口发麻，昏死过去。在半迷半醒之间，他凭着往日的

经验，在蛇洞附近找到了一种草药，经过紧急自救，总算保住了性命。

“文化大革命”中，厄运再次光顾这位苦命的人。不明不白之中，他被说成是“偷鱼贼”、“割尾巴对象”，胸前挂着一个大鱼篓，由民兵押着四处游行。那时群众会开得多，只要哪里开会，他就被押着捆着去挨批斗。几年下来，他的心里结了冰，脸上挂了霜，身体更加瘦弱。春风吹过冰雪融，改革开放让向才厚枯木发了新芽。1984 年 3 月，向才厚成了穷山沟里第一个“吃螃蟹”者。他承包了最低洼、最冷浸的 31.2 亩水塘，配套改造，伴水而居，终于把冷水盘热了。当年获纯利近 5000 元，第二年收入 11000 元。

“万元户主”向才厚又恢复了他豁达乐观的本性，出了名的向才厚却又开始犯了“傻”，而且傻得出奇——

看着向才厚发财，乡邻们有些跃跃欲试，但又担心无鱼池承包。这时，向才厚的举动引起大家一阵惊叹，他让出水质最好、效益最高的十几亩水面，转包给本地杨仲尧等 3 个贫困户，而且包技术、包种苗、包销售，只用了 3 年时间，腿有残疾、曾被“算命先生”认定为“一世穷不出头”的杨仲尧，就盖起了一栋新楼房，乔迁之日，杨仲尧紧紧抓住向才厚的手不放，“向师傅，这屋真是我的？”

与贫困户共同承包鱼塘，成了向才厚生活中的巨大乐趣。每年开春，他就物色一块水面，亲自找几户人家“入伙”，年底收益后，自己又退出来，这样周而复始，别人都各有自己的“根据地”，他却成了“打游击”。帮扶贫困

户的数量以几何级数递增，到 1990 年，全村养鱼户达到 70 多户，直到适合养鱼的水面再也找不出来为止。当山乡“养鱼热”蔚然成风时，他又转向鱼苗孵化繁育，将孵育的鱼苗以低于市场几成的价格供给乡邻，而且对困难户不是少收钱多给苗，就是赊销甚至是免费。

象这样的“傻事”一桩接一桩。一天，向才厚被人从鱼池叫回家。只见家中堂屋坐着一位客人，见面就一把抓住他的手说：“向师傅，总算找着您了。我是厦门人，想聘请您到我们那儿去当养鱼技术顾问。”说着，还从包里掏出一张报纸，“我是从报上看到你养甲鱼的文章，慕名而来的。”

向才厚憨厚一笑：“对不起，你那里太远，我去不了。”令客人一阵茫然，围观的邻居却心如明镜，象这样的邀请他们已司空见惯：想请他的人太多了，外乡的，外县的，外省的；想封给他的头衔也太多了，有技术员、水产养殖场场长、技术顾问；条件更是一个比一个优惠，有的许以高薪，供小车，建楼房，有的提出让他农转非，当干部……但最后向才厚都只有一句话：家乡还太穷，山区需要我。

有位熟人听说后，责怪他到手的钱不赚，是“打妥”（犯傻），他却教训起人家：“有钱难买我心安，大家这么相信我，我怎么忍心丢下他们下山？”但最终他还是下了山。

1996 年，应市人大常委会机关之邀，向才厚来到田镇黄家山下的五里湖，当上了市广益特种水产公司经理。特种水产投资很大，收益却并不快，就在即将大见效的 1998 年，突如其来的打击令他至今还忿忿不平——一夜

之间,他承包的水面换了主人,到手的效益竟莫名其妙地化为乌有,而且还背上了沉重的债务——尽管当年的承包合同白纸黑字历历在目,尽管他每年按时上缴的承包款一分不少。

不服输的向才厚带着 10 万元的损失,眼睛红红地离开了田镇,转而来到地处湖区的郑公塔镇(今花桥镇)胡曹坊村,重新投入 28 万元,承包水面搞河蟹养殖。或许是命运捉弄人,也是在丰收在望时节,洪涝灾害来了,胡曹坊村被黄冈市定为分洪区,而且时间紧迫,令他无法及时应对,承包又一次以他的失望而告终——尽管后来上面给了一定的赔偿,让他弥补了一点损失,尽管后来党报表扬他“顾全大局,无私奉献”。

经过两次承包失利的打击,向才厚仍然没有打“退堂鼓”。2000 年,他来到石佛寺镇魏高邑农业科技示范园,当了一年水产养殖顾问;2001 年,市委办公室干部建起“三放活”水产养殖基地,向才厚又一次成为基地负责人之一,又一次在人烟稀少的观音湖上,扬起了实干创业的风帆……

三

“九劝同志心里明,日行一善见精神。河边常走莫失足,好事多做品自馨。尊老爱幼千般好,逞强欺弱万不能。钱财本是身外物,何不送给缺钱人?”这是向才厚 1992 年发表的诗歌节选,那首诗的题目是《十劝同志歌》,

据刊物编辑介绍,很多读者特别是老同志都把这首诗歌抄下来,贴在墙上自勉自律或是示以后人。

日行一善,说起来容易,做起来难。但是,向才厚可以理直气壮地说:我确实做到了。而且,一天没做到,一天心就不安。

群众的口碑是最好的证明。

1986年的一天夜里,向才厚在自己鱼池岸上看到一个黑影一溜而过,天生的敏感让他迅速作出反应:有人偷鱼。找了一阵,终于在草丛中把村里一个小青年逮住,果然他手里拿着鱼网。见事情败露,小青年不敢说谎,但一口咬定绝对是想到别人的鱼池偷,因为一来向师傅守在池边无法下手,二来"偷谁也不能偷你向师傅的,因为你是真正的好人。"但向才厚没有放过他,一番话说得语重心长:"挖别人的肉补自己的疮,不道德。人都长着一双手,要靠劳动创造幸福,年轻人更要学好。"第二天,向才厚又找上门来,动员小青年承包了1.6亩水面,并送去搭配好的1500尾鱼苗和230公斤饼料。一年下来,小青年只投入36元钱,却获得纯收入1500多元。过去的"飞儿哥"不仅务起了正业,而且还娶回媳妇成了家。

1988年12月的一天,向才厚一次买回28瓶罐头28斤冰糖,径直来到总支卫生所。村里人眼睛盯着他,直到他出来才恍然大悟:原来这几天村里有28名妇女施行了结扎手术,他是来慰问的。有人打趣,你连小组长都不是,代表哪一级组织慰问?他笑着说,我就不能代表我自己?你莫忘了,我可是党员哩。

象这样既不起眼又让人难以置信的“小事”很多很多:每逢年节,他总要拿出2000多斤鱼,半价供给左邻右舍。对五保户、军烈属,他不但分文不取,还买来脸盆、毛巾等生活用品;为了方便群众红白喜事及来客之需,他建了口小“方便塘”,专门放养大鱼,乡邻们随要随捞;村小学表彰三好学生,他一声不响出钱买来奖品;荆竹中学改造危房,他第一个捐款1000元……

有人说,有钱人做好事,是图表现,是施舍。对向才厚来说,此言大谬。1997年,正是向才厚在田镇黄家山的“艰难岁月”。附近村里有个田大毛,母亲眼睛不好,爱人腿脚不方便,自己也有病,家里穷得叮当响。有天田大毛的爱人带孩子在外面放牛,突然下起暴风雨,两人来到向才厚搭建的小房躲雨。见小孩冻得直发抖,向才厚一边帮助小孩换衣服,一边问,这么大的孩子怎么不上学。问明情况后,第二天向才厚来到韩垸小学,找到校长伊云安,拿出身上仅有的700元钱,说:“据我了解,村里还有3个小孩没有钱读书,这点钱你收下,把孩子接来上学,不够再找我。”实际用了640元钱,向才厚又说:“剩下的就留给他们买作业本和笔吧”——其实,他自己正上中学的女儿,每月的生活费只有同学的一半。

去年端午节前,鸡公岭村吕福旦垸五保老人叶茂连来到向才厚的小屋,说是讨几个鱼过节,向才厚二话没说,给了三条。腊月二十九,老人又来买鱼过年,向才厚又多给了六、七斤鱼。

这样的故事不胜枚举。在田镇黄家山,一个姓王的

村民带儿子在鱼池边玩,一不小心掉进了池里,听到小孩在岸上哭,向才厚飞奔70多米,救起了基本无力挣扎的落水者;在魏高邑科技园,他在履行技术顾问职责的同时,还免费向邻近鱼池的承包户提供技术指导,其中一个叫邓振健的小伙子,至今还和他常来常往。

多做好事,不做亏心事,这是向才厚的人生信条。群众说他是才厚德更厚,他说要真是这样,我就问心无愧了。近几年尽管他亏多赚少,但无论是在黄家山、胡曹坊,还是鸡公岭,他都主动提前交清了承包费,尽管为筹集这些钱,他走东家串西家,四处求助,鞋底磨穿。

向才厚说:“党是一棵大树,我是大树上 一片绿叶。大树供给绿叶养分,绿叶该为大地带来绿荫。”入党17年来,他一直都在实践自己的承诺,无论是作为人大代表、政协委员,还是劳动模范,他都竭尽全力为民鼓与呼,仗义执言,积极参政,不折不扣地当好武穴农民的代言人,当好“三个代表”的实践者。

愿好人一生平安!

(撰稿人:张建军)

海外交流的蓝丝带

——记武穴市第一、二届政协委员居曼娜



居曼娜，生于1932年6月，武穴人民不会忘记，在家乡这块土地上曾走出一位名人——辛亥革命的元老居正先生。居曼娜就是他的侄孙女，也是得到确认的居正家族在大陆的唯一后人。为此，她曾经背上了“黑锅”，“复杂海外关系”的阴影一度遮掩了她的青春光彩；为此，她曾担任一、二届武穴市政协委员，用自己海外关系的优势，为促进武穴的经济发展，扩大招商引资开辟了广阔的天地，人们无不赞美她是——

“好雨知时节，当春乃发生。随风潜入夜，润物细无声”。在这里，我们借用这首古诗，叙述老政协委员居曼娜海外交流的事迹。是她，沐浴着改革开放的春风，促成了侨居美国的居载春女士发动了捐资助学的“梅川奖学金”；是她，促成了原全国人大常委会副委员长朱学范为我市人文资源题词的仙姑山风景区的建设；是她，协助辛亥革命史学家章开源、市档案馆原副馆长林济完成了《居正文集》、《居正传》的出版而轰动了海内外。从而，她被

人们称为了我市对外交流中一根联结海外飘动的美丽的蓝丝带。

背“黑锅”，报效人民情不改

由于居曼娜是辛亥革命元老、民国的缔造者之一居正的侄孙女儿，生于1932年6月，文化大革命中背上了“海外关系复杂”的“黑锅”。作为人民教师的她，有成绩，领导上不敢表扬；有功劳，组织上不敢奖励。但居曼娜丝毫没有因此而背上包袱，她认定了一个做人的道理，那就是“做人要有良心，做事要尽责任。国家是我们生存之地，老百姓是我们的衣食父母，要讲报答。”所以，无论是在田镇、吴谷英、梅川镇等小学执教，还在夏柳中学、居杠中学当班主任，她都能爱生如子，教书育人，带出许多品学兼优的学生：如二医院骨科主任医师夏焕刚、市政协常委孔令轰、省审计厅处长廖国奇等。从而深受学生家长的爱戴和社会的好评。春天山洪瀑发，她自动担负起护送放学学生过河的活儿。一次一名姓饶的学生失足落水，眼看要被洪水吞没，她毫不犹豫地跳进了河中。学生得救了，她却被洪水冲走了半里多路，当地农民闻讯赶来后，从昏迷中把她救了起来。三年自然灾害困难时期，遇到家庭贫困而被迫辍学的学生，她能从自己20多元的月工资中抽出10多元钱给学生交学费和给学生买裤头、汗衫。三十多年过去了，至今还有好几名学生每年大年初一都要到居曼娜家中来拜年，以表达他们对恩师的感激。

在那提倡接受再教育的年代，她下农村劳动锻炼，不少学生家长步行好几里路给她送帽送伞送鸡蛋，以淳朴的民风报答她的爱生之情。

沐春风，心系开放结彩虹

党的十一届三中全会拨乱反正，中国大地春风劲吹。笼罩在居曼娜头上的“复杂海外关系”的阴影一扫而尽。1981年，她被协商为原广济县政协委员，并连续五届18年担任县、市政协委员，这期间她更是勤奋努力，履行委员职责，利用自身优势，凭借来雁飞鸿，沟通了武穴与美国、武穴与法国、武穴与祖国的台湾、香港、澳门的联系；凭借几十年来妇唱夫随的丈夫刘琳先生的支持，走遍了鄂东大地，搜集我市辛亥革命志士的遗文遗物，绘就了篇篇讴歌武穴改革开放大好形势的文稿，成为了东西太平洋上天海一色的蓝色丝带，这飘动的蓝丝带，打开了武穴对外开放的窗口，成为了武穴引进外资的通道，也实现了她要为武穴的发展做些事情的愿望：

1986年7月武穴市人民政府收到一封来自美国的信函，信函说：“为鼓励家乡子弟求学上进，激励成才，我欲发起梅川奖学金，向成绩优秀家庭困难的学生提供资助——居载春。”之后，每年的利息奖励了我市品学兼优的莘莘学子。成为了全国当时有趣的话题，各种媒体争相进行了报道；

1987年，由居曼娜等人收集到的文化大革命中散失

的孙中山先生、林森、蒋介石等题写的“居正家族墓”的墓碑墓刻,受到中共中央统战部的重视,发文对居正家族墓进行史迹性的修整。省拨了款,武穴市人民政府撰写了修亭记,仙姑山风景公园建设从此有了快速的发展;

1999年,居载春再次捐款5000美元,用于泉塘村风景区风景林的开发。2000年又从夏威夷再度飞回武穴,回家看看,期盼武穴明天更好,祖国完全统一,中华振兴富强。居载春女士返美后,每年春节都给市海外联谊会写信,祝福武穴建设取得新成就。

志不改,耄耋之年仍雄心

由于年事已高,居曼娜女士没有继续担任市政协委员,但她并没有因此而放弃了自己通过海外交流促进武穴经济发展、促成国家统一大业的责任。她是居正1946年认定,大陆居家唯一在石碑上留名的后人。她说:“居家在台湾在海外政界、商界、科技界精英很多,他们都是炎黄子孙,很爱国。争取他们关心祖国和武穴建设,意义很大。”

晚年的居曼娜,深居庭院,栽花养草,但是,她的心却常在海内外奔波,想到居家一脉相承的亲友,想到家乡的现代化建设,想到她晚年要做的三件事:

一、争取台湾电网事业顾问、美国双硕士居文对湖北省的电网进行访问,心系大陆电气化建设;

二、争取侨居法国的世界级电脑工程师居伯齐造访

武穴，对武穴高科技产业的发展进行咨询，并助一臂之力。

三、争取台大毕业生美国博士半导体协会理事居文回国访问，加强与我国半导事业的联系。

居曼娜是一位普通的老百姓，同许多老百姓一样，都把自己的生活寄托在国家的发展和进步上，憧憬着、奋斗着。一位哲人曾经说过“老百姓是社会生活的脊梁，他们的生活演绎了丰富多彩的社会真实。”是的，居曼娜有着老百姓善良的心，带着对祖国建设、祖国统一增砖添瓦出力的愿望，“为将情丝(思)化彩虹”。她既逢上了党的十一届三中全会的春风春雨，又通过个人特殊关系的作用，将春风春雨不断滋润了海外华人华侨和骨肉同胞，凝集成了振兴中华的滚滚春潮，演绎了这位老政协委员海外交流蓝色丝带的人生历程。

(撰稿人：刘寿真　　冯京侯)

“钉都”顶梁柱

——记武穴市第三、四届政协委员陈定奇



陈定奇，从外表看去，他虎背熊腰，墩实憨厚，但说话有板有眼，处事不慌不忙，被人们称之为“木螺钉大王”。2001年，被黄冈市市委、市政府授予“优秀民营企业家”的称号，先后10多次受到市委、市政府的表彰，并连续两届当选为武穴市政协委员。这一张张荣誉证书、一块块金字奖牌，记载着他“钉都”顶梁柱的人生历程。

小五金是花桥镇的支柱产业、特色产业。早在上个世纪九十年代中期，花桥曾是闻名全省的“钉都之乡”，而陈定奇则是“钉都”中一颗耀眼夺目的明星。

敢为人先创大业

想起当初创业的艰辛，陈定奇至今还记忆犹新。1992年，邓小平南巡讲话如春风拂面，改革开放的大潮在祖国大地上涌动。当时的花桥五金设备厂是全国最大的木螺钉母机成套设备生产基地，还有得天独厚的交通区位优

势,为小五金产业发展孕育了良好的商机。担任乡镇集体企业副厂长的陈定奇,预感创办个私企业的大好时机已经成熟。1993 年,他拿出积蓄多年准备盖房子的 8 万元,个人毅然承包了 15 台套螺纹车,创办了航天螺钉厂,从此踏上了创业的征程。

俗话说:“万事开头难”。企业规模小,知名度低,产品销售难,生产资金缺,经营举步难艰,各种问题时刻威胁着企业的生存,制约着企业的发展。面对重重困难,他迎难而上,学习管理,钻研技术,开发产品,降低成本,拓宽市场,本只想在头年积累些经验,只要不亏本就行,但到年终结帐时,竟一下净赚了 10 万元之多,这在当时农村来说,是一个“天文数字”。

为了把航天螺钉厂这块“蛋糕”越做越大,1996 年初,陈定奇作出了让很多人难以理解的决定:把双双大学本科毕业,在国营武穴化工总厂工作的儿子、儿媳拉回来一起干。当时在国营企业上班,很多人羡慕不已,认为那是“铁饭碗”,但幸好他儿子、媳妇两个人很乐意回来,并很快进入了“角色”。当时,他们厂员工只有 20 多人,大多数人文化素质、技术素质偏低,陈定奇对儿子说:“你把 4 名高中文化程度的年轻人组织起来举办技术培训班,提高他们的技术素质,攻克生产中出现的难题,致力于新产品的开发,降低生产成本,确保产品质量。”这样一来,企业实行优胜劣汰,竞争上岗,职工学习业务自觉了,工作认真踏实了,学技术比贡献劲头更足了,纪律明显好转了。这些年来,他们每年都有一、二项新产品上线,每年投入

产品开发的经费在5万元以上,企业每年从中受益不少于100万元。

开拓创新兴企业

1995年后的几年时间里,木螺钉市场空前火爆,花桥小五金行业的经济效益连年攀升。当时的木螺钉根本不用往外运送,而是客户络绎不绝,主动登门求货。在此期间,陈定奇认真学习江总书记"致富思源,富而思进"的重要思想,更加明确了民营企业投身市场,寻求发展的前进方向。用陈定奇自己的话说,他做了三件事:首先是每年投入部分资金,逐步淘汰了一些落后的生产设备,改进了许多生产工艺,使企业生产的质量和产量都提高了档次,再上了新台阶。其次是开拓巩固了一批国内外市场,通过云南老板黄建文等人把小五金产品销到了越南、泰国和缅甸,并在东南亚国家和香港地区站稳了脚跟。第三是招商引资,引进人才,为企业谋求更大的发展空间奠定了坚实的基础。

1997年以来,小五金市场开始出现疲软,小五金企业该何去何从呢?经过市场考察和周密思考,陈定奇走出了惊人的第三步棋:扩大企业规模,走低成本扩张之路。这在有些人看来简直不可思议:"别人厂越办越跨,你还往死胡同里钻。"然而事实证明这步棋没有走错,就象他走出的第一步一样,当初他创办五金企业,邓小平南巡讲话起了"定心丸"的作用。近几年来,他先后兼并了五家

濒临倒闭的小厂,更新了部分机械设备,并向国家申请了“航鹰”牌注册商标,又利用五金集团公司的自营出口权,把产品出口到国外,每年出口产品占55%,提高了国际市场占有率。

此外,公司管理也逐步同国内国际接轨,不但有健全的财务部、生产调度部、销售部、供给部、保安部,公司实行经营电算化、销售网络化,同时还建有职工文化活动中心、党团员活动室,而且宿舍区、生产区分离,生活区园林化,各项管理逐步步入规范化、制度化。他们注重用先进企业文化培育优秀员工,倡导全体员工爱祖国、爱武穴、爱岗位,比发展、比服务、比贡献,公司推出一系列丰富多彩的党建、团建活动,如一股清泉流向员工的心田,一大批奉献型员工如雨后春笋不断涌现,有人为了工作推迟婚期,有人带病工作加班加点,有人在亲人住院期间仍坚守工作岗位……

扶贫济困献爱心

如今的麒麟五金制品公司下辖五个分厂,职工245人,生产的产品也由单一木螺钉发展到合页、圆钉、插销等50多个品种,去年企业总产值达到千万元,公司固定资产200多万元,每年向国家上缴税金达20多万元,从来不拖不欠,是全市民营企业纳税大户。十年来,累计向国家交税300多万元。

近年来,由于陈定奇经营有方,效益红火,人称“陈百

万"。去年他私人买了一辆富康车,彩电、冰箱、VCD 等家用电器应有尽有。陈定奇致富后没有忘记穷乡亲,他是一个党员,时时刻刻都在关注那些贫困线上挣扎的人们,以实际行动报效家乡,回报社会。该公司 200 多名员工中一大半来自贫困户,有 20 多人是下岗职工实现了再就业,还有几位残疾人走上新的 工作岗位,他们在陈定奇的企业上班,每人每年至少可拿 5000 元报酬,大部分老职工都已过上了富裕的新生活。例如,胡曹坊村残疾退伍军人刘定兴,在该公司已经干了五、六年,常年做固定杂工,凭着手勤脚勤,不怕苦不怕累的精神,每年收入在 5000 元以上。刘常村聋哑人邓火兵,在企业里干了四、五年铆头工,灵敏度高,忠于职守。陈定奇先后资助八位贫困生重返校园,每年还向贫困户捐资捐物献一份爱心。去年 9 月,职工饶维军的儿子考取黄冈师范学院,交不起学杂费,陈定奇得知情况后慷慨 解囊,资助其 3600 元,解除了饶维军家的燃眉之急。余川镇小周的弟弟周干读书缺少学费,他每年都要资助 1000 元。这些一件件涉及职工切身利益的小事、平常事,像润滑剂一样,协调着企业与员工的关系,似无形的内力推动着企业不断前进。1998 年大汛之后,陈定奇带头向湖区上屋何村捐款 500 元,带动全镇个体工商户情系灾区、心系灾民献爱心。镇福利院孤寡老人需要慰籍,他逢年过节都要花上一二百元钱买些鱼肉、糕点等看望老人,以此弘扬中华民族扶贫济困、乐善好施的传统美德,也充分体现了一个民营企业家的博大胸怀。

（撰稿人:刘胜德）

立志他乡写风流

——记武穴市第四届政协委员何时发



何时发，生于1945年10月，浙江横店人，武穴市第四届政协委员。受东磁集团委派，出任东磁武穴磁材厂厂长。在他的带领下，通过投入大量资金，注入先进技术，推行完善的管理手段，企业获得稳步发展。对武穴市的财政贡献逐年增大，安排的就业人员越来越多，被黄冈市、武穴市有关部门授予“三个代表”示范企业、纳税大户、十强企业、文明单位等一系列荣誉称号。何时发同志建功立业长江边，谱写了人生新篇章。

1994年，武穴办事处大桥村开拓思路，将本村创办的大桥碳酸锶厂，与浙江横店集团东磁公司攀亲结缘，引进该公司来碳酸锶厂二次创业。同年10月，受东磁集团的委派，何时发告别家乡亲人和朋友，来到举目无亲的武穴市领衔创办磁材厂。通过8年的努力，何时发以其对国家、对企业、对职工高度负责的事业心和责任心，以其创新的管理经验，强烈的竞争意识和以身作则、雷厉风行的工作作风，实干、实用、实效，在遵循东磁公司生产管理理

念和模式的前提下，富有创造性地开展工作，最大限度地激活了全体职工的创造力，在武穴这片热土上，创造了骄人的业绩。

武穴市磁材厂自 1994 年起仅仅两三年时间，就发生了翻天覆地的变化，这一变不仅让每个职工感到骄傲和自豪，而且也令同行们刮目相看，每年完成磁材产量 14000 多吨，实现产值 2 千万元。1998 年通过 ISO9002 内部认证，现场管理和产品质量上了一个新台阶。武穴市磁材厂先后被武穴市评为先进单位、明星企业、缴纳国税大户、缴纳地税模范户，被黄冈市评为十强乡镇企业、优秀企业，被湖北省评为“重合同守信用”单位。

何时发同志生于农村，长在农村，来东磁集团之前，曾任国有企业厂长，担任过车间主任、副厂长，积累了一套管理方法，面对集团领导的重托和全厂 600 多名员工的期盼，如何使武穴磁材厂雄风大振，走向“二次创业”的辉煌，何厂长重任在肩。

从表面上看，武穴碳酸锶厂从辉煌陷入困境 的原因是市场问题和技术问题。但经过深入细致的调查研究，何厂长很快诊断出了陷入困境的“症结”：除“硬件”先天不足之外，更重要的原因是向市场经济转轨过程中人的观念和企业经营管理机制等诸多方面不适应市场要求，缺少危机感和竞争意识，计划经济时代形成的观念仍然在干部职工身上不同程度地存在，一些职工根本不相信这种“软件”上的缺陷比“硬件”的先天不足更可怕。因此，何厂长认为要想使企业走出困境，必须先从干部职工

思想抓起,大力培育干部职工对改革的承受能力。

面对陈旧不堪的厂房设备和杂草丛生的厂区,凭着共产党员的敬业精神和勇往直前的创业劲头,他带领全体员工很快完成了“硬件”的改造,同时在厂区内广栽花木,精心养护,创造出了清新优雅的环境。面对人心涣散,战斗力低下的职工队伍,他狠抓职工管理和职工素质教育,多次精简人员,很快稳定职工队伍,不断使职工思想提升到身在武穴爱东磁、愿为东磁作贡献的境界。在抓软硬件建设的同时,他大力强化生产管理,狠抓质量管理,建立和健全一套质量管理体制,培养了一批质量管理新人。工作中他经常深入车间现场解决问题,使产品质量从以前凭个人感觉把握,产后检验过关,提前到产前把关,凭科学数据验证。在狠抓厂创新管理的同时,他还积极响应公司号召,在全厂范围内大力开展“5S”活动,ISO9002质量体系管理工作。做到常抓不懈,不断深入,实行岗位定员责任到人,做到责、权、利明确。为了不断提升全体员工的素质,何厂长通过对计划经济机制的反思、对市场经济理论的感悟,以及对我国工业现状和发展的探讨,亲自撰写教材,不失时机地利用各种机会,不断向干部职工灌输新思想、新观念,同时积极依靠和发挥党政、工、团的组织作用和影响力。开展“走向市场与转变观念”大讨论,实施“素质、行为、形象”三大工程;组织职工到先进企业参观学习,到东磁公司本部参观,在党员中开展“争一流、当先锋、为党旗增辉”活动,在全厂上下营造出“危机就在眼前、竞争就在身边”的氛围。通过严格

的管理,使产品质量得以保证;通过不断改善生产环境,狠抓精神文明建设,使员工始终保持着蓬勃向上的精神风貌。

何厂长不仅重言传,而且更重身教,以自已的人格魅力打动人感召人。他每天坚持早晨6:30进厂巡视,规定中层干部提前二十分钟到岗,7:30一上班准时召开生产经营调度会,并形成制度坚持下来。员工上班实行准军事化管理。在工作上针对设备老化,职工思想、企业管理滞后,全面开展了对基础管理与基础设施的综合治理整顿工作。为适应改革和发展的需要,何厂长还建立了“三种机制”,即先进的用人、用工、分工、激励、竞争和监督约束机制;有利于节约资源、降低能耗、增加效益的经营机制;有利于自主创新的技术进步机制。健全了“四个体系”,即标准规范体系、质量保证体系、现代化信息体系、监督与考核体系。提出了“五个一流”,即一流的队伍、一流的管理、一流的设备、一流的效益、一流的技术和持续的科技进步能力的“创一流”总体思路,从而揭开了争创全国一流磁材企业活动的序幕,吹响了二次创业的号角。

以科学管理推动创全国一流水平。“靠一次动员会、一项活动或一次突击战,只能激发职工一时的士气和干劲,很难持久,并会造成工作的大起大落。企业要有大发展,要创全国一流和国际一流企业,必须有持久的推动力,这种推动力就是来自科学的管理”,何厂长如是说。作为企业的最高管理者,何厂长对管理的作用有着深刻的认识,对于如何进行企业的管理则更有他独特的见解。

他认为，目前西方发达国家的企业管理正在走向现代化管理的成熟阶段，而在传统管理加计划经济模式下发展起来的中国企业，企业要发展，必须补上这一课。当然，企业加强科学管理，不能一成不变，更不能照搬西方的管理模式，而应该在坚持建设有中国特色社会主义的根本前提下，以“三个有利于”为标准，以创新为精髓，以现代化思想和技术为手段，不断总结管理经验，拓展思维，敢于实践，敢于突破，以敢为天下先的精神构造适合企业实际的具有中国特色的科学管理模式。何厂长在管理实践中，主要抓了以下几点：

——大胆创新，实现一流的管理水平。建立健全科学有效的管理机制，最大限度地调动人的积极性，使企业资源达到优化配置。对于一个外来企业，科学的管理无疑是十分迫切和异常重要的。何时发同志将建立和创新用工机制、技术进步机制和经营运作机制作为企业科学管理的重点内容来抓。

——改革劳动用工制度，搞活内部竞争机制，强化激励约束机制。为了改变在传统的分配方式下人们养成的懒惰、不思进取的不良习惯，何时发同志对全厂工作岗位进行界定，公开招聘，并实行一、二、三线动态管理。对绝大部分能胜任本岗位工作的，实行定岗、定级；对那些业务稍差但积极进取的，实行待岗培训；对那些业务能力极差，不能胜任岗位工作的实行下岗培训。这一动态机制的创建，激发了职工爱岗敬业、积极进取的工作热情，极大地调动了职工的积极性。同时，从抓制度落实、严明纪

律入手，规范职工行为，组织编写了《职工奖惩条例和违章处罚条例》，人手一份。并强化监督约束机构的职责，建立了专项监督和综合监督相结合，管理部门齐参与的覆盖全厂的督查督办网络。从管理机构上强化了监督约束机制，形成了上下级之间、部门之间相互考核的考核机制。而在激励方面，则加大奖罚力度，以岗级为基础，与工作绩效相结合进行奖金分配，并逐步拉大收入差距，起到了积极的激励作用。

——加大投入，建立自主创新的技术进步机制。何厂长深刻认识到，要摆脱困境，开拓新的发展空间，必须立足企业经济增长方式的转变，着眼增强企业发展后劲和市场竞争力，坚持走科技兴厂之路，逐步形成涵盖全厂的自主创新的科技进步机制，不断增强企业的技术和自我改造能力。他完善科技进步激励机制，充分发挥经济导向作用，想方设法为科技人才的成长和进步创造一个良好的环境，有效地规范、引导、激励企业技术创新和技术改革活动。对在科技方面做出突出贡献的人员予以重奖，将个人业绩载入档案，作为晋级、评定、住房分配时的优先条件，鼓励科技人员为企业发展贡献聪明才智。牵头制定详细可行的发展规划，充分发挥其对技术进步的引导作用，针对解决影响机组、安全经济运行的重大难题，改善各项经济技术指标，确定超前而有价值的科技课题。集中人、财、物，确保重大技术改造和技术创新项目的实施。强化科技进步管理，进一步完善科技项目负责人制度，建立厂、科室、班组三级科技网络；完善全面质量

管理体系，并建立健全科技管理制度，使科技管理和技术改造有法可依、有章可循。

——转换观念，建立起以经济效益为中心的经营运作机制。企业的全部活动都应视为经营活动，企业必须建立与内外环境相适应的新型经营运作机制。他主持修订了《财务预算管理规定》等六大规章制度，规范了月度经营活动分析会、资金预备会和平衡会，建立了一整套财会管理机制，有效地将财务管理贯穿在企业生产经营的各个环节，确立了财务管理的中心地位。借助资金预算管理系统，建立了全面而完善的预算管理，树立了全厂的大预算概念。在经营活动会议上加强对预算资金的控制与分析，使现金流量得到了可控与在控，提高了资金营运效率和效益。突出成本控制，以经营目标为依据，将成本指标层层分解到车间、部门乃至个人，对完成情况进行经济责任制考核，形成全厂人人参与控制成本的管理机制。

何时发同志军人出身，十多年军队铁的纪律锻炼，三十多年党的教育，使他成为不仅是一位善于经营管理的优秀厂长，而且又是一位思想作风过硬的好领导。他始终如一地以党员的标准严格要求自己，高举邓小平理论伟大旗帜，勇于改革创新，廉洁自律，对供应商的金钱诱惑不动心，坚持原则；对地痞流氓不法分子的菜刀、炸药恐吓不动摇，严厉痛斥。真正做到一身正气，两袖清风，把集体利益放在首位。他身为一厂之长，但始终保持劳动人民本色和普通员工身份，遵纪守法，不为个人图利益，与职工同甘共苦。他不忘自己是一位党员，从不以身

份特殊、工作繁忙做特殊党员，自觉参加党的学习和活动，时时处处身先士卒，吃苦在前，享受在后，起模范带头作用。何时发厂长用言行业绩感动人、教育人、鼓舞人，增加了企业的向心力、凝聚力和号召力，使企业充满活力和生机。

何时发厂长对待工作任劳任怨，一丝不苟，雷厉风行，立竿见影；对待员工光明磊落，赤诚相见；对待生活严于律已，艰苦朴素，深受武穴磁材厂全体员工的信任和敬爱，获得各级领导的赞许。作为市政协委员，他积极参加各项政协活动，热心公益活动，积极参与、组织和赞助武穴市春节联欢晚会、黄梅戏学校毕业会演、“东磁杯”蓝球赛等一系列文体活动；对长江守堤干部群众开展慰问活动，对本厂贫困职工给予资助。在政协委员“五个一”献爱心活动中，个人捐款叁佰元。一九九七年他被武穴市评为优秀厂长，被黄冈市评为优秀企业家等。一九九八年被东磁集团评为“十佳”厂长。凭着他顽强的拼搏精神，在武穴的大地上写下了人生辉煌的一页。

（撰稿人：舒兆兴　　张朗书）

不用扬鞭自奋蹄

——记武穴市第四届政协委员张增艳



张增艳，1959年10月出生，武穴市第四届政协委员，湖北大学化学系本科毕业，并获得理学学士学位。先后在黄冈教育学院、武穴中学、武穴实验中学、武穴师范、武穴市教育科学研究所从事教学、教管、教研工作，现任武穴市教育科学研究所所长。1983年被评为黄冈教院助理讲师，1995年晋升为中学化学高级教师。在此期间，还被推选为武穴市教育学会副秘书长，黄冈地区中学化学教学研究会理事，湖北省教育学会会员，中国教育学会化学教学研究会会员和中国化学会会员，《湖北省中学化学报》、《湖北教育科学》特约通讯员，武穴市知识分子工作联络员。曾被授予黄冈地直优秀共青团员，被武穴市委市政府评为武穴市十大专业技术拔尖人才，被湖北省教育厅确定为湖北省教育科学研究学术带头人。

张增艳，教育阅历广泛，专业功底厚实，教育经验丰富，教学效果显著，研究工作出色，其事迹在武穴市和黄冈市教育系统广为流传。他热爱教育工作，淡泊名利，勤奋笔耕，乐于吃苦，在平凡的工作岗位上做出了不平凡的成绩，先后受到省、黄冈市教育部门的通报表彰，多次荣

获教育系统“先进工作者”、“优秀共产党员”、“模范教师”等荣誉称号，1999年被授予“湖北省教育科学研究学术带头人”，2001年被授予“武穴市十大专业技术拔尖人才”。

攀上教研的高峰

几度风雨，几度春秋，为了追求事业的目标，他走过了漫长的心路历程和艰难的求索之旅。由于钟情于写作，对书本有着浓厚的兴趣，参加工作以来，不管是在基层还是在机关，他从没有放弃自己的努力，坚持秉烛夜读，锤炼文笔。二十年来，他积累了近百万字的学习资料，大大小小的笔记本、日记本摞成了数十本，为此他付出了太多的心血与汗水。

俗话说，厚积薄发。近年来，他在专业技术研究中先后取得15项科研成果，在国家级刊物上发表2篇论文，在省级刊物上发表4篇论文。他撰写的论文《当前学科教育渗透德育的误区》和《盐类的水解》教案，在全省中师化学第七届、第八届年会上交流，获得两个二等奖；撰写的《试论小学考试及其评价制度的改革》、《以考评制度改革为突破口，全面推行素质教育》和《浅谈创造型人才的认知特点和人格特征》，分别获得“全国‘九五’重点课题《学生素质教育管理、评价与监控研究》优秀论文三等奖”、“全国基础教育优秀论文奖”、“全国中小学创造教育优秀科研论文二等奖”。在专业论文上，他撰写的《论马蹄胶治疗马蹄裂蹄》等化学专业论文发表于国家级刊物《人民

军医》;《转变教育思想,构建运行机制,努力由应试教育走向素质教育》等5篇教育论文发表在国家级刊物《数理统计与管理》和省级刊物《湖北教育科学》上。此外,他还主持或指导编写过2部化学教学专著和四部教育科研专著,先后被7个学会组织授予多种荣誉称号。

梅花香自苦寒来

机遇总是偏爱勤奋的人。教育科研必须具备扎实的理论和写作功底,这就要存坚韧不拔之心,励滴水穿石之志,千锤百炼,锲而不舍。20多年来,正是凭着一腔热忱,一股干劲,他饱醮着墨汁和汗水,耕耘在希望的田野上,一步一步地向教育科学的高峰攀登。

有人说张增艳的身上蕴藏三种精神——钉子精神、老黄牛精神和创新精神。是的,他象钉子一样,总是挤时间学习,挤时间工作。他爱好读书学习,把读书学习看得比其他任何事情更重要,他家里藏书价值在1.5万元以上,每年订购报刊费500多元。他不仅舍得花钱购买书籍和订阅报刊,而且读起书来废寝忘食,阅读兴趣广泛,喜欢探索新领域、新问题,利用一点一滴时间做摘记、卡片共计20万字以上。他就这样采取多种途径、多种办法获取自己需要的教育教学信息情报和学习资料,不断充实和更新知识,不断提高自己的专业基础和教学教研能力。

在工作上,他永远不知疲倦,虽然身患数疾却还总是没日没夜地加班加点,赶工作、写稿子通宵达旦是寻常

事，常常连节假日也利用上，同事称他为“拼命三郎”，家人批评他是“工作狂”。但他的默默奉献却换来了累累硕果，全市教育科研工作一年一个台阶，先后被评定为“湖北省教育科研兴教试点示范县市”（全省十一个示范县市排位第一）等荣誉称号，市教科所也被评为“全国创造教育先进单位”。

“创新是教育工作者必备的素质”，几十年来，他总是这样告诫自己，也正是这样做的。在市教委的直接领导下，他规划了一个又一个研究课题，树立了解放小学“小学考评制度改革实验”和武师附小“学问式教学研究”两个样榜，“创造教育实验研究”获得省级立项后又向国家立项。回顾过去，激情满怀；展望未来，信心百倍。我市的教育科研战役打了一个又一个，新的研究领域不断开拓，新的课题研究不断深化，新的研究战果不断扩大……

愿化春蚕献科教

一位伟人说过：一个民族要想站在科学的最高峰，就一刻也不能没有理论思维。教育改革的伟大实践，呼唤着一批批有志于教育科研的有识之士为之付出辛勤劳动和毕生精力。教育科研工作既要有较强的业务能力和文字综合表达能力，又要有过得硬的思想作风，因为这是一项寂寞而清苦的工作。但他无暇顾及条件的艰苦，只是埋头在教育科研这条崎岖的道路上孜孜不倦，求索不止。

1997 年 11 月，受组织上委托，他创办了黄冈市的第

一个教科所并担任所长。上任后，他带领3个人的研究所苦干巧干，仅用三年时间就赶超建所时间有十年左右的其他县市教科所。1998年，武穴市有四所中小学被中央教科所、省教委确定为教育科学研究实验基地；1999年，武穴市被评定为湖北省教育科研兴教试点示范县市；2000年，武穴市被中国发明协会中小学创造教育分会确定为全国创造教育实验县市，他本人也被省教委评定为湖北教育科学研究学术带头人，受到省教育厅的表彰。现在，武穴市已形成了教育科研网络，现有市、站、校三级教科所(室)66个，专职教科员87人，兼职教科员和课题研究教师达1500余人。教育科研能力不断增强，现已承担着各级各类课题研究125项(其中国家级子课题研究7项，省级课题研究15项，地市级课题研究9项，县市级课题研究94项)，有7项研究成果通过了批准立项机构组织的专家评审。

面对转型期教育改革中出现的一系列新情况、新问题，张增艳同志全身心地深入基层，投入到火热的教育实践中，在掌握最真实的第一手材料基础上，作出正确的判断和理论上的探讨，在思考与探索中得出有价值的结论，以达到指导和推动教育工作的目的，从而使教育科研深深扎根于现实的土壤。他负责全市《中小学创造教育实验研究工作》，与其他同志一道，率先钻研创造教育理论书刊，描绘创造教育的人才特征和教育情景，设计创造教育方案，指导中小学开展文献研究和实验研究活动。凭着扎实苦干，我市创造教育已基本形成了“五体合一”的

教育体系、“五课合一”的课堂教学模式、“五创合一”的课外创新活动模式，一批论文在省级以上报刊和各级论文评比中获奖，一批学生、教师在申报发明专利，省科协、省教育厅、团省委、省体委、省妇联五部委授予市教科所“湖北省第十届科技创新比赛组织奖”，全市有五名学生获发明奖，二名学生获科学论文奖，三名学生获科学幻想绘画奖。全市创造教育得到了市四大家领导的重视和全社会的关注，正在向纵深发展，向全国创造教育示范县市的目标迈进。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”诚然，耕耘在字里行间，奉献于三尺书台，他付出了辛勤的劳动，饱尝了爬格子的艰辛，但同时也体味着成功的乐趣和愉悦。他说，每当看到自己所写的一篇篇论文变成铅字的时候，每当看到自己用心血凝成的一篇篇调研课题、一份份调查报告被采纳和肯定的时候，每当看到自己指导的教研结出累累硕果的时候，总让人想到沉甸甸的两个字——责任，心中总涌起一股英雄无悔般的情怀。

（撰稿人：戴益民）

从山村走向世界

——记武穴市第四届政协委员吴佳兵



吴佳兵，1977年高中毕业，当过农民，当过工人，当过干部。1997年凭着不懈的努力，领衔创办了北京奥得赛公司田镇化工厂，成功地与世界先进精细化工企业合作，组建跨国集团公司，迈出了“从山村走向世界”的人生之旅。

不尽的长江，流颂着动人的传说……

在“红色渡口”田家镇的西南处，有一座依山傍水，滨临长江的精细化工企业。执掌这家企业的负责人便是该厂的创始人，被黄冈市委市政府授予“乡镇企业家”、“优秀民营企业家”，被武穴市委市政府授予“乡镇企业十佳厂长”，并被评为武穴市优秀政协委员，被誉为武穴市民营经济新星的年轻企业家——吴佳兵。

落榜不落志

年届不惑的吴佳兵出生在武穴市田家镇马口村的一

个三面环山的小山村——通江园。这里南临滚滚东逝的长江,背靠绵延不绝关山,在苦难中泡大的吴佳兵铸就了长江一样的气魂和大山一样的意志,面对家乡的贫脊和乡亲的贫穷,自幼聪颖过人的他立志要干一番大事业。

长江为证,这是一个令吴佳兵终生难忘的日子。公元1977年8月14日,16岁的吴佳兵在高考中以2分之差名落孙山,上大学深造的梦想被无情的现实撕得粉碎。身为长子的吴佳兵面对家徒四壁的父母和众多的弟妹,默默地将梦想藏进内心深处,扛起锄头跟着父母走进了田地,与父母一道担起养家糊口的重任。之后的日子里,落榜不落志的他时刻记着曾在父母面前要与弟弟吴细兵同进名牌大学的誓言。为了实现人生的价值,在短短的5年时间内,不安现状的吴佳兵先后当过村干部,在水泥厂当过工人,帮别人开过个体运输车……即使面临这么多的职业转换,吴佳兵还是一面工作赚钱供正在高中的弟弟吴细兵就读,一面抓紧业余时间复习功课,立志通过自学增长才干,努力成为一个对社会有贡献的人。

关山为证,这是一个令吴佳兵值得庆幸的的日子。公元1982年8月8日,弟弟吴细兵在高考中以496分的优异成绩被北京大学化工系录取。喜闻弟弟中榜,远在浙江的吴佳兵喜不自禁,不远千里从外地赶回祝贺。壮志未筹的吴佳兵从弟弟的成功中得到极大慰藉,在送弟弟北上的路途中,兄弟俩再次相约:“天南海北,比翼齐飞,要为祖国和家乡人民争光争气。”

萌生创业梦

斗转星移,时光流逝到公元 1989 年。

北大环境中心研究生毕业的吴细兵应聘到中科院一家公司任部门经理,不久该公司即与台商合资,组建了北京奥得赛化工有限公司,吴细兵以其渊博的学识和过人的才能出任总经理。在他的精心运筹下,奥得赛公司日益发展壮大,逐步成为中国精细化工行业的领头雁。

弟弟的学识与成就深深地激励着哥哥。这年秋天,在家乡奋斗多年,同样是事业有成的吴佳兵不再满足于一家的富裕和个人的小康,他肩负家乡父老的重托,满怀乡亲的祈盼,初上北京找弟弟,踏上了探索儿时梦想的求真之路。

旅途的劳顿未能影响吴佳兵渴求知识的拳拳之心,美丽的北京无法打动吴佳兵报效家乡的游子之意。没有过多的客套话,就在兄弟俩第一次见面时,他们就奥得赛公司的发展前景和家乡的脱贫致富进行了彻夜长谈。

"能不能让公司在家乡办个分厂?"交谈中,吴佳兵试探着亮出他此行的目的。

面对吴佳兵的"异想天开",北大化工系高材生而又从事精细化工事业的吴细兵一阵沉默。

原因很简单,哥哥虽然高中毕业,但毕竟没有受过化工方面的专业教育。科学来不得半点虚假,尤其是精细化工,其技术之精,要求之严,操作之慎,更来不得半点马虎,加上公司资金不足,新办一个企业谈何容易。深知哥

哥性格的吴细兵，经过再三考虑留给哥哥一句活话："到时机成熟时再说。"

"谋事在人，成事在天"。吴佳兵婉言谢绝了弟弟请他游览北京名胜古迹的好意，独自来到北京的新华书店，买来了一大堆精细化工专业书籍，匆匆踏上了回乡的旅途。

执着的追求

思路决定出路。

曾经倒闭停产几年的田镇纯碱厂，厂房宽敞，设备闲置，这不正是吴佳兵苦苦寻求的创办精细化工企业的绝好场地吗……一个月后，吴佳兵迈上了二上北京之旅。

面对吴佳兵的"铁石心肠"、条件极好的办厂环境和切实可行的设计方案，吴细兵终于动了"恻隐之心"。经过严密的考察和研究之后，在北京奥得赛化工有限公司董事会上，作为公司总经理的吴细兵力排众议，果断决策，投资 480 万元，由吴佳兵负责，组织公司精干力量，在家乡组建北京奥得赛化工有限公司田镇化工厂。

为了使工程早日投入生产，吴佳兵带领 10 余名工程技术人员和安装队伍迅速进驻牛头山。改厂房，安设备，招职工，红红火火、没日没夜地干了起来，而且一干就是 3 个月。吴佳兵就是用这种精神，使这个厂当年设计，当年建设，当年投产，当年实现产值 500 万元，交纳税费 60 多万元，创造了奥得赛公司办厂奇迹。

作为奥得赛田镇化工厂的创始人,吴佳兵深谙科技就是第一生产力的道理。为了做到科学决策,科学生产,1993年就报读了武汉电力大学化工专业的他虚心向来厂指导的专家请教,做到了“不耻下问”,用科学的态度、严谨的作风、过硬的技术指挥着从建厂到生产的一切工作。

甲苯是一种沸点为118℃的化工原料,生产工艺中一般要减压抽吸,而工作温度就达到100℃,减压极易挥发,浪费较大。为了解决这个生产难题,吴佳兵通过反复琢磨,近百次试验,终于想出了一个加装冷凝器的办法,不仅每天可节约吨价3800元的原料400公斤,更重要的是创新了这项生产工艺,填补了国内国际空白。

初尝成功喜悦的吴佳兵,抓技改,扩规模,一发而不可收。从1997年10月建厂至今,该厂从来没有停止过基建和技改步伐。到2001年上半年,该厂先后投入资金近2000万元,按照“生产一代、储备一代、研发一代”的战略方针,已建成年生产能力600吨对甲基苯甲酸生产线,扩建改造了OB-1生产线,增建一条二胺茎羟基吡啶生产线。如今,厂区面积已扩大到108亩,共有8个生产车间,10多条生产流水线,资产总额3000多万元,年创利税400万元。目前,全世界只有4家有影响的荧光增白剂生产企业,另外3家公司只能生产5种增白剂中的3种,而该厂同时能生产5种。由于该厂产品科技含量高,覆盖面广,获国家技术监督局、科技部、经贸部、环保局、税务总局重点项目奖。

难忘的1000多个日日夜夜。奥得赛化工厂的工人们

清楚地记得:吴佳兵没有星期天,也没有节假日,无论是数九寒冬,还是盛夏酷暑,起得最早的是他,睡得最晚的也是他;在 KCB 付氏反应对比试验中,吴佳兵先后度过了40多个不眠之夜,眼熬红了,人累瘦了,他却从没有休息过,厂内职工都称他为“铁人”。长期超负荷地工作,使他青春早逝,刚刚 40 岁的他已是满头花发。

工人们还清楚记得:吴佳兵关爱职工亲如兄弟。在该厂工作的 200 多名员工中,有一半是附近的贫困农民,还有 14 位是孤寡残疾人。为了照顾家乡的父老,吴佳兵在工作安排上实行“三就近”:即四代同堂的就近安排,家无劳力的就近安排,家中有长年病人的就近安排。在生活上实行“三必访”:即天灾人祸必访,生病住院必访,红白喜事必访……一件件好事,一桩桩实事,职工们感到了厂领导的无限的关爱和春天般的温暖,全厂职工结成了同患难共进退的“命运共同体”,充满了凝聚力、向心力和战斗力。

回报社会

人生在世,拥有金钱的多少并不能完全衡量一个人的价值。作为武穴市政协委员,吴佳兵把人生价值的大小理解为对社会、对他人所作贡献的多少。吴佳兵以他自身行动抒写了人世间最完美的正大无私的奉献。

2001 年 5 月,总公司产品转产,资金一度周转不灵,吴佳兵一再叮嘱财务会计,先保证交清国家税款,资金再

紧张,国家税收一分钱也不能少,时间一天也不能拖。他对下属交待最多的一句话就是“别忘了每月 10 日前交税”。从 1997 年建厂至今的 4 年多时间里,吴佳兵从没有拖欠国家税款,也从没有拖欠职工工资,即使在今年资金紧缺的情况下,吴佳兵还为职工人平月增发工资 70 元,仅此一项增加支出近 20 万元。“以人为本,以事论人”的价值观念,激活了人心,聚凝了人心,使每一个职工自觉成为企业生产的顶梁柱。

关心教育、关爱社会是当前社会的热点。近几年来,吴佳兵捐资 10 万元给武穴市教委作为奖励基金,捐资 2 万元修建福利院,捐资 6000 元为村办小学购置文体器材,捐资 3 万多元用于长江大堤防汛抗灾……

今朝花正红,明日果更香。吴佳兵以他执着的追求,不懈的奋斗创造出一个个动人的奇迹。

没有要国家一分钱投资,每年为国家挣回外汇 1000 多万元,向国家纳税 100 多万元;没有高等专科学历的农民,成功地与世界先进的精细化工企业合作,组建了三家跨国集团公司。

追求卓越,回报社会。吴佳兵在新世纪的征途上,义无反顾地实践着自己的人生诺言,迈开坚实的脚步从山村走向世界……

(撰稿人:程晋昌)

“环球”之梦

——记武穴市第四届政协委员朱华军



朱华军，他放过牛，当过兵，做过村干部，干过集体工，是武穴市第四届政协委员。只是上过5年小学的农村伢，却经历了8年军 营熔炉的冶炼，硬是凭着超人的胆略和坚强的毅力，把一个名不见经传的家庭作坊，经营成名扬天下的民营大企业，其产品远销全国16个省市及东南亚国家，终于使自己做了10多年的环球之梦，得以梦想成真。

命运敲门

1995年初春。

镇办企业龙坪钙塑厂频临倒闭，朱华军陷入了深深地沉思。

已有30余年历史的龙坪钙塑 厂，是镇里的骨干企业。进入90年代，由于产品单一、老化，在市场上逐渐遭到冷落、淘汰，带来了销路不畅，产品积压，被迫停产，300多万元的固定资产将要闲置，200来号职工面临失业……

他推开门,踱上街,想让夜的沉静使自己冷静下来。夜中的街道上空无一人,只有昏暗的路灯把他孤独的影子拉长又挤短。一阵风刮过小镇的街道,唤起了梧桐的絮语,他感到一丝凉意和一阵兴奋。这是早春的风,带着冬日的寒意,却又使人振奋,"在早春的风中退缩吗?"他问自己。30 年来,短暂而又坎坷的身世,浮上了他的脑际。

刚刚晓世,就遇上了十年动乱,迫于生计,11 岁的他,辍学放牛;13 岁,稚嫩的双肩过早的承载着成人的重担;17 岁,参军入伍,复员后先后从事汽车驾驶、机械操作、电机维修,由于小学未毕业,每学一行,付出的代价要比别人多得多! 他曾无数次幻想过一唱雄鸣,四野廖廓,乘风破浪地干一番事业。但总是没有碰到什么好的机会。"可现在,当命运敲门,要我一试身手时,为什么又犹豫呢?"他反问自己。

从沉思中醒来,他觉得,作为一名共产党员,为拯救一家面临绝境的集体企业还有什么可犹豫的呢? 以前,为保卫祖国,积极报名参军;今天,当社会再次需要自己挺身而出时,应当义无反顾,勇敢的挑起这副重担!

当雄鸡第二次呼唤黎明时,他长长地嘘了口气,猛地一个转身,望家里走去……

艰苦创业

朱华军作出了让职工们震惊的决定:借贷 17 万元,承

包钙塑厂！

为了让企业尽快走出困境，他带着一名技工和两大袋方便面再次踏上求学和市场考察之路。半月后，瘦了一圈的朱华军风尘仆仆地带回了厚厚一叠信息、技术资料，并马上着手企业设备改造和新产品开发。根据市场需求，他多方求援，筹资添置了一套500吨油压机，开发适应建筑需求的耐摔泥桶。在研制开发过程中，他一个星期蹲在调试车间，亲自调试机器，计算配方。为了摸索最具韧性的生产配方，他熬红了眼，磨破了手，蹲肿了腿。功夫不负有心人，7天后，一种10楼之高摔不破的新型泥桶、脚盆等系列产品问世了！该产品独特的耐摔功能迅速赢得了市场，受到了广大用户普遍赞赏。首战告捷的朱华军丝毫不敢懈怠，他凭着敏锐的市场嗅觉和多年的社会经验，把厂里的效益尽量地用在提高工人工资、福利待遇上来，激发工人的爱岗热情；积极改造设备，开发新产品，主动适应市场需求，从不敢把钱用在个人的生活享受上。

1994年，钙塑厂被朱华军正式更名为环球橡塑厂，产品注册了“环球”商标。其时，厂里已经有了一定的积累，当家人提出建新居的要求时，朱华军一口气回绝，他说，办企业要有远见，要有吃苦精神，要守得住清贫。正是有了这种理念，朱华军带领着二十多个职工挺过了94—96这三年塑料行业发展的低谷期。那几年，小钙塑产品逐渐受到市场的淘汰，新产品开发前景不明。在这种情况下，朱华军一边让妻子留守在家，从管理入手，降低生产

成本,保证了工人有事做,有饭吃;自己则踏上南下的列车去寻找新的发展之路。1996 年,在南方经历了一年多市场摸、爬、滚、打的朱华军瞄准了牛筋鞋底这个极具潜力的市场,并在某厂掌握了全套生产工艺。年底返乡后,他决定甩开膀子大干一场。他动用了厂里和家里所有的积累,并在银行贷款 10 多万元从温州运回了两套全电脑控制 20 功位圆盘注塑机,凭着他在外"偷"回的技艺,试产一举成功,"环球"牌牛筋鞋底以其色泽鲜亮、防水防滑、轻巧结实、价格便宜等诸多优势很快赢得顾客,走俏市场。牛筋鞋底生产的成功和销售的畅通犹如给朱华军这只蓄力已久的雄鹰增添了无穷动力,让他在塑料行业的湛蓝天空中尽情翱翔。

他走重庆、到广州、跑福建,经过半个月的考察、论证,投资 100 多万元,添置两台套设备,新上了发泡生产线和拖鞋生产线。当年底,全厂产值、利润比上年翻了一倍。新产品带来了明显的效益,也给厂里卯足了后劲。朱华军深有感触地说:"一个企业,只有一个产品,就好比一只独脚凳,怎么也站不稳。要想站稳脚跟,就要象铜鼎那样,要有三只脚。只要多开发几个新产品,才能使企业变成一座硬马硬扎的三足鼎。"

坚冰已破,航道开通。新产品的开发成功,减少了扩大再生产的阻力。2001 年,他借龙坪企业改制之机,用 38 万元一举买断龙坪油毡厂进行改造和扩建,投资近百万元,新建了一座 3000 平方米的标准化厂房。

初见曙光

历史的车轮驶入了21世纪。

在朱华军的带动下，龙坪镇的塑料行业初具规模，镇党委适时响亮地提出“用五年时间把龙坪建成全国牛筋底市场第一镇”的口号，并随之出台了系列扶持民营塑料企业的优惠政策。朱华军决心抓住这一机遇，乘势而上，大干一场。然而，各方面的舆论压力接踵而至。

“刚刚搞出个眉目，又想上新产品，怕是昏了头！”

“好大喜功，不知高低，投资100万元，吃不了兜着走！”……

子夜，朱华军又一次徘徊在十里长街上。他想，当初承包钙塑厂是凭着一股勇气。如今，改革创新更需要一种胆识，一旦挺身而出，便当破釜沉舟。橡塑厂不进行改造，不扩大规模就没有出路。主意一定，他感到轻松了许多。

10年，在历史的长河中的确过于短暂，但对朱华军的环球橡塑厂来说却是一段天翻地覆的创业历程。产品由原来单一增加到四个系列30多个品种，产值也由过去的100万元增加到2000多万元，利税突破了100万元，安置劳力300人，职工月平均工资达到500多元。一度奄奄一息的钙塑厂，如今却成了闻名遐迩的典型民营大户，朱华军也被人们视为改革中崛起的奇峰，投以频频的惊异和赞叹。

朱华军成功了，但他没有被成功的喜悦所陶醉。他

时常以"致富思源,富而思进"的教导勉励自己如何做人。

为了回报社会,他数百元的接济贫困职工,数千元的救助失学儿童,数万元的捐赠福利事业……

为了培植企业后劲,他再度注入资金,开发产品,扩大规模,满怀信心地在充满风险的大潮中奋力遨游……

(撰稿人:朱克俊　蒋亚璋)

山高益豪志　常怀济世心

——记武穴市第四届政协常委惟森



惟森，武穴梅川人，生于1959年，学名伍启秋，法名惟森。他，一个佛教信徒，贡嘎山、栖霞山，归元寺、林隐寺等名山古寺印下了他串串从教的艰辛足迹。

他，一位寺院主持，三上西藏引巨资，四下江浙请玉佛，为筹建鄂东奇景万佛洞流下掬掬兴教的汗水。

他，四届市政协常委，关注社情、反映民意，三年提案20余份，赢得了政府和社会对横岗山风景旅游区的重视和关注。

大别山麓延绵几百里，自西向东九曲回肠，一片片绿绿葱葱，一幅幅绚丽画卷，锁定在鄂东名胜——“云中横岗”山叠间，松涛阵阵，薄云缭绕，古刹时隐时显，恰似仙山琼阁，佛教圣地“林隐寺”便在其中。在那盘旋的山路上，常见一位身披土红色袈纱，健步如燕的僧人，他就是湖北省佛教协会常务理事、黄冈市佛教协会副会长、武穴市政协常委、林隐寺主持惟森。

豆寇年华，他有一颗为佛诚心。

他出生于三年自然灾害的1959年，吃过米糠拌野菜的苦涩，尝过苕渣煮南瓜的艰辛。在那些缺乏营养的岁月，他见晕就吐，见肉就呕，逐渐养成了吃素的生活习俗，进而告别了故土，孤身一人踏上皈依佛门之旅。

“苦不苦三年苦，行不行看修行”，在四川省康定地区贡嘎山落泉洞，他穿上了青衣，成了一名面带稚气的小道人，每日以山为伴，足迹遍及蒿草丛林，钻山沟打柴割草，爬悬崖找药挖根，练就一身强壮的体魄，学到了一套济生救民的医道。

他还先后到江西武陵县武陵寺、瑞昌市码头镇常乐寺、江苏南京栖霞山等地落发出家，并在武汉市归元寺受戒，拜宏道方丈为师，取法名惟森，成为一名真正的佛家弟子。十几年的刻苦修炼，他深得佛教真传，博得师长厚爱，先后遣派他到黄梅五祖寺任监院，任武昌宝通寺建寺监理和武穴横岗山林隐寺主持。风风雨雨十几年，不仅铺就了他皈依佛门之路，也成就了他的别样人生。他先后担任湖北省佛教协会理事、常务理事、副秘书长，黄冈市佛教协会副会长、武穴市佛教协会会员等职务，为武穴乃至黄冈佛教事业的振兴和发展倾注了虔诚之心。

三十而立，他有一颗兴教的热心。

1994年，削发为僧的惟森大师热恋家乡这块净土，热恋横岗山这片朝圣之地，带着中年人刚毅和成熟的执着，身披袈沙，胸装大志，在横岗山顶安营扎寨，为横岗山佛教事业和旅游开发日夜奔忙，取得了累累硕果。

初到横岗山，山冷风清，庙破阁残，为数不多的几座

寺阁系蕲黄广所辖存，不仅管理混乱、从教人员素质低下，而且经常为争地盘兵戈相见，成为三县市社会治安综合治理的重要地区。为了改变这一状况，惟森大师本着兴教为一体，管理为一统，发展为目标，开发为主体的思路，积极协调关系，主动建立联系，使这一局面得到迅速改观。在布局上采取统一规划，协调建设，力争把横岗山建成鄂东佛教旅游圣地；在管理上采取综合治理综合抓、属地管理属地抓、从教管理协会抓的方法，既改变了山上社会秩序，又创造了发展的良好时机。几年来，山上寺阁建设日新月异，突出了各自特色，又理顺了各方关系，形成了齐抓共管的良好氛围，极大地带动了旅游事业的发展，特别是武穴林隐寺系列工程改造项目，经过整理装修后，气势恢宏，灵气扑面。在此基础上，惟森大师又先后投入巨资，对天王殿、大雄宝殿、圣母殿、大士阁、祖师殿、玉皇殿、南峰寺等寺阁进行了维修和改造，成为信教弟子和观光游客必到之地，被湖北省民宗委授予省政府佛教旅游开发区合格单位。

一份艰辛一份收获，惟森大师一心扑在横岗山佛教旅游事业上，为了建设万佛洞工程，他三上西藏，通过宗教界各种关系，引进资金400万元；四下江浙，签订旅游开发合同，入股引资达千万元，请回了近万尊白玉石佛雕，使万佛洞建设初具规模，为佛教旅游区建设增添了新的景观。为了解决进山行路难的问题，他利用政协常委的特殊优势，积极撰写提案，提出意见和建议，受到武穴市委、市政府的高度重视。采用横岗山出资一部分，梅川、

余川两镇出劳力一部分和市政府赞助一部分的方式，在不到一年的时间里，修通了二十公里、投资100万元的盘山公路，使旅游车直达山顶，既方便了信教弟子和观光游客，又促进了我市旅游事业和经济的发展，受到社会各界的广泛好评。

四十不惑，他有一颗济世的爱心。

他既是一个脱俗弟子，又是一个充满爱心的僧人，更是一个关注社会、热爱生活的大师。在生活上他艰苦朴素、清雅淡泊，不论走到那里，以德为信，以礼相待，处处体现大师的道德风尚；在事业上他孜孜以求，勤勤恳恳，兢兢业业，所到之处积极宣传，主动奉献，成为振兴佛教事业的领头人；在社会上他奉献爱心，助困资残，回报社会，回报人民，体现了济世为民的高风亮节。

作为一名大师，他修身养性，言传身教，执教有道，事事处处以德诚之心，施仁爱之情。几年来，他多次接待和规劝信众弟子，本着教育为主，规劝为上，来者为善，走者愉快的精神，使一批信教青年迷途知返。如去年有一位来自本市四望镇某村的男青年，到山上一住就是半个多月，决意削发为僧。惟森大师得知后，一方面做好安顿工作，多次与他倾心交谈，了解青年人的思想状况和生活情况，做好劝导和教育工作；另一方面根据掌握的情况及时下山，走村串户找到青年人父母，一起上山做好劝导工作。在他的努力下，使这名一时丧志的青年回到家乡创业，成为一名小有名气的个私老板。为了感谢惟森大师，今年他特地上山送上“恩师教悔，功德无量”的牌匾，对大

师的教导诚表谢意。

作为一名主持，他热心社会，奉献爱心。1998 年，武穴受到百年洪水的考验，他积极响应市政府号召，捐款 8000 元，并组织协会成员单位筹集捐款 2 万余元，到一线慰问亲人解放军。当得知本市郑公塔镇有近百户群众受灾后，他又拿出 8000 元购买粮食和食品，及时送到受灾户手中。2000 年，本市四望镇农民因旱灾导致生活困难，他又捐资 1 万元，购买粮食 14000 斤，送到贫困户家中。几年来，他先后对大金镇舒冲村小学遭受龙卷风灾害和定向扶助捐款达 3 万余元，受到社会各界的交口称赞。

作为一名委员，他积极参政议政，先后就横岗山旅游开发、梅川特色食品城建设、加强宗教管理等方面提出提案、意见和建议 20 余份（篇），份份受到市委、政府和地方党委、政府的重视和采纳，特别是横岗山佛教旅游开发区建设的提案被市委、政府采纳后，得到很好的落实，取得了显著的经济效益和社会效益。几年来，他多次被评为武穴市优秀政协委员和宗教工作先进个人称号，为武穴市“三城”建设作出了较大贡献。

（撰稿人：余　辉）

艺文片腋



徐剑魂，湖北武穴人，1919 年生。原国民党中央军校毕业。曾任原国民党 92 军军务处中校处长。1949 年元月，随傅作义将军参加北平起义。建国后，历任广济县政协一至六届委员、武穴市政协一至二届专职常委，曾任《武穴文史》多期责任编辑，现已退休。是《东坡赤壁诗社》、《湖北省诗词学会》、《中华诗词学会》会员并为该会发起人之一。著有《前尘化雨诗集》。

《艺文片腋》，是徐剑魂同志文艺作品的部分辑录。他从广济县第一届政协至武穴市第三届政协，历任过委员、常委职务。一贯拥护中国共产党、社会主义祖国和人民政协。在协商、监督，参政议政活动中，热情积极，颇多贡献。他已退休，现已八十四岁高龄了。他平时，凡对祖国伟大成就、地方文明建设、政协活动交往、台胞统战联系、武穴名胜古迹以及个人遭际等方面，一有所感，必笔之于书，至今吟兴不衰。惜其随写随弃，散不成帙。近从其作品散叶中，辑录此编，以饷阅者。兹编所录，内容健康向上，时代气息较浓，符合文艺创作“为人民服务，为社

会主义服务”的方向，远非一般吟风弄月，无病呻吟之作所能企及。且其作品题材，大多与政协工作活动有关涉，可补市政协文史之遗、特予辑录，以备本期文史一格。

第一部分　诗

夜坐抒怀一九四四年秋于昆明

异域孤军搏虎狼，　　健儿一去几还乡？
月斜邻苑犹歌舞，　　忍对残灯读《国殇》！

抗战胜利口占

忽闻日寇递降书，　　八载艰难庆解除。
铁马金戈齐摒弃，　　洞庭湖北好平居。

抗战胜利，部队由昆明开拔北上有感

日寇投降恨始消，　　又传北国阵云高。
阋墙悲剧贻人笑，　　排异心机枉自劳。
羸马关山思喘息，　　故园松菊待培浇。
愿将止水平心境，　　不向人间泛怒潮。

北平和平解放余携眷还乡，舟过小姑山，

夜月朦胧,山容颦蹙戏占

小姑日日盼郎归，　　盼得郎归转蹙眉。
悄语小姑应记取，　　锦旋今已不时宜。

六十初度抒怀四首时在阳城五七干校劳动,欣逢党十一届三中全会召开

(一)

六十光阴眨眼过，　　卅年前事悟全讹。
稚心救国投班笔，　　返日徒劳荷鲁戈。
喜逐燕云扬义帜，　　怒超孽海浴洪波。
光明道路从头越，　　旧玷毋忘着意磨。

(二)

量才录用党关怀，　　际遇明时愧不才。
五斗俸过彭泽令，　　再生恩重燕昭台。
驽骀勉策追形势，　　面貌重教换骨胎。
效力人民长自誓，　　心花永远向阳开。

(三)

林彪祸继四人帮，　　失火池鱼尽受殃。

爱国居然登黑籍，　　投明岂意历红羊。
罪名罗织莫须有，　　咒语喧阗三藏唐。
瘦骨支离欣健在，　　对人笑说命根长。

（四）

一从巨手挽狂流，　　国运维新人命苏。
大地雪融花遍野，　　高天云敛日当头。
春晖更暖陈蕃榻，　　盛世能忘伯道忧。
老骥长嘶蹄拔地，　　还思负重上征途。

五七干校劳动记乐

晨牧

朝驱牛群上山顶，　　白云朵朵绕足生。
敞襟笑迎红日出，　　好凭光热炼丹心。

晚牧

田园处处下英雄，　　放牧流连翠嶂中。
向晚牛贪芳草绿，　　忘归人爱夕阳红。

晴牧

绿郊一片笑声和，　　晌午耕牛放满坡。

最爱天真诸稚子，　　争邀牧叟赛山歌。

雨牧

江天万里莽苍苍，　　戴笠披蓑牧翠冈。
雨细草柔牛恋嚼，　　膘肥能耐役耕忙。

八二年参加县志办修志会议

盛世躬逢修县志，　　生平快事几如斯？
浩繁史料供裁剪，　　纯朴民风仗护持。
纸贵洛阳期俊彦，　　才穷江令拙文词；
老梅腊尽花犹着，　　也逐群芳一弄姿。

八三年在市委统战部迎春会上赋赠旅台同胞

短景阴阳闪电催，　　东风又绽岭头梅。
家园喜集迎春会，　　羁旅愁含除夕杯。
台岛梦回花落去，　　画梁日暖燕归来。
三通共把虹桥架，　　脑际疑云勇拨开。

访江陵政协赠诗留别

古城新貌赞江陵，　　过境停车为取经。
授计不辞珠启椟，　　联谊难却酒盈樽。

岂唯鸿爪留踪迹，　　当记天涯若比邻。
前路台阶联袂上，　　相期共促两文明。

参加当阳全省政协文史会

商量文史集当阳，　　前事堪师共阐扬。
为采遗闻勤补阙，　　要存掌故莫亡羊。
三亲共振春秋笔，　　四化同流翰墨香。
不让马迁专尽美，　　继踪桃杌著华章。

访奉节政协留别

奉节观光倍惬然，　　一江东鄂接西川。
怒峰幽壑罗胸次，　　激浪闲云入眼帘。
不独景观增见识，　　更劳贤主费周旋。
振兴致力同荣辱，　　政协相期共着鞭。

又访江陵政协留别

楚天灵秀集江陵，　　人物风流更可亲。
息壤章台劳指点，　　阳春白雪挹清芬。
麈鞭见惠开新局，　　马首遥瞻步后尘。
大有可为坚信念，　　廿言五句共铭心。

八二年政协五届二次全会上作

烟花刊水正春浓，　　民主风靡盛会中。
末座献谋惭敝帚，　　盈堂颂党抚焦桐。
沧溟彼岸同舟济，　　花柳前村一径通。
老去尚余肝胆在，　　操劳那复惜龙钟。

寄语台湾当局
在市委统战部座谈会上作

一笑恩仇泯，　　和谈盼共堂。
东山丢幻想，　　落日惜流光。
倦鸟知还树，　　游人尽望乡。
鱼书招倦旅，　　幸毋滞归航。

访蕲春书法界同仁

驱车武穴到蕲春，　　翰墨因缘访比邻。
一路苍山迎远毂，　　满堂青眼对同仁。
公开缄秘传书艺，　　直抒胸怀叙友情。
文艺“双为”齐致力，　　莫辞风雨往来频。

九五年市委迎春会上献词二首

(一)

岁寒欢聚共迎春，　　冰雪三冬热气腾。

轻漾暗香梅正萼，　　淡笼薄雾柳舒青。
巧凭港口兴城市，　　好借长江作宝盆。
武穴人民七十万，　　珠峰千仞敢攀登。

（二）

盛世怡然度岁华，　　凝眸风物美如花。
市中铁路通京九，　　江上航轮接沪巴。
九五攻坚鸣号角，　　双番鏖戏逐征车，
河清自惜黄昏近，　　直欲挥戈返日斜。

哀悼毛主席

巨星同哭陨长天，　　万类秋容俱怆然。
功盖乾坤光旧物，　　泽延奴隶赖遗篇。
台澎有恨殊凉热，　　革命无忧接踵肩。
他日全球红遍了，　　再凭公祭慰陵前。

北京儿童剧院方掬芬院长
回乡省亲表演剧艺观后赠

卅年萍散因风聚，　　八二春回燕子归。
花发梅川添秀色，　　欢腾宾馆映朝晖。
报童银幕名声噪，　　稚子心灵德育培。
桑梓叨陪观表演，　　登峰仰望作人梯。

参加东莞全国十二县市区政协工作研讨会赋赠东道主兼与会政协诸领导

东莞遥承稷下风，　　争鸣学术气氛浓。
协商共研探骊技，　　献策相磋中肯功。
东道隆情铭肺腑，　　特区奇迹激心胸。
归航满载他山石，　　岂止香泥踏雪鸿。

武穴市政协为庆祝八八年建军节组织干部畅游长江三十里活动特赋诗纪盛

任他扬子浪掀天，　　结队冲波勇向前。
欲缚苍龙宜闹海，　　要填地堑快投鞭。
赋诗江上思横槊，　　喝彩船头猛扣舷。
人物今朝无所惧，　　上穷碧落下黄泉。

奉陪全国政协委员杨伯涛访田镇半壁山抗日战场

山留半壁束长江，　　楚尾吴头古战场。
东卫天京西卫汉，　　血犹凝碧骨犹香。
秋风击楫寻残垒，　　史海浮槎趁夕阳。
外患内忧随逝水，　　共飞豪兴话沧桑。

胡耀邦总书记南巡广济

南巡天遣布甘霖，　　济邑寒梅报早春。
乳水融和温几席，　　甘棠风范显荧屏。
攀辕车过人长仰，　　留影珍悬意倍亲。
好借一麾鞭策力，　　关山飞度马蹄轻。

前题二首

(一)

万机日理忧天下，　　北马南辕为振兴；
暖上枝头梅竞放，　　春临广济早三分。

(二)

南巡广济正寒冬，　　接见前厅暖气融。
不是重裘能耐冷，　　祇缘幸运坐春风。

胡耀邦总书记视察广济一周年

弹指高轩过一年，　　至今广济颂尧天。
长江开发劳垂教，　　产量翻番勉率先。
帷幄运筹频借箸，　　龙文飞跃小加鞭。
每依北斗思冠盖，　　何日甘霖再沛然。

中共七秩华诞颂

如磐大夜暗中华，　　热血浇开马列花。
星火井岗传羽檄，　　红旗延水走征车。
八年砥柱驱倭寇，　　一捣金陵倾蒋家。
四化航轮新接力，　　风高舵稳不偏斜。

丙寅仲春政协全会杂感五首

(一)

刊江花月正春风，　　万落千树闹送穷。
虎岁人人添虎气，　　沧溟共济誓和衷。

(二)

广济宏开七五图，　　协商群彦共筹谋。
谁云政治虚装点？　　兴国从来仗匹夫。

(三)

中华三次喜腾飞，　　十亿同心步伐齐。
智叟向隅空侧目，　　愚公正把太行移。

（四）

政协从头溯史篇，　　黄金时代数今天。
英雄用武多场地，　　四化扬长猛着鞭。

（五）

一国能容两制存，　　收回香港例分明。
台湾曷不遵斯径，　　笑泯恩仇洗甲兵。

辛亥革命八十周年祭二首

（一）

专制推翻肇共和，　　丰功简册岂消磨。
大同理想盈科进，　　何惧潮流起折波。

（二）

武昌首义覆清廷，　　创业维艰拙守成。
华夏振兴唯此日，　　中山应慰大天灵。

武穴市政协一届一次会议召开

迎春先绽陇头梅，　　政协欣逢盛会开。
彼岸同登航巨舶，　　雄词竞吐抒长才。

花明柳暗瞻前景，　　结绿青萍喜后来。
崛起鄂东新武穴，　　进军号角震天催。

周恩来总理逝世十周年祭

大地山河洒骨灰，　　十年犹痛泰山颓。
论功色暗凌烟阁，　　戴德情殷坠泪碑。
蝉翼家私殉马列，　　盐梅身于济元黎。
平章自有春秋笔，　　盖代完人亘古稀。

邓小平同志逝世天崩地坼，举国同悲，敬赋一律致哀

长空泪雨洒纷纷，　　举国同悲陨巨星。
三次浮沉关国运，　　一生奋斗为人民。
开关走活危棋局，　　变法匡扶累卵倾。
浩劫馀生沾德泽，　　伟人遗爱永铭心。

李先念同志九旬冥诞致哀

大夜如磐路不迷，　　艰难求索举红旗。
抗诿驱蒋娴滔略，　　创业经邦佐幄帷。
三楚将才推巨擘，　　一生勋绩著丰碑。
九旬冥诞陈词告，　　华夏鹍鹏正壮飞。

武穴军民战兴洪图

出峡洪魔肆虐狂，　　势将平地变汪洋。
江间波浪风雷激，　　堤畔军民拼搏忙。
领导运筹参战斗，　　闾闫络绎送壶浆。
同舟风雨安危共，　　力缚苍龙凯乐扬。

前题

百年罕见大洪灾，　　咆哮狂涛动地来。
浪激江堤堤几溃，　　雨飘城郭郭将摧。
抗洪共结连营寨，　　抢险遥连烽火台，
亿万军民鏖战急，　　苍龙降伏凯歌回。

纪念抗日胜利五十周年

(一)

卢沟烽火激同仇，　　戎马关山历八秋。
喋血昆仑摧寇焰，　　远征缅甸扼边喉。
侵华自食投降果，　　统战方操制胜筹。
正义哀兵终获捷，　　扶桑霸气黯然收。

(二)

抗倭喜筑受降城，　半百驹光记尚新。
浴血洗湔华族耻，　穷兵断送大和魂。
张杨兵练回危局，　萁豆停煎制侵凌。
军国幽灵防复活，　莫教战马牧桃林。

欢呼广济县改武穴市　辘轳体七律五首

一

一颗明珠耀鄂东，　今朝武穴更繁荣。
县名广济留青史，　市设刊江引彐鸿。
庶政重兴光旧物，　文明双建树新风。
励精图治从头越，　四化成功指顾中。

二

市名武穴展新容，　一颗明珠耀鄂东。
北顾横岗山起舞，　南濒扬子浪排空。
黄金水道飚轮泊，　皓月江城电炬红。
桑梓繁华今胜昔，　激情阵阵荡心胸。

三

楚尾吴头气象宏，　长江万里渝申通。
初冬喜报传湖北，　一颗明珠耀鄂东。
六十万人酬壮志，　十三大会送春风。

小康梦想成真境，　　话到前程兴倍浓。

四

更新建置喜躬逢，　　畅饮豪吟颂党功。
赤县浇开花艳艳，　　红羊历尽劫重重。
千寻铁锁传田镇，　　一颗明珠耀鄂东。
改革布新除旧弊，　　模山范水共陶熔。

五

闹市欢腾喜气融，　　张张笑靥 泛花红。
腾飞敢比凌霄鹤，　　拼搏强如出水龙。
信息纷驰收硕果，　　人才辈出上珠峰。
物华天宝超前代，　　一颗明珠耀鄂东。

喜迎香港回归

一

弱国从来无外交，　　英夷炮舰屈清朝。
伤心一纸《南京约》，　　割止香江赁毒枭。

二

中国人民挺脊腰，　　殖民统治喜冰消。

实行两制开新局，　　大陆香江架彩桥。

三

五星旗映紫荆花，　　香港前程更丽佳。
从此港人亲治港，　　笑谈砸碎殖民枷。

四

英国皇家霸气消，　　殖民残迹逝寒潮。
试看香港归还日，　　俨若降书屈膝交。

前题

百年香港历沧桑，　　反主为奴剧可伤。
鱼肉由人恣宰割，　　版图惜我失封疆。
中华自有回天力，　　霸道终无续命方。
首倡域中行两制，　　台湾趋步莫彷徨。

又

夕阳西下水东流，　　九七惊心暗雾都。
无可奈何旗帜降，　　不堪回首霸图休。
百年耻辱还香港，　　万斛愁沉泛海舟。
大国泱泱风采壮，　　覆车共鉴泯前仇。

又

英处欧洲我亚东，　　无端海盗屡称戎。
清廷腐朽唯从命，　　饕餮贪婪欲不穷。
霸道终成强弩末，　　和平方显醒狮雄。
物还失主循公理，　　不必妞妮怕脸红。

又

大物庞然不列颠，　　仗他炮利与船坚。
脾睨世界旗无夜，　　凯觎中华口滴涎。
罂粟输来强占地，　　睡狮醒后吼惊天。
讨回公道还和璧，　　香港繁荣倍胜前。

中共建党八十周年颂

茫茫沧海正横流，　　密泛南湖破浪舟。
首举红旗成布党，　　敢凭热血沃神州。
奉行马列为灯塔，　　依靠工农起壮图。
星火燎原从此始，　　八旬青史共回眸。

澳门回归杂感

一

四百春秋盼澳归，　　珠还合浦愿毋违。
折冲樽俎葡酋屈，　　哭降当年海盗旗。

二

凯歌高奏澳门归，　　亿万炎黄尽展眉。
渐次车书趋一统，　　小平伟绩铸丰碑。

三

早知今日悔当初，　　骂煞前人后患留。
吞象奈何蛇吻小，　　退赃时刻脸含羞。

四

五星旗映白荷旗，　　骨肉分离又庆归。
从此澳人亲治澳，　　澳门前景更光辉。

五

支离破碎旧神州，　　巨匠从头补敝裘。
两制笑看行一国，　　台湾何事苦淹留。

六

澳门降落殖民旗，　　倨傲葡酋扫尽威。
交了主权卷铺盖，　　海轮沉重载愁归。

欢呼中共十六大胜利召开

复兴正打攻坚仗，　　制胜增援生力军，
接力棒传三代表，　　群英会促两文明。
独标特色傲寰宇，　　再造辉煌盼沛霖。
中共历程松柏茂，　　一番交替一番新。

第二部分　词

西江月

寄语台湾当局

五十春秋鼎盛，中华局面新开，廿年改革赖鸿载，邓老功高泰岱。　　率先收回香港，澳门接踵归来。同胞团聚喜开怀，台岛徘徊何待？

江南好

环卫工人赞

环卫好，城市美容师，去垢洗尘挥汗雨，冲寒冒暑献无私，春蚕吐尽丝。　　环卫好，帚铲战晨昏，不惜自家脏与累，但求大地洁和清，蜂勤只为人。

临江仙

二00一年中秋国庆同步，统战部邀聚三胞家属赏月即席作

国庆中秋同步，良辰人月双圆，天涯犹有未归船，金瓯期璧合，秋水望将穿。　　地上华灯齐放，秋宵皓月高悬，神州锦上百花添，嫦娥空寂寞，应悔作神仙。

江南春

二00二年迎春词

看去岁，捷报喜频传，申奥成功旋入世，悠悠岁月梦双圆，歌舞颂尧天。　　武穴市，三城景色妍，科技园蔬堆翡翠，化工医药俱新尖，胜迹引流连。

望海潮

田镇双善洞纪游

吴山楚水，风光荟萃，古称田镇繁华。扬子艨冲，江防炮垒，引来鏖战兵家。鲁肃此开衙，遗迹吴王庙，演水琵琶。铁索横江，烽烟蔽野，浪淘沙。　楚天新景堪夸：看双善溶洞，怒放奇葩；别有洞天，不殊阆苑，依稀紫府丹霞，络绎旅游车；寻幽开倦眼，兴会无涯。此日身临其境，恍若泛仙槎。

第三部分　联

拂壁写新诗李白输今人胆气
迁楼增旧制鲁班惊现代神工

——应征黄鹤楼联

揽胜上层楼看扬子大桥九省通衢跳动脉
临风吹玉笛谱梅花新曲三雄浩气贯江城

——应征黄鹤楼联

楼同国运重光黄鹤归来迷旧地
恨与江流永逝红羊历尽换新天

——应征黄鹤楼联

开国功高,建国功高，丰碑两座钦毛邓
救民恩重，富民恩重，青史千秋耀日星

——建国五十周年大庆联

国庆躬逢，会庆躬逢，华夏同河山带砺
韶山千古，中山千古，功勋与日月辉煌

——建国五十周年、政协建会五十周年联

政策归心，百舸争流破万里浪
协商出力，三城新建助一番风

——政协春联

会合十三县市同行，为上珠峰开路径
围绕八五计划题目，齐挥彩笔做文章

——十三县市政协在我市召开联谊交流会场联

上下五千年，扰扰纷纷称霸称王，看满目疮痍直弄得大地陆沉，生灵涂炭

舜尧十二亿，轰轰烈烈图强图富，历半个世纪终迎来中华崛起，旧物重光

——国庆五十周年联

铁板铜琶，合奏主旋律乐曲
春来腊去，共描跨世纪兰图

——九八年政协春节联

横岭云涛遮断大千尘世界
岗峦林海洗清方寸浊心田

——横岗山寺联

照镜有尘，灵台勤拭
秋帆无恙，彼岸同登

——照秋和尚联

桑梓辟名园，为江山添胜迹
优游谐雅趣，凭泥雪印鸿踪

——武穴小龙潭公园联(大门)

秦砖汉瓦,翰墨丹青,满室斑斓凝古趣
楚尾吴头,地灵人杰,千秋文藻启遐思

——武穴小龙潭公园联(悦目堂)

茶烹云雾水引自来一瓯能解相如喝
轩满春风客临不速四座闲谈陆羽经

——武穴小龙潭公园联(曲水茶轩)

秋日胜春朝,老圃黄花坚晚节
人生能再少,龙潭碧水尚回澜

——武穴小龙潭公园联(颐乐居——老年活动室)

临水登山何必去西湖东岳
骋怀游目莫孤负秋月春花

——武穴小龙潭公园联(梅园)

且爱内涵多,景全园不小
莫嫌闹市近,心远地自偏

——武穴小龙潭公园联(后门)

秋水浮槎接银汉
大江酎月拨铜琶

——武穴小龙潭公园联(挹庐亭)

春节立春共沐春风娱晚景

寿星增寿同登寿域颂明时

——老干中心春联

武山湖，新辟景观开画卷
武穴市，又添胜迹醉游人

——武山湖度假村联

此间远避尘嚣，试听岸畔渔歌，川原牧笛，蝉吟鸟唱，涧响泉鸣，万籁谱成协奏曲

这里别有天地，且看寨上春山，湖中秋水，稻黄棉白，雪素梅红，四时绘出自然图

——武山湖度假村联

武山湖，晴方好，雨亦奇，鸿爪偶留寻野趣
度假村，钓凝神，猎贾勇，尘劳小憩续征程

——武山湖度假村联

当年立雪程门，桃李沐春风，蜡烛精神咸仰止
回忆投医黄石，参商违教范，泰山崩坼我兴悲

——代田震亚同志拟挽老师蒋生佛先生联

景物萃集一园，移翠岭梅花，碧川芳草，横冈灵秀，大别雄奇，装点河山增胜概

盘乐偕来百辈，有浮云游了，异域高朋，翰苑耆英，青春伴侣，流连光景驻萍踪

——梅川公园（公园大门）

造极登峰，出人头地
仰观俯察，广我胸襟

——梅川公园（翠微亭）

乐水乐山，益智延寿
濯缨濯足，激浊扬清。

——梅川公园（凝碧亭）

浮光耀金，静影沉璧
落霞孤鹜，秋水长天

——梅川公园（揽月亭）

楼上骋怀，城廓一新开画卷
栏边纵目，风光百态仰神工

——梅川公园（吸虹楼）

文物话梅川，书院浮屠留胜迹
昌明颂盛世，淳风美俗塑新人

——梅川公园（文昌阁）

引类呼朋，且闲话大别烽烟，横岗香火
清心涤虑，宜静听郊原牧笛，水库渔歌

——梅川公园（雪鸿亭）

杰阁何其雄！尽吞梅川景色
远山如有意，频传野寺钟声

——梅川公园（聚萍阁）

路长且歇肩，与商旅攀谈经济
亭小堪容膝，共农圃闲话桑麻

——邂后亭联

浴佛留井泉，闾里壶浆沾福泽
洗心听贝叶，禅宗锡杖播慈云

——浴佛井联

华夏文明到此处见微知著
人类创造仗来者继踵增辉

——江山文藻联

永宁降生，双峰卓锡，嘉言长著传灯绿
西域法门，东土流化，圣教宏开纪念堂

——禅宗四祖纪念堂联

古洞越千年景呈阆苑瑶池仿佛蓬莱移武穴
嘉名称双善珠嵌吴头楚尾流连胜迹驻萍踪

——田镇双善洞牌坊联

双善历沧桑雾障云封渔人不识桃源路
一江流日夜清扬浊激游客来观盛世光

——田镇双善洞牌坊联

思古发幽情缅怀田镇烽烟楚江锁钥居安应记前车鉴
盘游酬夙愿放眼关山胜概溶洞奇观开发毋忘后启功

——田镇双善洞牌坊联

田镇古繁华是荆楚要冲孙吴重地天京前哨武汉外围
千百载逐鹿鏖兵四野哀鸿悲战伐

江城新景致有四十里关山双善溶洞鲁公故宅大帝荒
祠五十年增辉继踵万家生佛播弦歌

——田镇双善洞牌坊联

十六大精神，工农商学兵，同沾化雨
五千年历史，唐宋元明清，俱逊风骚

——2003 年春联(一)

三个代表，启动小康社会全面建设
万支彩笔，描绘中华民族伟大复兴

——2003 年春联(二)

八项主张，是和平解决台湾问题之报春鸟
三个代表，为全面建设小康社会的指南针

——2003 年春联(三)

十六大灯塔强光，照亮春帆济沧海
十二亿龙人伟力，擂响战鼓夺雄关

——2003 年春联(四)

天上不掉小康，要靠春耕创秋获
人间能造奇迹，试看高峡出平湖

——2003 年春联(五)

入世成功,申奥成功,同圆春梦
改革胜利,开放胜利,共整金瓯

——2003 年春联(六)

春满市场,钱途广阔
花开科教;才运亨通

——2003 年春联(七)

凯乐迎春,大地小康春意闹
银羊献岁,东成西就岁华新

——2003 年春联(八)

击鼓催花,科苑教坛花竞放
鸣鞭贺岁,春化秋实岁长丰

——2003 年春联(九)

第四部分　文

武穴(原广济)十景题记

横岗耸翠

横岗山,位于梅川东北十里许,系大别东走支脉,海拔815米。山势陡峻,有石垒小径盘纡达顶巅——天柱峰。全山林木茂密,野花丛生,绿阴匝地,翠色欲流。朝晖夕照,气象万千。山巅有林隐寺、圣母殿等寺观。故名之曰:"横岗耸翠"。系以诗曰:

拄杖盘旋上翠微,　　松篁滴翠湿沾衣。
擎天一柱连云翠,　　翠满横岗路径迷。

白石堆瑶

梅川东门一里许之白石山,系石英岩质,岩石暴露,剔透玲珑,如琼瑶堆叠。日光照射,耀人眼目。故名之曰:"白石堆瑶"。系以诗曰:

山依然浦叠琼瑶,　　疑是璇宫落碧霄。
妒煞三冬香雪海,　　光摇鳞甲玉龙娇。

灵山浮度

梅川东隅五里许之灵山山麓，有溪水一湾，潺潺流淌，清沏见底。溪中有巨石一拳，状如船形，重约数千斤，既非人力所能运至，又非溪中原有石体，无根无砥，不知是何时从何处移来，有人疑为陨石，但又不见载之史志，乡人均云系由溪水浮来，则又悖于物理，姑妄言之，姑妄听之。行人抵此，无不摩挲叹异。故名之曰："灵山浮渡"。系以诗曰：

何处浮来海上槎，　　疑团不解说喧哗。
石船料是移仙侣，　　胜会灵山礼释迦。

梅浦清流

流绕梅川镇东南西三面之沙河，水净沙明，间有卵石平铺河底，水荇萦回，游鱼可数。夹岸广植梅树，暗香浮动，疏影横斜，隆冬飞雪，宛若玉树临风，故名之曰："梅浦清流"。系以诗曰：

横斜疏影卧清流，　　缕缕幽香袭敝裘。
十里春风桥畔路，　　寻梅踏雪约朋俦。

（注：沙河上原有春风桥）

龙湫夜雨

龙湫寺，座落余川镇干仕垅附近，寺祀费季龙君偶像，神座下有暗泉一眼，游人投以铜钱，则叮当作响，串串不绝。寺侧有名为螺旋溪涧一曲，干旱不涸，溪水淙淙作响，静中谛听，如雨声淅沥。故名之曰："龙湫夜雨"。系以诗曰：

龙湫古刹树苍苍，　　风物清幽六月凉。

曲涧暗泉声淅沥，　　绝如风雨近重阳。

东冲积雪

东冲山(今名太平山)，主峰名一尖。海拔1063.4米，系县境最高点。其东面一山峰，白沙裸露，状如银屑，山高风急，沙随风飘，蒙盖东冲一尖，皑皑皆白，终年有如积雪不化，入夜翘首仰望，俨如"明月照积雪"，寒光闪烁，冷气逼人。其侧有南朝宋代杰出诗人鲍照读书台遗址。故名之曰："东冲积雪"，系以诗曰：

碧落银砂覆一尖，　　瑶台琼阁自年年。
娇阳似火难融化，　　积雪原为白玉田。

凤港波涛

位于大法寺镇张胜垸之凤咀港，富产鱼类，港水清沏，波光粼粼，香稻四围，绿柳沿岸。乡人多以捕鱼为业。白昼则渔舟点点，入夜则渔火荧荧。风雨晦暝，则波涛汹涌；雨过天晴，则一碧万顷，水天一色，景色醉人。故名之曰："凤港波涛"。系以诗曰：

波光万顷泛涟漪，　　古木森森障四围。
渔舍门前闲晒网，　　卖鱼沽酒荡船归。

灵泉古洞

大法寺镇张秀九垸，八角林山山麓有溶洞一处，洞内溶岩自然百态，人物有童叟仕女，动物有走兽飞禽，静物有几案书剑，形象维妙维肖，鬼斧神工，诚大自然之杰构，洞深邃莫测，宽处可容百人，窄处亦能陈设四五席。更有支洞若干处，有伛偻可入者，亦有仅能

匐匍可进者。洞中泉水,终年外溢。故名之曰:“灵泉古洞”。系以诗曰:

桃花源占武陵春,　　武穴灵泉傲武陵。
钟乳天然呈百态,　　洞中疑有避秦人。

武湖明月

武山湖,古名青林湖,以湖畔依青林山而得名。后以湖中耸峙武山,遂改名为“武山湖”。湖阔水深,武山青凸水面,宛若“水晶盘里拥青螺”。且以盛产鱼类,故有“金湖”之称。湖周黄芦白荻丛生,武山林木葱茏,沙鸥翔集,锦鳞游泳,桨声款乃;晴宵皓月悬空,静影沉璧,游踪驻此,其乐何极! 故名之曰:“武湖明月”。系以诗曰:

渔舟夜泛武山湖,　　月影波心璧玉浮。
芦荻丛中眠雁鹜,　　菱歌曲曲起汀洲。

积布渔矶

田镇西五里处之马口村,其北侧有积布山,南濒长江,有石矶一座,状似方台,伸入江中,其上可供数人垂钓,亦为渔舟维缆处所。江涛间渔船出没,入夜渔火隐现不定,与星空上下争辉,置身其间,颇有心旷神怡之趣。故名之曰:“积布渔矶”。系以诗曰:

扬子江边积布矶,　　渔舟解缆趁晨曦。
浪尖撒网浑忘险,　　泼刺鲜鱼满载归。

武穴市佛教源流考略

佛教传入广济(原名永宁,后改广济),始于东晋。当时佛教净土宗创始人之一的慧远和尚,初来县内,在双河口始建黄牙寺传法。北周大象元年(公元579年)。河南沁阳人司马申来梅川任永宁县县令,次年生道信于衙内,取附近井水为其沐浴,后世遂名此为"浴佛井",井水至今仍为居民汲取饮用,为梅川现存的佛教禅宗的古迹之一。清道光年间,本邑仕宦刘映丹,曾题《浴佛井》一诗咏赞之:"半规井水净无埃,佛母临流浴佛胎。未许波旬藏芥子,好凭水月洗香孩。微官似凤曾栖棘,妙谛如花欲问梅。法眼传灯三十二,风云犹护说经台。"道信七岁,因慧根早植,向往祇国,故常往邻近寺院随僧众礼佛习经。十四岁,向禅宗三祖僧璨求法习禅,不久南游庐陵,于公元605年在吉州(今江西吉安)祥符寺受戒。其时曾路过江州(今九江市),被当地僧、俗留止于庐山东林寺。公元606年到舒州司空山随侍其师三祖僧璨,并继承衣钵,是为禅宗四祖。唐武德八年(625年),四祖回到广济,飞锡于大金舒家垸、大法寺、梅川仁寿桥等地。一日托钵止宿于舒家垸,夜闻龟声,遂掘地得云板一块,上书"灵龟山幽居"五字,于是与其徒弘忍在此修建幽居寺挂锡传法。在此期间,四祖在初祖 达摩传法的《楞伽经》的基础上,结合自身的智度与佛果,改变禅宗历来持诵的《楞伽经》而代之以《摩诃般若》为主的修习内容,从而发展和丰富了前

代禅宗修持的内容。同时四祖还实行“禅农并重”的做法,要求僧徒聚居寺院,形成僧团和集体修习,边劳动生产,边修持功课,使劳动收获,自给僧众衣食所需,从此改变了以往的“一衣一钵、随缘而生”的游方化缘生活方式。这一改变,大大推进了佛教禅宗的发展。嗣后,四祖又到黄梅破额山(又称破头山、西山)卜地修建正觉寺卓锡传法,并改山名为双峰山。时四祖法誉日隆,僧徒日增,竟一寺居住僧众五百余人。唐贞观十二年(643年),太宗派使者来迎四祖入宫,当以疾辞。旋复遣使者来迎,并以刀威胁曰:“若禅师不来,斩将头来”。仍辞不往。太宗感其传法坚诚,传谕加慰,并赐以紫衣。四祖在双峰山正觉寺卓锡三十余年,对弘扬佛法,多有功德。贞观十八年(644年),传衣钵于其徒弘忍,是为禅宗五祖。此后又得高徒法融,四祖允其另立一宗,称为牛头宗一祖。唐高宗永徽二年(651年)九月四日,四祖弥留时告其僧徒曰:“一切诸法,悉皆解脱,汝等各自持念,流化未来”。言讫而终。五祖弘忍,为其舍利造塔藏葬。四祖还精于歧黄,当时活人无数,唐代宗时,赐号为“大医禅师”。

唐贞观年间,广济因是四祖道信降生地,因而法誉远播,影响极深,佛教盛极一时,寺庵相继建立,僧尼人数渐增,居士信徒遍及全县。唐天宝年间,改县名为永宁为广济,颇具有佛教信奉的“广施佛法,普济众生”的含义,故广济相延有“佛国”之称。考诸史册,以“广济”命地名的,实不多见,而佛寺以“广济”命名的则常有之;如我国首都北京西城阜内大街的“广济寺”(现为中国佛教协会会

址),便是一例。不仅广济县名与佛教大有渊源,而且县下辖的一些乡集名称也与佛教多有联系。例如大法寺、石佛寺等地名就是如此。

广济不但佛教兴盛,而且名僧辈出。如头陀祖师、大德禅师、存奘和尚、慧普和尚、绿雨和尚和客籍的小颠和尚等,都是缁流中德高望重的人物。清乾隆癸丑《广济县志》载:"头陀祖师,本县人,无姓名。生于隋文帝二年,常往来于卓木尖。唐武德七年卓锡五峰山,于唐贞观年间园寂。"詹祖(俗名宏简)。幼年出家,道行颇高,在马口凤凰山建立道场(名马口寺)传法,唐武德年间坐化,生前作有诗一首:"飞锡江边六六春,修行辩道任天真。尘缘了却更何事?万里乾坤自在身"。寺后有其肉身塔,现仍完好存在,受人膜拜。贞观元年(628年)被敕为"大德禅师",其道场敕封为"普慧寺"。关于詹祖带有传奇色彩的传说,"一袈裟铺地十担零八斗,无偿获得修道场"。现仍流传在当地群众口啤中。清同治壬申《广济县志》和光绪十年《黄州府志》均载:唐贞观年间,存奘和尚(俗姓蒋)世称蒋祖,远游暹逻,归国后来广济建大藏寺居之传法。唐元和十二年(817年),蕲水僧人慧普(俗姓宋)卓锡广济青著寺,与僧徒刀耕火种,自食其力,坐禅诵经,历三十余年,于大中年间圆寂。唐末、五代时间,禅宗慧能南宗"顿悟说"盛行于广济,此后,信徒日增,要求剃度者日众,于是大藏寺于元代在县内最先开祈传戒,继之传戒的有头陀寺、继宗寺(又名之字寺)、万民寺(又名城隍庙)、静林寺和以后的武穴栖贤寺等处,戒子约有数千之众。据笔

者童年亲见，民国年间，武穴栖贤寺，曾由方丈纯光和尚经办过两次传戒的盛大佛事活动，剃度僧尼各一百余人，在戒期功德圆满时，戒子均身披新制袈裟，手持法器，结队唱偈游行，万人空巷，临街观看，僧俗人等，偕大欢喜。

广济从唐季至元末，历经战乱，寺庵屡毁屡建，僧尼时减时增，是为本县佛教中落时期。从明代中叶至有清一代，广济佛教复趋兴盛。清初名僧绿雨（著有《绿雨语录》）挂锡大藏寺，常与本县名士刘醇骥、张仁熙等人交游，香火异常旺盛。清末民初，诗僧小颠和尚（著有《潜夫文集》）、《潜夫诗集》），先后在龙坪五里庙、武穴栖贤寺、东岳庙等处卓锡，既传佛法，又课儒书，本县闻人郭泰祺、刘文岛等，皆曾从其受业。1918 年在武穴东岳庙坐化。生前作联自挽云："东岳庙死个和尚，西竺国添座如来"。其书法也颇有造诣，曾为五里庙、仰山庙书写庙名石刻，字迹道劲浑厚，书家称为童体。梅川东二里许的栖贤寺方丈硕愚和尚也颇有法誉，曾任国民党政府县长的陈寿三曾皈依其门下为僧，并与居正等闻人论文讲经，过从甚密。由于本县佛教兴盛，影响深远，不少人士也受到了佛教文化的薰陶，如国民党元老居正，即自号梅川居士，家设佛堂，诵经礼佛。

至清乾隆年间，全县计有寺庵三百余所，僧尼和皈依弟子多至数千，仅梅川灵山一带，寺庵即达三十六所，僧尼约计一百余人，时人称之为释门"小西天"。常有名僧在此升坛讲经说法，聆听者甚众，当时被喻为"灵山胜会"。

全县较大的寺院,也是香火旺盛的丛林,计有兰杰村附近的黄牙寺、层峰山的青著寺、大金舒家垸的幽居寺、侯家寨的大藏寺、五峰山的头陀寺、梅川的南山寺、栖贤禅院、郑公塔的禅居寺、武穴的栖贤寺、横岗山的林隐寺、凤凰山的普慧寺、武穴附近的仙姑山妙音寺、武穴滨江的龙隐寺等处。上述寺院,以年代久远,或毁于战乱,或毁于火灾,或毁于日寇飞机轰炸,或毁于文革变迁。总之,时世沧桑,毁多修少,良用慨叹!

建国后,特别是在中国共产党十一届三中全会以来,拨乱反正,政通人和,百废俱兴,宗教政策,贯彻落实。本市各地佛教寺院,在有可能的条件下,大都得到已废的重建,毁坏的重修,使佛事活动有场所,僧尼有归宿。在党的宗教政策指引下,服务于社会主义,做到爱国爱教与弘扬佛法相行不悖。武穴市已被宗教事务管理部门批准开放的寺院,到现在止,计有二十六所,在寺僧尼计有一百零三人;武穴市佛教协会也于二000年成立;在党的领导下,起到了团结佛教界人士,加强学习宗教政策的积极作用。但是,仅靠 自身力量,开放的寺院难以恢复其全部胜迹,象大藏寺、幽居寺等更难再现原貌,尚有待于名山、名僧、名人、善士随缘捐赠,以襄善举,始克办成。同时,笔者认为寺院中的诗文联匾等,是人文景观的组成部份,必不可少,这类装饰,可供游人欣赏,能提高寺院的知名度,以广流传。如笔者曾代普慧撰写一幅楹联,文曰:“礼佛参禅,何必远投天竺国;寻幽揽胜,不妨小憩凤凰山。”此联已被《湖北名胜楹联选集》采用。武穴龙隐寺重修后也

请我撰写了一幅对联，文曰："龙蟠扬子，气压狂涛，刊水长清，江堤永固，四境生灵沾福泽；鸿踏雪泥，迹留胜地，西瞻赤壁，东顾匡庐，万方游客驻萍踪。"据僧尼见告，观看抄写此联者甚众。这反映了有的游客对这类文化设施的喜爱和欣赏。

综观所述，武穴佛教盛衰轨迹，约略如下：传入于东晋，大盛于李唐，中落于五代至元末，复盛于朱明中叶至有清一代，趋于正常活动，则在共和国成立后的八十年代以后。

《广济诗词》首发缘起

武穴市(原广济县),北倚大别,南俯长江,水碧山青,钟灵毓秀,民风淳朴,人文鼎盛。南朝宋代大诗人鲍照,随临川王义庆游宦江州(今九江市)常与文学之士,纵情山水,寄怀吟咏,近远必至。其行踪曾到本区(时广济尚未建置),并筑室于太平山一尖,是为鲍照读书台。诗人流风余韵,沾溉后学,蔚为风气,历久不衰。鲍照影响,实多利赖。自明代嘉靖到清咸丰间,诗家辈出,佳作如林。经邑先贤夏槐,征文考献,网罗辑缀,编成《广济耆旧集》十二卷传世。继有刘千里、张仁熙诸先辈起而振之,创立"长风山社",影响所及,诗风广被。后之嗣响,不绝如缕。下迨民初,邑人徐文甫、熊蔚霞、李慕莲、胡玉冰诸先生,结"消闲诗社"于刊江(武穴镇别名),其吟咏篇章,各有别集,惜乎屡遭兵燹,泯灭无存。新中国成立后,运动频繁,诗无定诂,易生歧义,惧生误会,人多不为。延及"文革","四害"横行,迭兴文狱。人皆噤若寒蝉,深恐飞蛾扑火,将诗沽祸,故一时黑云压城,万马齐喑。党的十一届三中全会后,拨乱反正,迎来了文艺繁荣的春天。全国各地文艺社团,如雨后春笋,纷纷创立。我市"刊江诗社"于是应运而生,诗刊陆继出版五辑,并和省、市内外兄弟诗社邮换交流,誉驰遐迩。社秘书长、主编徐剑魂、还荣膺"中华诗词学会"发起人之一的名号。继而"梅浦诗社"接踵成立。经朱雪杏老先生惨淡经营,亦颇著艺誉。刊江诗社,

后因筹费艰难而中止活动。

当前,国家繁荣昌盛,社会稳定进步,两个文明建设,日益深入进行。特别是在学习、实践“三个代表”的热潮中,凡我诗学同仁,应与时俱进,以“唱响社会主义文化的主旋律”为己任。基于此,“武穴市广济诗社”宣告组成,隶属其下的《广济诗词》第一辑也出版面世,这是我市诗词界的一件大事,一件喜事。

江泽民总书记在日理万机中,关怀吟事,作出了关于中华诗词内涵很深,意境深邃……应该多学习一点的指示,并与朱基总理吟咏诗词,公诸报刊。这对我们广大诗词爱好者既是垂范,更是激励。我们应响应中央领导同志的号召,在文化建设和振兴诗教上,有所作为。在诗歌创作上,应坚持“为人民服务,为社会主义服务”的方向,多出高品位诗作,多出诗歌拔尖作者。我们的诗歌作品,既要有铁钣铜琶,大江东去的豪放风格,又不排斥“晓风残月”浅唱低吟的婉约情调,这才符合“百花齐放”精神。从而奏起时代最强音,塑出中华新气象。同时还要参酌白居易“歌诗合为事而作”的现实主义创作之精神,摒弃无病呻吟和言之无物之作,要务去陈言,竞标新意,并以之为战斗武器,歌颂光明,鞭挞邪恶,促进兴科技,彭舞奔小康;学习、研究,创作出无愧于有中国特色的社会主义伟大时代的诗歌作品来,为武穴市文化建设的画卷涂上一笔浓墨重彩。爰缀数言,以为缘起,敬希群策共进!

对联简说

一、对联起源

对联，又称楹联，俗称对子。在有对联这个名称以前，我国古代文笔中对偶句子，早已存在。如《诗经》中的“昔我往矣，雨雪霏霏；今我来思，杨柳依依。”《易经》中的“风从虎；云从龙。”《益陈谟》上的“谦受益，满招损”等句子，实质上是一些不叫做对联的联语。后来骈文兴起，几乎篇篇都是对偶句，这些，也可说是对联这一文学样式的滥觞吧。据《庄子逸文》载：“插桃枝于户……而鬼畏之。”后来从此演变成桃符，即用桃木板，画上一些类似狂草的字迹，叫做桃符。挂在门户上，说是可以驱邪避鬼。时间久了，人智进化，就有人把桃符变成在木板上写字，两块木板相对，挂在门户两侧，便成了对联。《宋史·蜀世家》：“蜀主孟昶，在新年时，亲自写了一副对联，挂在皇宫里，以之祈福。”其文为：“新年纳余庆，佳节号长春。”从此就有春联这个名称了。相传这是我国最早的一副对联(时在公元 964 年)。到了宋代，写春联风俗，在民间还不普遍，有的人还是在木板上画桃符，王安石《元日》诗：“爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。千门万户瞳瞳日，总把新桃换旧符”可 证。到了明代，过新年贴春联的习俗，才普遍形成，据《簪云楼杂说》载：“明太祖都金陵，除夕传旨公卿士庶门上，须加春联一副。”这种以行政命令推广贴春联的做法，大大加速了过新年贴春联风俗的普遍化。以

致成为全国全民的传统文化风尚，至今风行不衰。以后文人雅士，吟诗作赋之余，也撰写对联，从而扩大到对名胜古迹的题咏，便突破了春联的范围。这些对联对状景、抒情、自勉以及婚丧喜庆等场合，都用得上。加上和书法艺术相结合，就成为我国特有的文学形式之一。

二、对联结构

对联由上下两联组成。它来源于律诗中的对偶句。象唐朝社审言的“云霞出海曙，梅柳渡江春。”王湾的“潮平两岸阔，风正一帆悬。”孟浩然的“风鸣两岸叶，月照一孤舟”。崔颢的“晴川历历汉阳树，芳草萋萋鹦鹉洲。”杜甫的“五更鼓角声悲壮，三峡星河影动摇”等诗句，便是很规范的对联，至今还有书家引用书写。

作对联要讲平仄和对仗。什么是平仄呢？汉字读音有四声，古代叫平上去入，平声分阴平、阳平，上去入统为仄声。现代汉语只有一个平声（阴平阳平）和上去二声，入声不存在了。但作对联，还是用古代的平仄为好。一幅对联，如上联在节奏点上的字是平声，那么下联相对的字，一字要用仄声。如“星垂平野阔，月涌大江流。”配上平仄，便是“平平平仄仄，仄仄仄平平。”两声相反，读起来才琅琅上口，听起来才聆聆入耳。七字对乃到几百字的长联，都是这样。但我个人认为，作诗有“一三五不论，二四六分明”的放宽讲究，也可用来作对联，这样可以避免以死扣平仄而损害意义了。还得注意，一副对联，上联收尾，一定要用仄声字；下联收尾，一定要用平声字，不能更易。什么是对仗呢？对仗就是象古代帝王出巡时的仪仗

队那样，执旗举伞，荷戈扛戟，两两相对，不能错列。撰写对联讲对仗，也是这样。要求实词对实词，虚词对虚词。例如天对地、雨对风、南北对西东、天涯对海角、骏马对神龙。如此等等。《文心雕龙》讲，“……反对为优，正对为劣。”如“海为龙世界，云是鹤家乡”（正对）“青山有幸埋忠骨，白铁无辜铸佞臣”（反对）“与君离别意，同是宦游人。”（流水对）不过对联一般不用流水对这一格式。在诗中，正对较多，反对则少见，所以用正反来分优劣，在诗中就不适用。在作对联时，如果是正对，则要避免合掌格式的毛病。何谓合掌，合掌是指上下联词意重复，如王勃的《滕王阁序》中“时维九月，序属三秋”，这两句，其实是一个意思，这就犯了合掌的毛病。作对联，就注意避免这个毛病。我们写作对联或阅读对联，必须知道它有多种不同的格式。如嵌名格（人名、地名和其他事物名称）嵌在联文第一个字的叫鹤顶格，嵌在联文中间的某个字，叫做蜂腰格。总之，从联文第一个字到末尾的一个字，都可嵌。如笔者作的赠相声大师侯宝林的嵌名联，是嵌联文中第二字：“瑰宝解人颐，说唱春秋推巨擘；艺林存硕果，滑稽列传补荣名。”又代本市浩军、韦鸿拟嵌双名新婚联：“浩荡爱河，巾帼军联春畅泳；韦弦锦瑟，关雎鸿案乐初弹。”其次，还有所谓卷帘格，谐音格、双关格、拆字格、合字格种种名目，这些联格，实用性都不大，恕不一一举例了。再次，作对联除叠字外，不得在一副对联内重用同一个字。如果用重了，就叫做犯重，也是不允许的。还有最重要的一点，需要说明，作对联，其内容必须要和悬挂或

张贴的时、地、人、事(即描写对象)相贴切,也叫做有针对性,“在什么山上唱什么歌”。不能在东岳泰山。唱南岳衡山的歌。不能一副对联,到处都能张贴和悬挂,如果是这样,那就不成其为对联,而是包治一切痈疮的狗皮膏药了,那是会贻笑大方的。

三、对联书写方式和阅读须知

写对联,短小的,可以一行直写下来,姑名之曰:“飞流直下式”。较长的,可以写成两行或多行。上联从右到左,下联从左到右(直书)叫做龙门式。起头不低格,联文不打标点符号。悬挂或张贴对联,上联在进门右首,下联进门左首。阅读对联,应先看右首的上联,再看左首的下联。至于横帔的写法,一般是四个字的短语,如春节门头横帔,可写“江山多娇、春满神州”等短语。以往写法是从右向左写。解放后,国家有规定,横排一律从左向右写,直行由右向左写,已成定式。我们写对联或横帔,一定要按这一定式书写(龙门式对联下联是直行从左向右写,可例外)。如上所说,我们写横帔,基本是四字,但据笔者所知,台湾写横帔,则是五个字。为什么横帔写五个字呢?据说:“四和死是谐音,不吉利,所以横帔要写成五个字。对此,不必考究,各从所好可也。

以上只是关于对联一些常识问题,很扶浅,可能还有错讹之处,请读者指正,是幸。

我学人民政协章程

原来的政协章程，是1982年修订的，它为开创政协工作新局面，发挥了十分重要的作用。十二年来，我国社会主义现代化建设已取得了巨大成就，国家面貌发生了深刻变化。宪法、中共党章和各民主党派章程，都已做了必要的修改。因此，政协章程也需要进行必要修改。现在的政协章程修正案，已于今年三月由全国政协八届二次全委会议审议通过并颁布实施。

新修订的章程明确规定："中国人民政治协商会议全国委员会和地方委员会的主要职能是政治协商和民主监督，组织参加本会的各党派、团体和各族各界人士参政议政"。过去主要职能只提政治协商、民主监督。现在，把参政议政列入政协主要职能，显然拓宽了政协工作的渠道和领域，为广大政协委员及其所联系的各界人士参与国事，发挥专长，提供了更多的机会，同时也为各级政协切实有效地组织政治协商、民主监督，创造了良好的条件。我个人认为，要做好工作，特别是要履行好政治协商、民主监督以及参政议政的主要职能，必须做到以下几点：

一、自我教育。自我教育，历来是人民政协的优良传统。作为一名政协委员在参政议政活动中必须具有丰富的、现代的文化科学知识。因此，要在政协组织推动下，自愿参加学习马列主义、毛泽东思想，学习建设有中国特

色的社会主义理论，学习业务和科技知识，增强为祖国服务的才能。

二、精心选题。要选择群众关心、党政部门重视、政协组织能做的题目，这样才能切合实际，才能有助于协商后的决策。同时要协商于决策之前和就决策执行过程中的重要问题进行协商。协商一些重要规划和文件时，参加协商人员不能泛泛无边地提意见，而要有针对性。同时要阐明理由，这样才能使人信服和采纳。

三、监督中肯。民主监督，主要是提意见、提建议、作批评。在这一活动中，切忌道听途说，一定要实事求是，做到言之成理，持之有故。提意见作批评，要摆事实，讲道理，而且要提出改进办法，使被监督单位和个人乐于听取和接受。千万不能动意气，发牢骚。在建议中，要摆情况，同时要提出有操作性的改进办法，以利于有关部门采纳参考。

四、成效检验。协商监督，也要符合“三个有利于”的原则，并以此检验协商、监督和参政议政活动的得失，以利于改进政协组织的工作。

五、顾全大局。当前的改革、发展和稳定，是全国的大局。参加政协的单位和个人，首先要做顾全大局的模范，不做不利于团结稳定的事，不讲不利于团结稳定的话。同时人民政协和它的成员在这个大局中，找准位置，选好角度，发挥优势，尽职而不越位地作出应有贡献。

六、自我要求。作为一名政协委员，在履行职能上，要善于协商，敢于监督。协商要有真知灼见的建言，监督

要心地无私敢碰硬。参政要参在点子上,议政要议出水平来。切忌人云亦云,缺乏针对性的放空炮。这样才能博得协商对象的赞赏和采纳,才能获得被监督对象的欢迎。

七、积极争鸣。人民政协是发扬社会主义民主的重要组织形式。在一些研讨协商场合,不能搞"一边倒"和随声附和,提倡不同意见的交锋,促使真理愈争愈明。但各种不同意见只能在共同的政治基础上提出来,最后达到目标一致,殊途同归。"一言堂"和"万马齐喑"的沉闷气氛,是和政协组织的活动格格不入的。

八、深入调研。没有调查研究就没有发言权。政协委员不论是开会发言,或是参与协商,事先都要进行深入的调查研究,实事求是地建言献策。绝不能哗众取宠,空发议论。这样才能取得领导的信赖和欢迎,对领导决策,才能产生积极的效果。

九、广交朋友。广交朋友,是"肝胆相照,荣辱与共"的具体表现,对于沟通思想,增强团结,密切党内外合作共事关系,有着十分重要的作用。因此,政协委员要广交朋友,特别是政协的中共领导同志和政府的主要领导同志,要主动和党外人士交朋友,多接触、多谈心,感情上打成一片。这种朋友,不是泛泛之交,而是知心朋友,是诤友。

十、热爱政协。政协委员,要热爱政协,才能热心于政协工作。凡是政协举行的会议和其他活动,都要积极参加。政协一年一次全会,不能散会就老死不相往来。

平时应把政协组织当成自己的家，常来反映社会情况，沟通思想感情，提出个人某些符合政策的要求，寻求政协组织帮助解决，这样才能增强政协内部的团结和凝聚力，对巩固和壮大爱国统一战线都是十分必要的。

（《人民政协报》1994 年 8 月 16 日第三版全文刊载）

后　记

《人物风流》是武穴市政协自1956年成立迄今，历时十届，近两千名政协委员风采的一个缩影。

40多年来，特别是改革开放20多年来，我市历任湖北省、黄冈市、武穴市（原广济县）的政协委员们，在中国共产党的领导下，高举马列主义、毛泽东思想、邓小平理论的伟大旗帜，努力实践“三个代表”的重要思想，与时俱进，开拓创新，为我市两个文明建设作出了重要贡献。本辑文史资料，把我市部分政协委员在各条战线、各行各业中有建树的光辉业绩，在推进改革开放、促进经济发展和社会进步中所起到的重大作用记述出来，奉献给广大读者，让社会各界熟悉政协、了解政协委员，使社会各界关心和支持政协工作。

文史资料，不是编史，是为编史提供有关资料。本辑文史资料的撰稿者，“三亲”（亲历、亲见、亲闻）特色较浓，他们从各个方面记述了政协委员们的典型事迹，我们读起来倍感亲切。“三亲”史料，是有血有肉的“活资料”，能提供现存史料中难以看到的背景和细节，可以补文献之不足。

本书在征稿和编辑出版过程中，得到各级领导和有关委员所在单位的大力支持，谨此一并致谢。

由于成书时间仓促，在选编、校订等方面缺点、错误在所难免，疏漏之处，恭请指正。

编　者

2002 年 12 月

人物漫

